

---

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» ЗА 2010 ГОД**

---

Приветственное слово

**Уважаемые читатели!**

Представляем Вашему вниманию Годовой отчет Акционерного общества «Национальная компания «КазМунайГаз» за 2010 год.

Прошедший год стал важным для восстановления темпов экономического роста в республике. Предпринятые государством меры не позволили допустить шоковых явлений в экономике и дали возможность компаниям преодолеть трудности кризисного периода.

На фоне роста мировых энергетических рынков Национальная компания «КазМунайГаз» в 2010 году улучшила финансовые показатели своей производственной деятельности. Объем добычи нефти и газоконденсата составил почти 22 миллиона тонн. Доля компании в общереспубликанском объеме добычи жидких углеводородов выросла до 28 процентов. Итоговая прибыль компании возросла почти в три раза, повысилась финансовая устойчивость.

Компания остается одним из главных источников пополнения государственного бюджета. Доля налогов и платежей в бюджет республики от группы компаний «КазМунайГаз» за 2010 год – более 2,9 миллиардов долларов. Это четверть доходной части государственного бюджета и почти треть всех налоговых поступлений в бюджет. Национальный фонд республики на 70 процентов формируется за счет поступлений группы.

В соответствии со стратегическим направлением повышения ресурсной базы компании, с Министерством нефти и газа Казахстана подписан ряд контрактов на разведку в Атырауской, Актыобинской и Мангистауской областях. Получены положительные результаты разведочного бурения на суше – блок Лиман и на море – блок Н. Заключен ряд важных соглашений – по Имашевскому газоконденсатному месторождению, Северо-Каспийскому проекту.

---

Растущая добыча требует диверсификации направлений транспортировки нефти на экспорт. В этой связи с большим удовлетворением можно отметить окончательное решение акционеров Каспийского Трубопроводного Консорциума по финансово-экономическим и техническим параметрам проекта расширения нефтепровода КТК. Реализация проекта расширения позволит к 2015 году последовательно нарастить объём экспорта казахстанской нефти в западном направлении до 52,5 миллионов тонн нефти в год. Планово осуществляется транспортировка нефти в восточном направлении в Китай. В 2010 году по нефтепроводу Атасу-Алашанькоу транспортировано более 10 миллионов тонн нефти.

В рамках реализации Государственной программы форсированного индустриально-инновационного развития «КазМунайГазом» параллельно с модернизацией Атырауского НПЗ осуществляется проект по производству ароматических углеводородов. Комплекс ароматики позволит впервые начать выпуск базовой продукции для нефтехимической отрасли Казахстана – бензола и параксилола. В рамках ГПФИИР также реализуется проект строительства завода по производству дорожных битумов с целью обеспечения Республики Казахстан в высококачественных дорожных битумах. Мощность завода по производству дорожных битумов 400 тысяч тонн в год. Другим реализуемым проектом программы индустриально-инновационного развития является проект строительства газопровода Бейнеу-Бозой-Шымкент. Газопровод длиной 1475 км пройдет по территории Мангистауской, Актюбинской, Кызылординской и Южно-Казахстанской областей. Реализация проекта позволит окончательно решить вопрос обеспечения потребности в газе южных регионов республики, исключить зависимость от импортного газа и создать новый экспортный маршрут в направлении Китая.

Понимая необходимость наличия мощной прибрежной сервисной инфраструктуры для успешного освоения углеводородных ресурсов шельфа Каспийского моря, «КазМунайГаз» завершил создание первоочередных объектов базы поддержки морских нефтяных операций в п.Баутино Тюб-Караганского залива. В течение 2010 года актуализирован Комплексный план

---

развития береговой полосы казахстанского сектора Каспийского моря. Осуществлено приобретение воздушных судов для нужд компании.

Одним из приоритетных направлений работы в 2010 году было обеспечение роста казахстанского содержания в закупках группы компаний «КазМунайГаз», а также содействие дальнейшему развитию отечественного нефтегазового машиностроения. Сумма договоров на закупку товаров, работ и услуг по группе компаний «КМГ» составила более 1,6 триллионов тенге. Специалисты компании в постоянном контакте с представителями отечественного бизнеса. Планы закупок товаров, работ, услуг регулярно размещаются на корпоративных сайтах группы КМГ. Особо стоит отметить «Программу содействия АО НК «КазМунайГаз» развитию нефтегазового машиностроения в Республике Казахстан». С начала реализации первой Программы в 1998 году казахстанскими заводами освоен выпуск более 300 наименований оборудования по наиболее крупным позициям. По ряду наименований долю казахстанской продукции удалось довести до 100 процентов. В 2010 году в Программе задействовано 52 казахстанских предприятия – производителей товарной продукции для нефтегазового комплекса. У них закуплено нефтегазового оборудования, техники и материалов на сумму более 28 миллиардов тенге.

В соответствии с Политикой КМГ в области охраны труда и окружающей среды, основными приоритетными направлениями являются защита здоровья персонала и населения, обеспечение экологической безопасности для устойчивого развития. В компании действует «Комплексная экологическая программа АО НК «КазМунайГаз» на 2006–2015 годы», основная задача которой – обеспечение системного подхода к природоохранной деятельности в целом по группе компаний КМГ. Программа успешно реализуется. В 2010 году проведена корректировка природоохранных мероприятий в соответствии с приоритетными направлениями деятельности. Прделана большая работа по реализации правительственной Программы по утилизации добываемого попутного нефтяного газа на месторождениях и прекращения сжигания газа на факелах.

---

Продолжается работа по совершенствованию корпоративного управления и повышению прозрачности деятельности в соответствии с международными принципами и стандартами. «КазМунайГаз» – единственная из отечественных компаний нефтегазового сектора, представленная в Глобальном договоре – организации под эгидой ООН, пропагандирующей ведение бизнеса на принципах устойчивого развития. В соответствии с рейтингом веб-сайтов, проведенным РФЦА Ratings совместно с Казахской Ассоциацией Независимых директоров, корпоративный сайт «КазМунайГаза» получил наивысший балл среди 500 компаний Казахстана и признан победителем в номинации «Лучший корпоративный сайт». «КазМунайГаз» признан победителем конкурса «Сенім 2010» в номинации «Лучшая управляющая компания-работодатель».

Стратегия «КазМунайГаза» в области корпоративной социальной ответственности и взаимоотношений с заинтересованными сторонами заключается в обеспечении долгосрочного и взаимовыгодного сотрудничества, поддержке наиболее актуальных и социально-значимых проектов, направленных на социально-культурное и социально-бытовое развитие регионов республики, поддержку социально уязвимых слоев населения, а также реализацию мероприятий на республиканском и международном уровне, в целях повышения имиджа государства в целом и Компании в частности. Компания продолжает оставаться лидером бизнес-среды по отчислениям на социальную сферу. В 2010 году «КазМунайГазом» и его дочерними и зависимыми организациями была оказана спонсорская (благотворительная) помощь на сумму более 10 миллиардов тенге.

Позитивные результаты деятельности влияют на повышение рейтингов и международный статус компании. По оценке авторитетного в нефтегазовой отрасли рейтингового агентства «Energy Intelligence» по основным итогам деятельности за 2010 год «КазМунайГаз» занял 36 место среди 100 крупнейших нефтегазовых компаний мира, поднявшись на 5 позиций с 41-го места в 2009 году.

В целом итоги 2010 года можно оценить позитивно, отметив положительные тенденции финансово-производственных результатов деятельности АО НК «КазМунайГаз» в преодолении негативных последствий мировой экономической рецессии.

---

Понимая роль и значение Национальной нефтегазовой компании «КазМунайГаз» для стабильности и развития нефтегазовой отрасли Казахстана, а также других сфер экономики и жизнедеятельности государства, коллектив направляет усилия на повышение эффективности работы во всех сферах деятельности и создание необходимых условий для реализации стратегического видения компании как высокоэффективной нефтегазовой компании международного класса.

Председатель Совета директоров  
АО «Национальная компания  
«КазМунайГаз»

Председатель Правления АО  
«Национальная компания  
«КазМунайГаз»

Т.А. Кулибаев

К.М. Кабылдин

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>О КОМПАНИИ</b> .....	9
ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА КОМПАНИИ.....	10
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» .....	10
ПРАВЛЕНИЕ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» .....	13
ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ .....	15
ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ .....	15
СТРУКТУРА АКТИВОВ ГРУППЫ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА .....	16
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ .....	19
ИНТЕГРИРОВАННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ .....	20
<b>РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА</b> .....	21
ЗАПАСЫ.....	21
ДОБЫЧА НЕФТИ.....	21
ДОБЫЧА ГАЗА.....	22
УЧАСТИЕ В КРУПНЫХ НЕФТЕГАЗОВЫХ ПРОЕКТАХ .....	23
<i>Тенгизский проект</i> .....	23
<i>Северо-Каспийский проект</i> .....	23
ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ ПРОЕКТЫ НА ШЕЛЬФЕ КАСПИЯ .....	24
ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ ПРОЕКТЫ НА СУШЕ .....	25
<b>ПЕРЕРАБОТКА</b> .....	26
ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ.....	26
<i>Атырауский НПЗ</i> .....	27
<i>Шымкентский НПЗ</i> .....	27
<i>Павлодарский НХЗ</i> .....	28
<i>Международная деятельность в секторе нефтепереработки</i> .....	28
ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ ПО РАЗВИТИЮ НПЗ.....	29
<i>Модернизация и реконструкция Атырауского НПЗ</i> .....	29
<i>Модернизация и реконструкция НПЗ «ПКОП» ( Шымкентский НПЗ)</i> .....	30
<i>Модернизация и реконструкция Павлодарского НХЗ</i> .....	30
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ ПЕРЕРАБОТКИ ГАЗА .....	30
ПРОЕКТЫ НЕФТЕХИМИИ .....	30
<i>Производство дорожных битумов на Актауском заводе пластических масс</i> .....	31
<b>МАРКЕТИНГ И СБЫТ</b> .....	31
Нефть и нефтепродукты .....	31
Газ .....	32
<b>ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ И ГАЗА</b> .....	33
ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ ПО МАГИСТРАЛЬНЫМ НЕФТЕПРОВОДАМ.....	33
РАЗВИТИЕ ЭКСПОРТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ПОСТАВКИ НЕФТИ .....	33
<i>Казахстанская Каспийская Система Транспортировки</i> .....	33
<i>Каспийский Трубопроводный Консорциум</i> .....	34
<i>Нефтепровод Казахстан-Китай</i> .....	34
МОРСКАЯ ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ .....	35
ТРАНСПОРТИРОВКА И ПОСТАВКА ПРИРОДНОГО ГАЗА .....	35
ПРОЕКТЫ ЭКСПОРТНЫХ ГАЗОПРОВОДОВ .....	35
<i>Газопровод Казахстан-Китай</i> .....	35
<i>Газопровод Бейнеу-Шымкент</i> .....	36
<b>РАЗВИТИЕ СЕРВИСНЫХ ПРОЕКТОВ</b> .....	36
<b>РАЗВИТИЕ КАЗАХСТАНСКОГО СОДЕРЖАНИЯ</b> .....	38
<b>КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ</b> .....	42
СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО И СПОНСОРСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ .....	42
СИСТЕМА МОТИВАЦИИ .....	44
РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА .....	44
ОХРАНА ТРУДА, ТЕХНИКА БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ.....	46

---

<i>Охрана окружающей среды</i> .....	47
<i>Комплексная экологическая программа</i> .....	49
<i>Корпоративная система производственного экологического мониторинга</i> .....	49
<i>Другие направления деятельности в области охраны окружающей среды</i> .....	50
<b>КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ</b> .....	51
ОРГАНЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ .....	52
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ .....	53
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ .....	54
ИНИЦИАТИВЫ АО НК "КазМунайГаз" в рамках Глобального Договора ООН .....	54
<b>УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ</b> .....	56
<b>ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2010 ГОДА</b> .....	57
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА</b> .....	59
СВЕДЕНИЯ О ВНЕШНЕМ АУДИТОРЕ .....	61
<b>КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ</b> .....	62
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ .....	62
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ .....	644
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ .....	66
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ .....	68
ОБЗОР СУЩЕСТВЕННЫХ АСПЕКТОВ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ .....	70
<b>ПРИЛОЖЕНИЯ</b> .....	76
Краткий отчет о работе Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» за 2010 год .....	76
Краткий отчет о работе Правления АО НК «КазМунайГаз» за 2010 год .....	79
ЗАКЛЮЧЕННЫЕ В 2010 ГОДУ СДЕЛКИ, В ОТНОШЕНИИ КОТОРЫХ АО НК «КазМунайГаз» ИМЕЕТ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ .....	79



---

## О КОМПАНИИ

Национальная компания «КазМунайГаз» – казахстанский национальный оператор по разведке, добыче, переработке и транспортировке углеводородов, представляющий интересы государства в нефтегазовой отрасли Казахстана. 100 процентов акций принадлежит АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына».

Акционерное общество «Национальная компания «КазМунайГаз» создано путем слияния Национальной нефтегазовой компании «Казахойл» и Национальной компании «Транспорт нефти и газа» на основании Указа Президента Республики Казахстан от 20 февраля 2002 года.

### Миссия

Обеспечение максимальных выгод для Республики Казахстан от участия в развитии национальной нефтегазовой отрасли:

- Максимальное увеличение стоимости компании, повышение рентабельности, обеспечение безопасности производства;
- Становление в качестве конкурентоспособной на международном рынке интегрированной нефтегазовой компании;
- Поддержка отечественных поставщиков товаров, работ и услуг, развитие местных кадров.

### Видение

«КазМунайГаз» - высокоэффективная нефтегазовая компания международного класса, соответствующая высочайшим стандартам безопасности производственной деятельности.

Национальная компания «КазМунайГаз» будет осуществлять стратегию интегрированного роста в секторах разведки и добычи нефти и газа, транспортировки и маркетинга газа, транспортировки нефти, переработки нефти, нефтехимии и маркетинга нефти и нефтепродуктов, а также выборочного развития стратегически важных активов в секторе сервисных услуг для нефтегазовой отрасли.

Цель Национальной компании «КазМунайГаз» войти к 2015 году в число тридцати крупнейших нефтегазовых компаний мира.

**В качестве основного предмета деятельности Национальной компании «КазМунайГаз» определены:**

- участие в реализации единой государственной политики в нефтегазовой отрасли;
- обеспечение эффективного и рационального освоения нефтегазовых ресурсов республики;
- участие в разработке стратегии использования, воспроизводства и дальнейшего увеличения ресурсов нефти и газа;
- представление государственных интересов в контрактах с подрядчиками, осуществляющими нефтегазовые операции, посредством обязательного долевого участия в контрактах;
- участие в организации конкурсов на нефтегазовые операции на территории Республики Казахстан;
- корпоративное управление и мониторинг по вопросам разведки, разработки, добычи, переработки, реализации, транспортировки углеводородов, проектированию, строительству, эксплуатации нефтегазопроводов и нефтегазопромысловой инфраструктуры;
- участие в установленном законодательством порядке во внутренних и международных проектах Республики Казахстан по осуществлению нефтегазовых операций.

## Организационная структура компании



## Совет директоров АО НК «КазМунайГаз»

по состоянию на 31 декабря 2010 года

Совет директоров КМГ состоит из 6 членов, из них 2 – независимые директора. Председателем Совета директоров КМГ является Кулибаев Тимур Аскарлович, избранный решением Правления АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына» от 21.05.09г., протокол №53/09.

В течение 2010 года в составе Совета директоров КМГ произошли следующие изменения:

- решением Правления АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына» от 13.08.10г., протокол №47/10 досрочно прекращены полномочия членов Совета директоров Кешубаева Галиаусата Каирбековича с 5 января 2010 года и Акчулакова Болата Ураловича с 16 июня 2010 года;
- вышеуказанным решением Правления АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына» членом Совета директоров КМГ на срок до истечения срока полномочий Совета директоров в целом избран Абулгазин Данияр Рустэмович;
- решением Правления АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына» от 01.11.2010г., протокол №61/10, членом Совета директоров КМГ на срок до истечения срока полномочий Совета директоров в целом в качестве представителя интересов Единственного акционера КМГ избран Сауранбаев Нурлан Ермекович.

ФОТО

### **КУЛИБАЕВ Тимур Аскарлович**

#### **Председатель Совета директоров АО НК «КазМунайГаз»**

С 1992 года руководил различными бизнес-структурами. Занимал должности директора дирекции оценки проектов и ведения переговоров Госкомитета Республики Казахстан по инвестициям, вице-президента по экономике и финансам ЗАО «Национальная нефтегазовая компания «Казахойл», президента ЗАО «НКТН «КазТрансОйл», генерального директора ЗАО «Национальная компания «Транспорт нефти и газа», первого вице-президента АО «НК «КазМунайГаз», Советника Президента Республики Казахстан, заместителя председателя Правления АО "Казахстанский холдинг по управлению государственными активами "Самрук", заместителя председателя правления АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына». С 12 апреля 2011 года назначен председателем Правления АО ФНБ «Самрук-Казына». Является председателем Совета директоров в компаниях АО «НАК «Казатомпром», АО «НК «КазМунайГаз», АО «НК «Қазақстан темір жолы», АО «Казахстанская компания по управлению энергетическим сетями» (KEGOC), АО «Самрук - Энерго». Вознаграждения за свою работу в Совете директоров АО НК «КазМунайГаз» не получает.

ФОТО

### **КУЙЛААРС Фрэнк К.В.**

#### **Независимый директор**

За свою многолетнюю (более 25 лет) карьеру в международных финансовых институтах – таких, как АБН АМРО Банк и позднее «Роял Банк оф Скотланд» (RBS), г-н Куйлаарс возглавлял такие важные секторы банковской деятельности, как, например: руководитель корпоративных и инвестиционных банковских инструментов в Бельгии, региональный управляющий банка в Бразилии, страновой управляющий в России и Аргентине, глобальный руководитель Интегрированного энергетического блока, Председатель Комитета по аудиту АБН АМРО Банка в России, Председатель Комитета по аудиту АБН АМРО в Аргентине. Г-н Куйлаарс также был членом Наблюдательных Советов в России, Казахстане и Узбекистане. После его назначения на должность Корпоративного исполнительного вице-президента в 2001г., кроме руководства Глобальным энергетическим бизнесом, он позднее стал членом Исполнительных Комитетов по странам Европы, Центральной и Восточной Европы, Ближнего Востока и Африки, а также руководителем блока по корпоративным и инвестиционным банковским инструментам, определяя политику финансирования, консультирования, размещения и приобретения ценных бумаг в независимых, международных и национальных энергетических компаниях.. Г-н Куйлаарс имеет особенно высокую репутацию за его вклад в развитие банковского франчайзинга на энергетических рынках, а также за внедрение одного из ведущих в мире видов энергетического франчайзинга. Получает фиксированное вознаграждение в размере 100 000 долларов США в год.

ФОТО

### **ЛЭЙН Питер Уильям**

#### **Независимый директор**

Питер Лэйн работал Советником по экономике в Министерстве финансов Великобритании. 13 лет он проработал в компании «Royal Dutch Shell», занимая руководящие позиции в ряде стран, включая пост главного управляющего директора по Восточно-Карибскому региону, а также был директором «Shell UK Oil». В 1994г. он был назначен директором «Lloyd's of London», и был ключевой фигурой в успешной реализации Программы Реконструкции и Обновления, что позволило компании восстановить свое прежнее положение на рынке. Он также был директором «Lloyd's» в Японии. После этого он был назначен Управляющим директором «Lloyd's» в США, что позволило восстановить положение «Lloyd's» на этом ключевом рынке. Позже он работал главным управляющим директором Компании по страхованию валютных операций. С 2008г. по настоящее время он является Председателем Правления компании «Strathearn Capital Limited». Получает фиксированное вознаграждение в размере 100 000 долларов США в год.

ФОТО

### **АБУЛГАЗИН Данияр Рустэмович**

#### **Управляющий директор АО «Самрук-Казына» (представитель Единственного акционера)**

Занимал должность Председателя Правления 1-го казахстанского пенсионного

---

добровольного Фонда, работал вице-министром финансов, вице-министром - председателем Комитета Государственного имущества и приватизации МФ РК. Работал вице-президентом, руководителем аппарата ННК «Казахойл», заместителем генерального директора Каспийской Промышленно-Финансовой Группы, управляющим директором, советником Президента АО НК «КазМунайГаз», генеральным директором Каспийской Промышленно-Финансовой Группы, советником Председателя Правления АО «ФНБ «Самрук-Казына». Член Советов директоров АО «КЕГОС» и АО «Самрук-Энерго».

Фото

Вознаграждения за свою работу в Совете директоров АО НК «КазМунайГаз» не получает.

### **САУРАНБАЕВ Нурлан Ермакович**

#### **Управляющий директор АО «Самрук-Казына» (представитель Единственного акционера)**

Работал первым вице-президентом в ОАО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод», занимал должность генерального менеджера в ЗАО ННК «Казахойл», генерального директора в ТОО «ТенизСервис». Являлся председателем Совета директоров АО Авиакомпания «Евро-Азия Эйр» и АО "Казахский институт нефти и газа". Работал до 2010 года управляющим директором по сервисным проектам АО НК «КазМунайГаз».

Фото

Вознаграждения за свою работу в Совете директоров АО НК «КазМунайГаз» не получает.

### **КАБЫЛДИН Кайргельды Максutowич**

#### **Председатель Правления АО НК «КазМунайГаз»**

В нефтегазовой отрасли с 1977 года. Работал инженером-наладчиком, начальником отдела, начальником нефтеперекачивающей станции. Занимал различные должности в Министерстве нефтяной промышленности СССР, Министерстве энергетики и топливных ресурсов Республики Казахстан, ПО «Магистральные нефтепроводы Казахстана и Средней Азии», Министерстве нефтяной и газовой промышленности. Занимал должности вице-президента по стратегическому развитию ЗАО «КазТрансОйл», первого вице-президента ЗАО «НК «Транспорт нефти и газа», управляющего директора и вице-президента Национальной компании «КазМунайГаз», заместителя председателя Правления АО «Самрук».

Вознаграждения за свою работу в Совете директоров АО НК «КазМунайГаз» не получает.

## **Комитеты Совета директоров**

### **Комитет по назначениям**

Председатель: Кулибаев Т.А. (Председатель Правления АО «ФНБ Самрук-Казына», председатель СД)

Члены: Ф. Куйлаарс, П.Лэйн (Независимые директора КМГ)

### **Комитет по вознаграждениям**

Председатель: Кулибаев Т.А. (Председатель Правления АО «ФНБ Самрук-Казына», председатель СД)

Члены: Ф. Куйлаарс, П.Лэйн (Независимые директора КМГ)

### **Комитет по аудиту**

Председатель: Ф. Куйлаарс (Независимый директор КМГ)

Члены: П.Лэйн(Независимый директор КМГ),

Мыншарипова С.Н. (директор департамента аудита и контроля АО «ФНБ Самрук-Казына»)

---

## **Правление АО НК «КазМунайГаз» \***

по состоянию на 31 декабря 2010 года

- Фото **КАБЫЛДИН Кайргельды Максутович**  
**Председатель Правления АО НК «КазМунайГаз»**
- Фото **ПАЛЫМБЕТОВ Болат Абылкасымович**  
**Управляющий директор – заместитель председателя Правления**  
**(избран членом Правления с 4.05.2010г.)**  
Работал в госорганах – замакима Атырауской области, вице-министр экономики и торговли Казахстана, аким Мангистауской области, вице-министр экономики и бюджетного планирования. Заместитель председателя Правления ОАО «Народный банк Казахстана», Генеральный директор закрытого акционерного общества "Казтрансойл", первый заместитель генерального директора национальной компании "Транспорт нефти и газа". В последние годы руководство социально-предпринимательской корпорацией "Каспий".
- Фото **БАЛЖАНОВ Аскар Кумарович**  
**Управляющий директор по разведке и добыче**  
Работал генеральным директором АО «РД «КазМунайГаз», АО МНК «КазМунайТениз», заместителем генерального директора ЗАО «КазРосГаз», а также занимал руководящие должности в различных бизнес-структурах.
- Фото **БОЗЖАНОВ Толеген Джумадович**  
**Управляющий директор по развитию бизнеса**  
Работал генеральным директором АО «Торговый Дом «КазМунайГаз». Занимал посты исполнительного директора АО НК «КазМунайГаз», заместителя генерального директора ТОО «Кар-Тел», управляющего директора ОАО «Казкоммерцсекьюритиз».
- Фото **НАЗАРОВ Болат Кунакбаевич**  
**Управляющий директор по газовым проектам**  
Работал генеральным директором АО «КазТансГаз». Занимал должности заместителя генерального директора ТОО «КазРосГаз», управляющего директора по управлению проектами СРП АО НК «КазМунайГаз», исполнительного директора по управлению проектами СРП АО НК «КазМунайГаз», первого заместителя генерального директора АО «Интергаз Центральная Азия», вице-президента АО «КазТрансГаз» по Карачаганакскому проекту, директора департамента ННК «Казахойл», вице-президента по сбыту АО «КарачаганакГазпром».
- Фото **МИРЗАГАЛИЕВ Магзум Маратович**  
**Управляющий директор по сервисным проектам**  
**(избран членом Правления с 25.06.2010г.)**  
Работал инженером по буровым растворам, руководителем Актауского филиала MI Drilling Fluids International, генеральным директором ТОО «ТенизСервис».
- Фото **ТИЕСОВ Данияр Суиншликович**  
**Управляющий директор по переработке и маркетингу нефти**  
Работал заместителем генерального директора по производству в АО «ТД «КазМунайГаз», занимал различные должности ТОО «АНПЗ», ЗАО «НК «КазМунайГаз» и ННК «Казахойл».

---

\* члены Правления вознаграждения не получают

---

Фото

**ШМАНОВ Нуртас Нурибекович**

**Управляющий директор по транспорту**

Работал генеральным директором АО «КазТрансОйл», заместителем генерального директора по общим вопросам «КТК-Р», региональным менеджером по транспортировке в «ШевронНефтеГаз» в Москве и Алматы. Занимал различные должности в «ШевронМунайГаз» и Атырауском нефтепроводном управлении.

Фото

**ЖАНГАУЛОВ Ержан Арыстанбекович**

**Генеральный менеджер по правовому обеспечению**

Работал в ЗАО «НК «Транспорт Нефти и Газа». Занимал должность заведующего отделом юридической службы и заведующего отделом сектора законодательства, обороны и правопорядка в Управлении делами Президента РК. Работал в Канцелярии Премьер-Министра Республики Казахстан, в Министерстве Юстиции РК, в Прокуратуре РК.

## Основные финансовые показатели

	2010	2009	2008	млн. тенге 2010 / 2009
<b>Доходы, всего</b>	2 252 197	1 955 526	2 022 475	15%
<i>в том числе:</i>				
Доход от реализации продукции и оказания услуг	2 098 942	1 589 549	1 885 606	32%
<b>Расходы, всего</b>	2 065 663	1 765 068	1 678 475	17%
<i>в том числе:</i>				
Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг	1 409 001	1 050 463	1 199 360	34%
<b>Расходы по корпоративному подоходному налогу (с учетом НДС)</b>	132 675	178 603	200 287	74%
<b>Итоговая прибыль</b>	305 309	110 904	298 291	275%

## Основные производственные показатели

	2010	2009	2008	2007
Добыча нефти и газоконденсата, тыс. тонн	21 971	18 701	18 051 <sup>1</sup>	16 690
Добыча газа <sup>2</sup> , млн. м <sup>3</sup>	4 912	4 332	3 786	3 532
Транспортировка нефти по магистральным нефтепроводам <sup>3</sup> , млн. тонн	65,83	64,18	60,65	50,8
Морская транспортировка нефти <sup>4</sup> , тыс. тонн	7 082	7 363	2 869	2 280
Транспортировка газа по магистральным газопроводам, млрд. м <sup>3</sup>	99,4	91,1	116,7	114,2
Переработка углеводородного сырья, тыс. тонн	15 144	12 758	10 993	4 712 <sup>5</sup>
Запасы нефти А, В, С <sub>1</sub> (доказанные) на конец года, млн. тонн	791,3	781,4	706	611,3
Остаточные запасы природного газа А, В, С <sub>1</sub> на конец года, млрд. м <sup>3</sup>	395,6	374,6	343,2	236,5
Среднесписочная численность персонала на 31 декабря, чел. <sup>6</sup>	64 660	57 087	54 768	52 829

<sup>1</sup> Консолидированный объем добычи с учетом доли в добыче нефти PetroKazakhstan.

<sup>2</sup> Природный и попутный газ. Включает объемы РД КМГ и «Казгермунай».

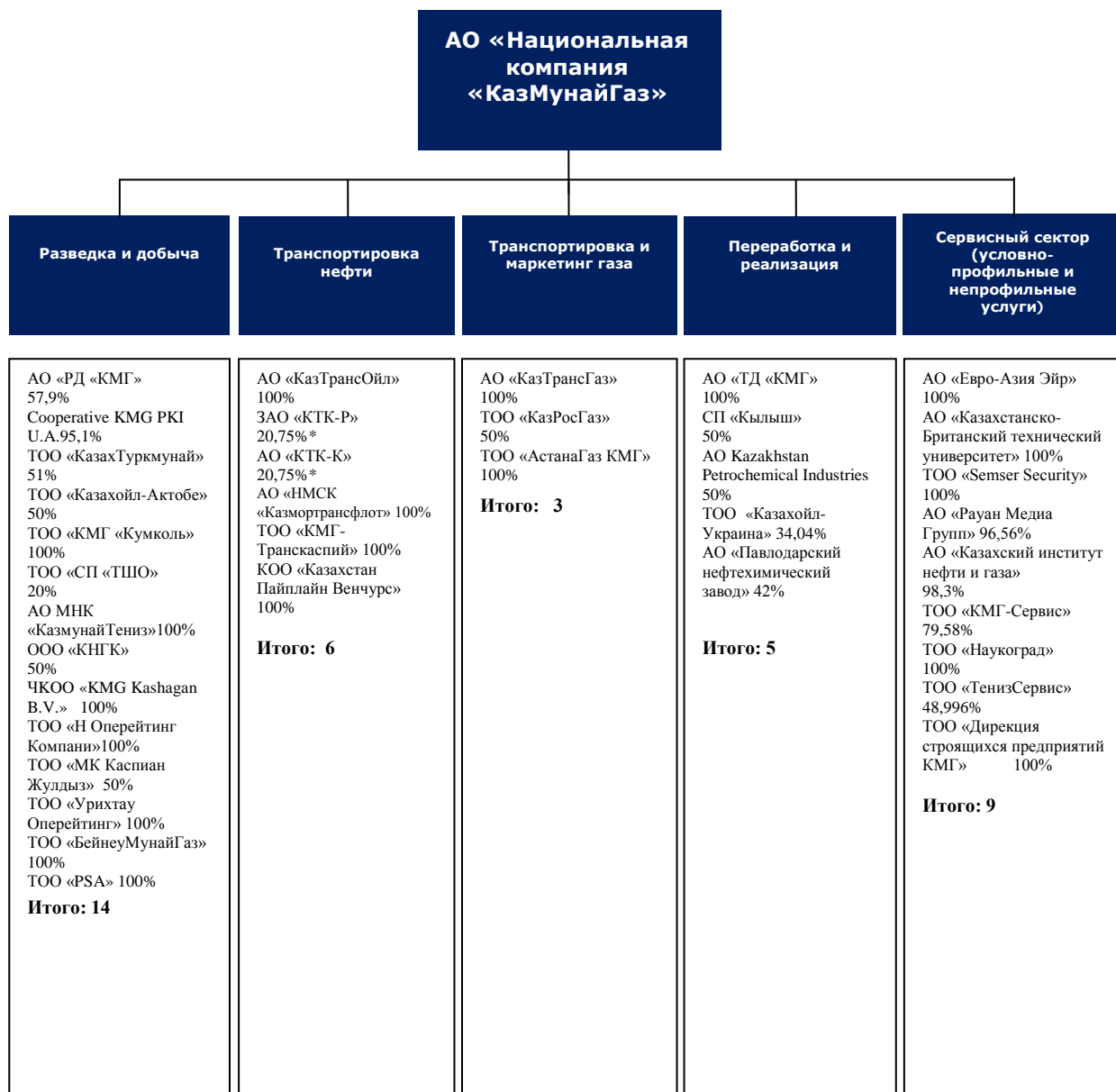
<sup>3</sup> Включает объем транспортировки нефти по магистральным трубопроводам АО «КазТрансОйл» и объемы транспортировки компаниями АО «Северо-западная трубопроводная компания «МунайТас» (51%) и ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» (50%).

<sup>4</sup> Период 2007-2008 годы – 50 % доля АО «НМСК «КазМорТрансФлот».

<sup>5</sup> Консолидированный показатель – с учетом объема переработки на Шымкентском НПЗ и приобретения в июле 2007 года доли 49,72%.

<sup>6</sup> Данные за прошлые годы изменены в соответствии с используемым методом консолидации.

**Структура активов группы АО НК «КазМунайГаз»**  
по состоянию на 31 декабря 2010 года





**Активы дочерних и зависимых компаний АО НК «КазМунайГаз»**

Организация	Доля АО НК «КМГ» %	Дочерние и зависимые организации	Доля %		
АО "РД "КазМунайГаз"	57,9	ТОО "ЦБКО"	100		
		ТОО "Акниет-Эмба"	100		
		ТОО "Эмбаэнергомунай"	100		
		ТОО "Эмбакуорталыгы"	100		
		ТОО "КРУЗ"	100		
		ТОО "Жондеу"	100		
		ТОО "Мунайэнергосервис"	51		
		ТОО "Кен-Курылыссервис"	100		
		ТОО "Озен-Елес"	100		
		ТОО KMG EP Catering	100		
		ТОО "КазГПЗ"	100		
		ТОО "УДТВ"	100		
		ТОО "КазМунайгаз-Сервис"	20,42		
		ТОО "СП"Казгермунай"	50		
		АО "КИНГ"	1,7		
		АО "Kazakhstan Petrochemical Industries"	50		
		"Munaishy Holdings Limited"	100		
		ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.»	51		
		KMG EP NETHERLANDS ENERGY COÖPERATIEF U.A.	95		
		"Munaishy Finance B.V."	100		
		COÖPERATIVE KMG EP U.A.	95,1		
		KMG EP Norge	100		
		ТОО «НБК»	100		
		ТОО «СапаБарлау Сервис»	100		
		KMG EP UK Limited	100		
		АО МНК "КазМунайТениз"	100	Филиал Тюб Караган Оперейтинг Компани Б.В.	50
				ТОО "Курмангазы Петролеум"	100
ТОО "Компания Аташ"	50				
Филиал Каспий Меруерти Оперейтинг Компани Б.В.	40				
ТОО «Жамбыл Петролеум»	100				
ТОО "Тениз Бургылау"	100				
ТОО "Жамбай"	50				
ТОО "Каспийский центр развития"	7				
АО "КазТрансГаз"	100	ТОО "ГазИнСервис"	100		
		ТОО "Азиатский газопровод"	50		
		Компания "KazTransGas AG"	50		
		ОсОО "КырКазГаз"	50		
		Компания Intergas International B.V.	100		
		ТОО «Интергаз Центральная Азия»	100		
		АО "КазТрансГаз-Аймак"	100		
		ТОО «КазТрансГаз Өнімдері»	100		
		ТОО "Амангельды Газ"	100		
		Intergas Finance B.V.	100		
		АО "КазТрансГаз-Алматы"	100		
		ООО "КазТрансГаз-Тбилиси"	100		
		ТОО «Газопровод «Бейнеу-Шымкент»	100		
		АО "Самрук - Энерго" в доверительном управлении	6		
АО ФНБ «Самрук-Казына»					
АО "КазТрансОйл"	100	АО "КазТрансОйл-Сервис"	100		
		АО "Северо-Западная трубопроводная компания "МунайТас"	51		
		ТОО "Казахстанско-Китайский Трубопровод"	50		
		АО "НПФ Народного Банка Казахстана"	1		
		Batumi Capital Partners (Кипр)	50		
		Batumi Industrial Holdings (Кипр)	100		
АО НМСК "Казмортрансфлот"	100	Kazmortransflot UK LTD	100		
		ТОО "Судоремонтный завод Мангистауской области"	30		
		Kazmortransflot LTD	100		
АО ""КазМунайГаз – переработка и маркетинг"	100	ТОО "КМГ-Астана" (Астана)	100		
		ТОО "КМГ-Алатау" (Алматы)	100		
		ТОО "КМГ-Жайык" (Атырау)	100		
		АО "Каскор-Транссервис" (Актау)	12,87		
		ООО "ТрансМунай" (Киев)	50		
		ЧУ "КУ "Самрук-Казына" (Астана)	9,9		
		АО "КМГ-Өнімдері"	100		
		TH KazMunaiGaz N.V. (Амстердам)	100		
		Refinery Company RT	100		
		ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод»	99,49		
ТОО "Eurasia Munai Impex"	100				
ТОО "КазРосГаз"	50	"KazRosGaz" AG	99		

Организация	Доля АО НК «КМГ» %	Дочерние и зависимые организации	Доля %
		ООО "КазРосГаз Сервис"	100
ТОО "Казахойл-Украина"	34,0	ЗАО «ТД «Укрнефтепродукт»	99,996
ТОО "КМГ-Сервис"	79,58	ООО "Боржоми-Ликани"	100
		ООО "КМГС-Грузия"	100
		Акционерная компания "Айсир Туризм ве Иншаат аноним Ширкети"	75
		ТОО "КМГС-Курылыс"	100
		ТОО "КазМунайГазСервис - Compass"	40
		АО "АстанаЭнергоСервис"	0,065
АО "Казахстано-Британский Технический Университет"	100	ТОО "Научно-технический центр КБТУ"	100
		ТОО "Бизнес Школа КБТУ"	100
		АО «Институт органического катализа и электрохимии им. Д.В. Сокольского»	100
		АО «Институт химических наук им. А.Б. Бектурова»	100
АО "Казахский Институт Нефти и Газа"	98,3	АО "НИПИ Каспиймунайгаз"	100
		АО "КазНИПИМунайгаз"	100
		АО "Петродата Казахстан"	50
		ТОО "СП Технип-Казахстан"	50
АО "Рауан Медиа Групп"	96,56	ТОО "Издательский дом "Рауан"	100
		ТОО "Новое телевидение-Казахстан"	100
		ТОО "Известия-Казахстан"	80
		ТОО "Телерадиокомпания "NS радио - Национальная сеть"	100
		ТОО "Телевидение г.Астана"	40
ТОО "КМГ Кумколь"	100		
ТОО «Казахойл-Актобе»	50		
ТОО «Казахтуркмунай»	51		
КОО "Kashagan b.v."	100		
КОО "Казахстан Пайплайн Венчурс"	100	АО "КТК-К"	1,75
		ЗАО "КТК-Р"	1,75
ТОО "Тениз Сервис"	49	ТОО "KAZ M-I"	51
АО "КТК-К"	19		
ЗАО "КТК-Р"	19		
ООО "Каспийская нефтегазовая компания"	50		
ТОО СП "Тенгизшевройл"	20	Tengizchevroil Finance Company	100
		Tengizchevroil International Bermuda Limited	100
Торговое партнёрство «Кылыш»	50		
Cooperative KazMunaiGaz РКІ U.A.	95,1	KMG Hvalynskoye Finance B.V.	100
		KazMunaiGaz Finance Sub B.V.	100
		KazMunaiGaz Finance B.V.	100
		Mangistau Investment B.V.	50
		Kazakhstan Energy Reinsurance Company Ltd	100
АО "Евро-АзияЭйр"	100		
ТОО "Semser Security"	100	ТОО "Семсер өрт-сөндіруші"	100
ТОО "Н Оперейтинг Компани"	51		
ТОО "КМГ-Транскаспий"	100		
АО Kazakhstan Petrochemical Industries	50	ТОО "SAT Operating Aktau"	100
		ТОО "SAT Operating Atyrau"	100
		ТОО "СП "CASPI BITUM"	50
ТОО «МК Каспиан Жұлдыз»	50		
ТОО "Урихтау Оперейтинг"	100		
ТОО "Дирекция строящихся предприятий КМГ"	100		
ТОО «Наукоград»	100		
ТОО «PSA»	100		
ТОО "АстанаГаз КМГ"	100		
ТОО "БейнеуМунайГаз"	100		
АО "ПНХЗ"	42		

## Стратегические цели

Стратегическая цель КазМунайГаз – до 2015 года войти в число тридцати ведущих мировых нефтегазовых компаний по уровню запасов и добычи нефти.

По итогам 2010 года КазМунайГаз занимает лидирующие позиции по производственной деятельности в нефтегазовом секторе страны. Занимаемые доли по основным секторам деятельности Компании выглядят следующим образом:

**Таблица. Доля АО НК «КазМунайГаз» на внутреннем рынке**

Направление деятельности		2010 год		2009 год		2008 год	
			%		%		%
Запасы	Запасы нефти А, В, С <sub>1</sub> (доказанные) на конец года, млн. тонн	791,3	14*	781,4	25*	706	23*
	Остаточные запасы природного газа А, В, С <sub>1</sub> на конец года, млрд. м <sup>3</sup>	395,6	16*	374,6	32*	343,2	29*
Добыча	Добыча нефти и газоконденсата, тыс. тонн	21 971	28	18 701	24,5	18 051	25,5
	Добыча газа, млн. м <sup>3</sup>	4 912	13,1	4 332	12	3 786	11,2
Транспортировка нефти	по магистральным нефтепроводам, млн. тонн	65,8	76,4	64,18	63	60,65	62
	морская транспортировка нефти, тыс. тонн	7, 082	74	7363	66	2 869	64
Транспортировка природного газа по магистральным газопроводам, млрд.м <sup>3</sup>		99,4	95,7 <sup>1</sup>	91,1	100	116,7	100
Переработка	нефти, тыс. тонн	11 392	83,2	8 192,5	67,5	6 079	49,5
	<sup>2</sup> сырого газа, млн. м <sup>3</sup>	7 901	50	8 266	50	7 916	50
Розничная реализация	нефтепродуктов, тыс.т	543	9,0	295,7	9,0	361,7	10,0
	природного газа, млн.куб.м	5 989	100	5 008	100	5 465	100

\* по экспертным оценкам

Основными приоритетами в секторе разведки и добычи нефти и газа КазМунайГаз являются:

- восполнение ресурсного потенциала КазМунайГаз;
- увеличение объема геологоразведочных работ;
- создание Центра по хранению и исследованию керна;
- развитие качественной геолого-геофизической базы данных;
- формирование и развитие собственного центра по сбору, обработке и интерпретации геолого-геофизической, промысловой информации;
- создание постоянно действующих геологических и гидродинамических моделей месторождений КазМунайГаз;
- реализация проектов по увеличению объемов добычи на разрабатываемых месторождениях;
- внедрение эффективной системы управления проектами (Project Management System) и эффективной системы управления геологоразведкой (Exploration Management System);
- осуществление доразведки и разработки новых месторождений с использованием новых технологий;
- внедрение новых технологий бурения (например, coil tubing, бурение горизонтальных скважин и др.);
- ввод в эксплуатацию новых месторождений;
- эффективная система инновационного развития геологоразведки и добычи.

<sup>1</sup> В 2010г. АО «Азиатский газопровод» транспортировано 4,5 млрд.м<sup>3</sup> газа в Китай

<sup>2</sup> Переработка газа на ОГПЗ (Оренбургский газоперерабатывающий завод)

---

**В секторе переработки нефти, нефтехимии и маркетинга нефти и нефтепродуктов** основные приоритеты КазМунайГаз:

- увеличение объема переработки нефти в Казахстане к 2016 году до 19 млн. тонн в год и максимизация доходности торговых операций с нефтью и нефтепродуктами.  
КазМунайГаз планирует реализовать ряд масштабных инвестиционных проектов, в том числе, в рамках реализации Программы по развитию нефтегазового сектора РК на 2010-2014 годы, утвержденной Правительством Республики Казахстан:
  - модернизация нефтеперерабатывающих активов с целью увеличения глубины переработки (до 89% с 2016г.) и повышение качества нефтепродуктов (Евро-3 с 2014 г., Евро-4,5 – с 2016 года),
  - строительство и ввод в эксплуатацию в 2012 году Битумного завода в Мангистауской области,
  - развитие розничной сети с целью увеличения доли КазМунайГаз на розничном рынке до 20% к 2015 году.

**В секторе транспортировки и маркетинга газа:**

- получение и максимально полное использование статуса единого оператора по транспортировке, транзиту, экспорту, импорту и распределению газа,
- завершение формирования технически интегрированной газотранспортной системы и диверсификация направлений экспорта и транзита, путем завершения строительства Первого участка газопровода «Казахстан-Китай» и газопровода Бейнеу- Шымкент,
- формирование завершено цикла цепочки создания стоимости в газовой сфере за счет прироста собственных запасов и увеличения объемов собственной добычи природного и попутного газа, как в Казахстане, так и в сопредельных странах,
- заключение долгосрочных соглашений о гарантированных объемах транзита среднеазиатского и российского газа через территорию Республики Казахстан, а также, соглашения о встречных поставках газа в Казахстан с целью обеспечения газом потребителей юга по приемлемым ценам путем проведения обменных операций с карачаганакским газом,
- привлечение проектного финансирования и финансирования за счет средств партнеров для реализации проектов модернизации и расширения газораспределительных сетей в регионах Казахстана,
- выборочное развитие электроэнергетики с использованием газа.

**В секторе транспортировки нефти:**

- повышение роли КазМунайГаз как единого оператора отечественной нефтетранспортной инфраструктуры, что позволит укрепить собственные позиции в отношениях с партнерами и обеспечить максимально полную защиту экономических интересов государства,
- подготовка и реализация проекта Казахстанской Каспийской Системы Транспортировки, проектов расширения Казахстанско-Китайского Трубопровода и Каспийского трубопроводного консорциума, наращивания мощностей танкерного флота, обеспечивающих расширение и диверсификацию экспортных мощностей для обеспечения гибкости по направлениям экспорта в долгосрочной перспективе.

**В сервисном секторе** перед КазМунайГаз стоят три приоритетные задачи:

- реализация инфраструктурных и сервисных проектов в рамках Программы по развитию нефтегазового сектора в Республике Казахстан на 2010-2014 годы, утвержденной постановлением Правительства РК от 18 октября 2010 года №1072.
- развитие «казахстанского содержания» в нефтегазовой отрасли,
- реализация программы реструктуризации с целью оптимизации и создания эффективной и прозрачной структуры сервисных активов КазМунайГаз, способной повысить экономическую эффективность сервисного бизнес-направления.

## ***Интегрированная система управления***

Согласно Государственной программе форсированного индустриально-инновационного развития Республики Казахстан Единственным акционером – Самрук- Казына, разработан план мероприятий по реализации Стратегии на 2011- 2020 гг, предусматривающий внедрение и совершенствование систем менеджмента в соответствии с требованиями международных стандартов в своих дочерних и зависимых организациях.

По состоянию на 31 декабря 2010 года 8 дочерних организаций КазМунайГаза (в т.ч. АО «РазведкаДобыча «КМГ», АО «Казтрансойл», АО «КазМунайТениз», АО «Переработка и маркетинг «КМГ», АО НМСК «Казмортрансфлот», ТОО «КазахойлАктобе», АО «Казахский институт нефти и газа», ТОО «Тениз-Сервис»), как и в прошлом году, сертифицированы по трем стандартам (ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001). 6 организаций (АО «ЕвроАзияЭйр», АО «КазТрансГаз», ТОО «КазРосГаз», АО КБТУ, ТОО «Семсер», ТОО «КМГ-Сервис») – внедрили и совершенствуют системы менеджмента качества в соответствии с требованиями стандарта ИСО 9001.

Согласно представленным отчетам, в большинстве дочерних организациях внедрение систем менеджмента в соответствии с требованиями международных стандартов позволило улучшить процессы, их взаимосвязь, распределение ответственности по процессам.

В 2010 году ТОО «Семсер-security» расширило область распространения системы по охране здоровья и обеспечения безопасности труда на соответствие требованиям OHSAS 18001.

В марте 2010 года АО НК «КазМунайГаз» успешно пройден надзорный аудит, подтвердивший соответствие интегрированной системы управления «КазМунайГаза» и продливший выданные в 2009 году сертификаты соответствия еще на один год.

За почти пять лет существования системы обучено около 150 работников КМГ, в декабре 2010 года организован обучающий 2-х недельный семинар для высшего руководства КМГ на базе Японского центра развития персонала в нефтегазовой отрасли.

## РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА

В 2010 году АО НК «КазМунайГаз» целенаправленно проводило работу по главному стратегическому направлению деятельности – наращиванию уровня запасов и добычи углеводородов, также продолжены работы по проекту «Комплексное изучение осадочных бассейнов Республики Казахстан». В рамках данной работы будет проведен анализ перспектив нефтегазоносности 15 осадочных бассейнов РК, переоценка ранее известных нефтеперспективных, районов, областей и выделение новых территорий на основе оценки ресурсов углеводородного сырья по осадочным бассейнам. Результаты работ позволят определить количественную оценку прогнозных ресурсов углеводородного сырья РК, оптимизировать экономические показатели геологоразведки, способствовать существенному увеличению ресурсной базы НК КМГ.

### Запасы

В 2010 году отмечен дальнейший рост уровня консолидированных доказанных запасов нефти и газа. Если по состоянию на 1 января 2010 года доказанные остаточные извлекаемые запасы нефти АО НК «КазМунайГаз» (с учетом долей участия) составляли 781,4 млн. тонн нефти, то на конец 2010 года 791,3 млн. тонн нефти. Увеличение запасов за 2010 год произошло в основном за счет пересчета и переоценки запасов месторождений добывающих активов.

#### Консолидированные (доказанные) запасы углеводородов группы «КазМунайГаз» категорий А, В, С<sup>1</sup>

Наименование	На 01.01.2010	Всего прирост	Добыча	На 01.01.2011
Нефть, млн. тонн	781,4	31,77	21,87	791,3
Конденсат, млн. тонн	14,0	1,1	0,044	15,0
Природный газ, млрд. м	374,6	26,8	5,0	395,6

### Добыча нефти

Консолидированный объем добычи нефти и газоконденсата по группе компаний «КазМунайГаз» за 2010 год составил 21 971 тыс. тонн при плане 21 103 тыс. тонн (+868 тыс. тонн) или 104% от плана. В

<sup>1</sup> Рассчитаны в соответствии с Инструкцией по квалификации запасов месторождений, перспективных и прогнозных ресурсов нефти и природного углеводородного газа (утв. Приказом Министерства энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан от 27 октября 2005 года №283).

сравнении с 2009 годом, в 2010 году консолидированная добыча нефти и конденсата компаний с учетом доли участия АО НК «КазМунайГаз» увеличилась на 3 269 тыс. тонн или на 17,5%. Увеличение объема добычи нефти в целом по компании в основном за счет консолидации добычи АО "Мангистаумунайгаз" и роста добычи нефти по ТОО "Тенгизшевройл".

В 2010 году объем консолидированной добычи нефти и конденсата с учетом доли участия АО РД «КазМунайГаз» составил 13 299,8 тыс. тонн при плане 13 228,6 тыс. тонн (+ 71,2 тыс. тонн) или 100,5% от плана. В сравнении с 2009 годом, в 2010 году консолидированная добыча нефти и конденсата компаний с учетом доли участия АО РД «КазМунайГаз» увеличилась на 1 787,8 тыс. тонн (или на 15,5%). Увеличение объема добычи нефти в основном, в связи с приобретением 33% доли Петро Казахстан Инк в декабре 2009 года.

Для достижения основных показателей разработки, выполнены геолого-технические мероприятия для обеспечения запланированной добычи нефти и эффективной работы эксплуатационного и нагнетательного фонда скважин.

Доля АО НК «КазМунайГаз» по добыче нефти в целом по республике составила 28,0%. Всего в 2010 году в Казахстане добыто 79,6 млн. тонн нефти.

### Добыча нефти и газоконденсата по организациям с участием АО НК "КазМунайГаз"

тыс. тонн

Наименование	2010	2009	2008	2007	2006
Разведка Добыча «КазМунайГаз»	8 780	8978	9486	9548	9551
КазТрансГаз (Амангельды Газ)	24	26	26	26	-
Казахойл-Актобе (50%)	488	468	380	435	509
Казахтуркмунай (51%)	116	113	111	129	163
PetroKazakhstan (33%)	1 999	2077	2109	2238	-
Казгермунай (50%)	1 551	1601	1570	1527	-
Каражанбасмунай (50%)	970	933	914	-	-
Тенгизшевройл (20%)	5 183	4505	3455	2786	2664
Мангистаумунайгаз (50%)	2 860				
<b>ВСЕГО</b>	<b>21 971</b>	<b>18701</b>	<b>18051</b>	<b>16689</b>	<b>12887</b>

### Добыча газа

В 2010 году консолидированная добыча природного и попутного газа по группе компаний «КазМунайГаз» составила 4 912 млн. м<sup>3</sup> при плане 4 551 млн. м<sup>3</sup> (+361 млн. м<sup>3</sup>) или 108% от плана. В сравнении с 2009 годом консолидированная добыча природного и попутного газа по группе компаний «КазМунайГаз» в 2010 году увеличилась на 579,5 млн. м<sup>3</sup> или на 13% от плана. АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» и ТОО «Тенгизшевройл» обеспечивают основной объем добычи газа в группе компаний «КазМунайГаз».

Таблица. Добыча газа по организациям с участием АО НК «КазМунайГаз» (млн. м<sup>3</sup>)

Наименование	2010	2009	2008	2007	2006
Разведка Добыча "КазМунайГаз"	890	932	1018	1098	1181
Казгермунай	258	260	262	276	118
Тенгизшевройл	2 724	2338	1798	1445	1382
Казахойл-Актобе	141	136	107	140	224
Мангистаумунайгаз	227				
Другие	672	666	601	573	319
<b>ВСЕГО</b>	<b>4 912</b>	<b>4332</b>	<b>3786</b>	<b>3532</b>	<b>3224</b>

В соответствии с Программой развития газовой отрасли Республики Казахстан на 2004-2010 годы, в целях обеспечения газом потребителей южного региона республики и обеспечения энергетической безопасности, АО «КазТрансГаз» на основании Контракта на совмещенную разведку и добычу углеводородного сырья от 12.12.2000 года осуществляет освоение Амангельдинской группы газовых месторождений в Жамбылской области.

В рамках реализации проекта осуществляется промышленная эксплуатация месторождения "Амангельды" и освоение других месторождений Амангельдинской группы, включающее комплекс геологоразведочных и сейсмических работ, подсчет запасов, разработку проектов опытно-

промышленной эксплуатации, проектов на строительство добывающих скважин и объектов обустройства месторождения.

ТОО «Амангельды Газ» (дочерняя организация АО «КазТрансГаз») осуществляет разработку газоконденсатного месторождения «Амангельды», которое находится в 170 километрах к северу от города Тараз (административный центр Жамбылской области на юге Казахстана).

Разработка месторождения началась в 2001 году, подача первого газа потребителям в Таразе началась в 2003 году. С начала эксплуатации Амангельдинского газового месторождения добыто газа 2.1 млрд. м<sup>3</sup> газа и 178.1 тыс. тонн конденсата.

#### **Добыча природного газа и конденсата на месторождении Амангельды**

<b>Наименование</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Газовый конденсат, тыс. тонн	24,1	26,0	26,2	26,2	24,6
Газ, млн. м <sup>3</sup>	344,1	354,2	338,3	280,0	279,7

## **Участие в крупных нефтегазовых проектах**

### **Тенгизский проект**

Месторождение Тенгиз, открытое в 1979 году, является одним из крупнейших в мире.

Соглашение по проекту ТОО «Тенгизшевройл» (ТШО) было подписано 2 апреля 1993 года между Республикой Казахстан и компанией «Шеврон». Лицензия на разведку и добычу углеводородов выдана ТШО в 1993 году сроком на 40 лет.

Основным видом деятельности ТШО является разведка, добыча и реализация углеводородного сырья с месторождений Тенгиз и Королевское.

В настоящее время Партнерами ТШО являются: Chevron (50%), ExxonMobil (25%), АО НК «КазМунайГаз» (20%) и LUKARco (5%).

В рамках расширения производственных мощностей, ТШО в 2008 осуществил поэтапный ввод в эксплуатацию Завода Второго Поколения (ЗВП). Основная цель проекта - увеличение добычи и перерабатываемых мощностей до уровня 25 млн. тонн сырой нефти в год.

Общая добыча нефти ТШО в 2010 году составила 25,9 млн. тонн, добыча газа – 13,6 млрд. кубометров.

	<b>2010г.</b>	<b>2009г.</b>	<b>2008г.</b>	<b>2007г.</b>	<b>2006г.</b>
<b>Добыча нефти, тыс. тонн</b>	25 912	22 526	17 274	13 935	13 319
<b>Добыча газа, млн. м<sup>3</sup></b>	13 620	11 691	8 977	7 254	6 910

### **Северо-Каспийский проект**

Соглашение о разделе продукции по Северному Каспию (СРП) подписано 18.11.1997 г.

Согласно СРП, в контрактную территорию консорциума входят нефтеносные структуры: Кашаган, Каламкас, Актоты, Кайран, Юго-Западный Кашаган. Доказанные извлекаемые запасы нефти по категории С1 на 01.01.2010 г. по Северо-Каспийскому проекту составляют 781,8 млн. тонн нефти, а с учетом долей участия НК «КазМунайГаз» 131,4 млн. тонн.

Доли участия в СРП распределены между КазМунайГаз, ЭНИ, Тоталь, ЭксонМобил, Шелл - по 16,81%, КонокоФиллипс - 8,40 %, Инпекс - 7,56%.

Согласно новой операционной модели с 22.01.2009 г. компания Норт Каспиан Оперейтинг Компании Б.В. приняла на себя ответственность в качестве Оператора Северо-Каспийского проекта.

---

В 2010 году проводились запланированные работы по реализации проекта опытно-промышленной разработки месторождения Кашаган.

2 июля 2010 подписан Меморандум о взаимопонимании между НКРОС и ТОО «Тениз-Сервис» на проектирование и строительство Северо-Каспийской экологической базы реагирования на разливы нефти (СКЭБР)

В настоящее время по Этапу II освоения Кашагана продолжается проведение работ по выбору и оптимизации концепции, рассматриваются различные сценарии развития Этапа II

## **Геологоразведочные проекты на шельфе Каспия**

Дальнейшее наращивание запасов углеводородного сырья АО НК «КазМунайГаз» связывает с ресурсным потенциалом казахстанского сектора Каспийского моря.

Геологоразведочные проекты на Каспии и прибрежных районах являются одним из приоритетных направлений деятельности АО НК «КазМунайГаза» и дочерних организаций - АО МНК «КазМунайТениз» и ТОО «Н-Оперейтинг Компани».

Успешный поиск и разведка углеводородов позволят компании к 2020 году обеспечить увеличение консолидированных запасов нефти до 1,6 млрд. тонн, т.е. более чем в 2 раза от текущего уровня, и консолидированный объем добычи нефти до 40 млн. тонн в год.

«КазМунайГаз» совместно с иностранными компаниями проводит комплекс геологоразведочных и исследовательских работ по целой группе блоков Каспия, в числе которых – Хвалынское, Центральная, Жемчужины, Тюб-Караган, Жамбай, Жамбыл, проект Н и другие участки.

В 2010 году осуществлялись запланированные сейсморазведочные и буровые работы на контрактных территориях, проводилась работа по подготовке к подписанию новых контрактов на недропользования с Министерством энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан.

По проекту «**Хвалынское**» проводилась работа по актуализации расчетов показателей экономической эффективности для выработки единой позиции Инвестора, в целях дальнейшего проведения переговоров с Минэнерго РФ, ожидается создание Межведомственной комиссии со стороны РФ по разработке условий пользования недрами и подготовке проекта СРП.

По проекту «**Центральная**» сторонами проводилось согласование текста проекта СРП и рабочего задания на разработку технико-экономического обоснования на условиях СРП. Рассматривается вопрос организационно-правовой формы сотрудничества по проекту.

По проекту «**Н**» в результате проведенных геологоразведочных работ выделено 8 перспективных структур: Ракушечное море, Нурсултан, Аль-Фараби, Самал, Улытау и другие. В 2010 году проведены полевые сейсморазведочные работы в объеме 5700 пог.км. и бурение 1 разведочной скважины на структуре Ракушечное Море с глубиной 2600м. По результатам промыслово-геофизических исследований в отложениях нижнего мела и верхней юры выявлены пласты-коллекторы перспективные на нефть и газ.

По проекту «**Жемчужины**» в 2010 году закончены сейсморазведочные работы 3Д в объеме 900 км<sup>2</sup>. Завершено строительство оценочной скважины №3 на структуре Хазар в объеме 2049 пог.м и получен фонтанный приток нефти. Выполнялись геофизические работы по обработке данных 3Д (Хазар), инженерно-геотехнические изыскания. Завершено строительство поисково-разведочной скважины Тулпар-1 в объеме 2376 пог.м. Проведены аналитические работы по материалам всех пробуренных скважин.

По проекту «**Жамбыл**» в 2010 году выполнены сейсморазведочные работы 2D в объеме 700 пог.км. В рамках договоренностей с корейской стороной компанией Korean National Oil Company был проведен тендер на строительство самоподъемной плавучей буровой установки. Окончание строительства буровой установки май 2012г. Победитель тендера - Daewoo Shipbuilding & Marine Engineering Co. Ltd.

По проекту «**Сатпаев**» в рамках контрактных обязательства за 2010 год разработаны проектные документации по геологоразведочным работам, проведены осенне-зимние фоновые экологические исследования окружающей среды.

По проекту "**Тюб-Караган**" в 2010 году выполнены работы по подготовке строительства в 2011 году разведочной скважины № 2 Тюб-Караган. Получено разрешение Министерства нефти и газа РК на продление периода разведки на 2 года (2011-2012г.) в соответствии с условиями СРП.

По проекту «**Аташ**» проводились отчетные работы по результатам периода разведки и подготовительные работы по возврату контрактной территории в связи с истечением срока периода разведки 29 декабря 2010 г.



---

По проекту «**Курмангазы**» в 2010 году разработан новый «Проект поисковых работ на нефть и газ на контрактной территории Курмангазы» с уточнением направления разведочных работ. Получены согласования по дополнительным сейсмическим исследованиям за пределами блока Курмангазы, для уточнения выделенных перспективных структур.

Проведены сейсморазведочные работы в объеме 115 пог.км на площади Калнияз, выполнены геохимические исследования, электроразведочные работы и комплексная интерпретация всех полученных геолого-геофизических данных. Выявлены и предварительно обоснованы ряд локальных объектов и подсчитаны геологические ресурсы по ним.

Планируются мероприятия по продлению срока разведки на 2 года, в соответствии с условиями СРП.

По проекту «**Жамбай**» проведены подготовительные работы к бурению первой разведочной скважины №1 на структуре Едил Северный.

## **Геологоразведочные проекты на суше**

По проекту **Терескен (блок Р-24)** в 2010 году проведены детальные сейсморазведочные работы 2Д МОГТ с целью уточнения места заложения 2-х поисково-разведочных скважин, предусмотренных Рабочей Программой.

По проекту "**Мертвый Култук**" Министерство нефти и газа Республики Казахстан, письмом от 15 октября 2010 года № 14-05-7360 уведомило КМГ о прекращении действия Контракта от 24 июля 2008 года № 2722. Реализация проекта «Мертвый Култук» была приостановлена в связи с непредставлением со стороны второго участника - ТОО «Каспиан Тристар» финансовой гарантии согласно условиям Соглашения о совместной деятельности (далее - ССД) и как следствие невозможность финансирования обязательств по Контракту и ССД ТОО «Каспиан Тристар» своей доли участия в проекте. КМГ осуществляет возврат контрактной территории в Уполномоченный орган РК.

Наращивание запасов АО НК «КазМунайГаз» связывает с ресурсным потенциалом нефтегазоконденсатного месторождения **Урихтау**. Этот проект на суше явился одним из приоритетных направлений деятельности АО НК «КазМунайГаза» и дочерней организации – ТОО «Урихтау-Оперейтинг».

В 2010 году начато строительство разведочной скважины У-1 в южной части месторождения Урихтау с целью доразведки продуктивного горизонта КТ-1 и разведки горизонта КТ-2. В 2010 году скважина У-1 достигла 2964 пог.м и перешла бурением на 2011 год при проектной глубине 4000 м.

## **АО "Мангистаумунайгаз" (Проекты АО «Атыраумунайгаз»)**

**Проект "Махамбет"** в отчетном году проведены сейсморазведочные работы 2Д в объеме 1500 пог. км.

**Проект "Бобек"** подготовлен технический проект на проведение сейсморазведочных работ 2Д .

В 2010 году АО НК КМГ получило право на недропользование на следующие проекты на суше:

1. Контракт № 3577 от 16.06.2010г. подписан между Министерством нефти и газа РК и АО НК КМГ на проведение разведки углеводородного сырья надсолевого и подсолевого комплекса отложений блока Каратон-Саркамыс в Атырауской области.
2. Контракт № 3578 от 16.06.2010г. подписан между Министерством нефти и газа РК и АО НК КМГ на проведение разведки углеводородного сырья на участке Темир в Актюбинской области.
3. Контракт № 3579 от 16.06.2010г. подписан между Министерством нефти и газа РК и АО НК КМГ на проведение разведки углеводородного сырья на территории, прилегающей к месторождениям Узень-Карамандыбас в Мангистауской области.

Согласно обращению АО Разведка Добыча "КазМунайГаз" и решению МВК РК ведутся работы по передаче права на недропользование по проектам Терескен, Каратон-Саркамыс, Узень-Карамандыбас в АО РД КМГ.

По проекту "Сатпаев" проводятся работы по передаче 25%доли права недропользования компании OVL (Индия).

## **АО РД «КазМунайГаз» (ПФ «Эмбаумунайгаз» + ПФ «Узеньмунайгаз»)**

Дальнейшее наращивание запасов углеводородного сырья АО НК «КазМунайГаз» связывает с доразведкой лицензионных блоков дочерней компанией АО НК «Разведка и Добыча».

### **Проект "Лиман"**

Закончена бурением скважина №Г-1 на структуре Новобогатинск Ю-В (надкарнизное) фактической глубиной - 1300 м. Завершено испытание I-го объекта и продолжается испытание II-го объекта. Получен

фонтанный приток углеводородов. В пройденном разрезе прогнозируется наличие еще двух дополнительных продуктивных пластов. На структуре Новобогатинск ЮВ (надкарнизное) продолжаются работы по переработке и переинтерпретации сейсмических данных 2Д-МОГТ в объеме 200 пог. км.

#### **Проект "Р-9"**

Завершены бурением 2 скважины на структуре Койкара и Кульсары С-3, с фактическими глубинами 1850 м и 1600 м соответственно. Скважины ликвидированы по геологическим причинам. Продолжаются полевые сейсморазведочные работы 3Д-МОГТ. Выполнено 245,3 кв.км из запланированных 400 кв.км. Проводится анализ строения юрских и триасовых отложений юго-восточной зоны Прикаспия по результатам пробуренных скважин с увязкой с сейсмическими материалами.

#### **Проект "Тайсойган"**

Утвержден в ГКЗ РК отчет по подсчету запасов нефти месторождения Уз по категории С<sub>1</sub> - геологических запасов - 2960 тыс. тонн, извлекаемых - 838 тыс. тонн. Проведена защита отчета по подсчету запасов нефти месторождения Кондыбай в ГКЗ РК. В связи с недостаточной изученностью, отчет принят как оперативный. При этом доказанные извлекаемые запасы выросли в два раза, составив - 282 тыс. тонн

Кроме этого, АО "РД «КазМунайГаз» проводятся работы по доразведке на действующих месторождениях: С. Нуржанов, Макат Восточный, Западная Прорва, Кенбай (участки Молдабек Восточный и Котыртас Северный), Жанаталап.

#### **Месторождение С. Нуржанов**

На месторождении завершено бурение разведочной скважины №507 и №700 с фактическими глубинами 3500 м и 2000 м соответственно. Выделено 2 продуктивных объекта. В скважине №507 проводится испытание I-го объекта, в скважине №700 по результатам испытания I объекта получен фонтанный приток нефти. Продолжается бурение разведочной скважины №508 с проектной глубиной 3500м. Полевые гравиметрические работы объемом 12400 кв. км завершены и начаты работы по обработке и интерпретации полученных полевых данных.

#### **Месторождение Макат Восточный**

Завершено бурение разведочной скважины №101 проектной глубины 1500 м. По данным ГИС на испытание выделено два объекта.

#### **Месторождение Западная Прорва**

Завершено бурение разведочной скважины №400 до проектной глубины 3500 м. По данным ГИС выделено на испытание два объекта.

#### **Месторождение Кенбай**

Завершены полевые сейсморазведочные работы 3Д-МОГТ объемом 128 кв. км. Завершаются работы по обработке и интерпретации полученных данных.

#### **Месторождение Жанаталап**

Продолжались полевые сейсморазведочные работы 3Д-МОГТ. Из запланированного на 2010 год объема 300 кв. км, выполнено 205,4 кв.км.

### **АО «КазТрансГаз»**

#### **Проект Амангельды**

На объектах Султанкудук и Коскудук осуществлены сейсмические исследования 2Д в объеме 230 пог.км. Проведена обработка и интерпретация данных. По результатам сейсмических исследований уточнено местоположение опорных горизонтов и рекомендовано бурение скважины на структуре Султанкудук, глубиной 2500 м.

## **ПЕРЕРАБОТКА**

### ***Переработка нефти***

В 2010 году консолидированные объемы переработки нефти по компании возросли до 14,8 млн. тонн по сравнению с 12 млн.тонн в 2009 году.

#### **Объемы переработки нефти на НПЗ, входящих в группу «КазМунайГаз»**

*тыс. тонн*

	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Атырауский НПЗ	4 300	4 004	3 925	3 701	3 746	3 514

	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Шымкентский НПЗ	2 292	2 004	2 154	1 011 <sup>1</sup>	-	-
НПЗ Петромидия	3 367	3 878	4 237	-	-	-
АО ПНХЗ	4 807	2 185	-	-	-	-
<b>Итого</b>	<b>14 766</b>	<b>12 071</b>	<b>10 316</b>	<b>4 712</b>	<b>3 746</b>	<b>3 514</b>

## Атырауский НПЗ

Атырауский нефтеперерабатывающий завод (АНПЗ) введен в эксплуатацию в 1945 году. Мощность переработки нефти составляет 4,3 млн. тонн в год. После полномасштабной модернизации и реконструкции завода (в 2006 году завершен первый этап проекта реконструкции завода) глубина переработки нефти увеличилась до 61 процента. Значительно снижено содержание серы в бензине с 1 000 ppm до 30 ppm, в дизельном топливе с 2 000 ppm до 50 ppm, содержание нефтепродуктов в сточных водах с 205 тыс. тонн в год до 154 тыс. тонн в год, водопотребление из реки Урал с 99 500 тыс. кубометров в год до 3 500 тыс. кубометров в год.

В 2010 году доля АНПЗ в общем объеме переработки нефти в Казахстане составила 31 процентов.

### Производство основных нефтепродуктов

тыс. тонн

	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Бензин	601	553	493	470	493	509
Дизельное топливо	1 259	1191	1 175	1 019	995	958
Авиакеросин	66	51	47	21	5	21
Мазут	1 953	1698	1 566	1 096	1 343	1 345
Другие продукты	254	205	330	747	569	466
<b>ВСЕГО</b>	<b>4 133</b>	<b>3698</b>	<b>3 611</b>	<b>3 353</b>	<b>3 405</b>	<b>3 299</b>

В рамках второго этапа реконструкции Атырауского НПЗ планируется реализовать следующие проекты:

- реконструкция вакуумного блока установки ЭЛОУ-АВТ-3 и установки замедленного коксования - позволит увеличить мощности по первичной и вторичной переработке, глубину переработки до 72 % , а также производство дополнительных объемов целевых нефтепродуктов с добавленной стоимостью;
- строительство комплекса по производству ароматических углеводородов – направлен на улучшение экологических параметров автомобильных бензинов за счет извлечения бензола и ароматических углеводородов из бензиновой фракции. Получаемые ароматические углеводороды (бензол и параксиллол) предполагается использовать в качестве базового нефтехимического сырья для проекта «Нефтехимический комплекс на базе бензола и параксиллола»;

На третьем этапе начнется реализация проекта строительства комплекса по глубокой переработке нефти. Данный проект позволит перерабатывать остаточные тяжелые нефтепродукты в высококачественные моторные топлива, соответствующие уровню стандарта Евро-4 и Евро-5, и увеличить глубину переработки до 87%.

## Шымкентский НПЗ

Шымкентский НПЗ введен в эксплуатацию в 1985 году. Шымкентский нефтеперерабатывающий завод контролируется компанией ТОО «PetroKazakhstan Oil Products» (PKOP), 49,72 процента в которой с июля 2007 года принадлежит компании АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг». Мощность переработки составляет 5,25 млн. тонн в год. В 2010 году доля ПКОП в общем объеме переработки нефти в Казахстане составила 34 процента.

<sup>1</sup> Консолидированный показатель – с учетом доли 49,72% и объема переработки на Шымкентском НПЗ за период с момента приобретения в июле 2007 года.

**Производство нефтепродуктов на Шымкентском НПЗ***тыс. тонн*

	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Бензин	978	828	843	853	837	843
Дизельное топливо	1 337	1 276	1 408	1 381	1 287	1 276
Авиакеросин	234	240	275	159	183	133
Мазут	931	694	635	552	565	767
Другие продукты	947	765	886	853	905	656
<b>ВСЕГО</b>	<b>4 427</b>	<b>3 803</b>	<b>4 047</b>	<b>3 798</b>	<b>3 777</b>	<b>3 675</b>

В рамках выполнения Программы развития нефтегазового сектора РК на 2010-2014 годы реализуется проект реконструкции и модернизации Шымкентского НПЗ, основными целями которого являются восстановление проектной мощности по переработке нефти до 6 млн. тонн в год, увеличение глубины переработки нефти на уровне не менее 90%, улучшение качества и экологических показателей моторных топлив стандартов Евро-4 и Евро-5.

**Павлодарский НХЗ**

Павлодарский НХЗ введен в эксплуатацию в 1978 году.

АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг» (через компанию «ТН «KazMunaiGaz N.V») 04 августа 2009 г. подписан договор купли-продажи 100% доли участия в уставном капитале ТОО «Refinery Company RT», являющегося собственником имущественного комплекса и владельцем 58% акций АО «Павлодарский нефтехимический завод». Владелец 42% акций АО «Павлодарский нефтехимический завод» является АО НК «КазМунайГаз».

В 2010 году доля ПНХЗ в общем объеме переработки нефти в Казахстане составила 35 процента.

**Производство нефтепродуктов на Павлодарском НХЗ в 2009 году***тыс. тонн*

	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Бензин	1 314	1 225	1 155	1 287	1 015	996
Дизельное топливо	1 478	1 328	1 314	1 425	1 107	1 056
Авиакеросин	190	82	80	77	80	90
Мазут	887	747	794	752	1 242	1 251
Другие продукты	598	438	392	371	218	316
<b>ВСЕГО</b>	<b>4 467</b>	<b>3 820</b>	<b>3 735</b>	<b>3 912</b>	<b>3 662</b>	<b>3 709</b>

В рамках выполнения Программы развития нефтегазового сектора РК на 2010-2014 годы реализуется проект реконструкции и модернизации Павлодарского НХЗ, основными целями которого являются восстановление проектной мощности по переработке нефти до 7,5 млн. тонн в год, увеличение глубины переработки нефти на уровне не менее 90%, улучшение качества и экологических показателей моторных топлив стандартов Euro 4 и Euro 5.

**Международная деятельность в секторе нефтепереработки**

Продолжается производственная деятельность румынской нефтегазовой компании **The Rompetrol Group (TRG)**, окончательно приобретенной АО НК «КазМунайГаз» в 2009 году.

В состав Rompetrol входят два нефтеперерабатывающих завода (Петромидия и Вега), нефтехимический комплекс (Ромпетрол Петрокемикалс) и свыше 1000 автозаправочных станций в

странах Европы (Румыния, Франция, Испания, Молдова, Украина, Болгария, Грузия). Rompetrol поставляет нефтепродукты в Турцию, Украину, Хорватию, Молдавию. Rompetrol является ведущим производителем полиэтиленов и полипропиленов как на внутреннем рынке Румынии, так и на рынке Восточной Европы. Головной офис компании расположен в Нидерландах, большинство операций и активов размещены в Румынии, Франции, Испании и Юго-Восточной Европе. На сегодня в составе Rompetrol работают более восьми тысяч высококвалифицированных сотрудников в 13 странах мира.

**НПЗ Петромидия** – ключевой актив TRG, самый крупный и комплексный нефтезавод в Румынии. Проектная мощность НПЗ по переработке нефти составляет 5,0 млн. тонн в год, что составляет порядка 29 процентов всех нефтеперерабатывающих мощностей в Румынии, завод способен перерабатывать тяжелые нефти с высоким содержанием серы. Завод построен в 1974-1979 гг., модернизирован в 90-х и в 2005 году, расположен на побережье Черного моря в 225 км от Бухареста и в 20 км от крупнейшего порта в Румынии – Констанца. Имеет один из самых высоких коэффициентов сложности по Нельсону - 12.

В 2010 году на заводе переработано 3 367 млн. тонн сырой нефти. Освоен выпуск продукции по нормам Европейского союза 2009г. (стандарт Евро-5). На заводе производится дизельное топливо – 90 процентов и автобензины – 70 процентов.

**НПЗ Вега** - специализированный завод, располагается на площади 70 га недалеко от Бухареста в г.Плоешти. Построен в 1905 году, модернизирован в 70-х. Проектная мощность переработки 500 тыс. тонн в год. Вега специализируется на переработке альтернативных видов сырья (нафта, тяжелые углеводородные фракции, мазут). Технологии завода позволяют производить широкий ассортимент растворителей по заданным характеристикам, различные битумы и другую специализированную продукцию.

Выпускаемая продукция применяется в химической, нефтехимической, резиновой, текстильной и обувной промышленности.

**НХК Петрокемикал** – нефтехимический комплекс Петрокемикал интегрирован с НПЗ Петромидия. Действующие производства комплекса выпускают полипропилен, ПЭНД (полиэтилен низкого давления) и ПЭВД (полиэтилен высокого давления) различных марок. Источником сырья является пропилен, производимый на НПЗ Петромидия и покупной этилен.

В рамках совместной деятельности Национальная компания «КазМунайГаз» заинтересована в построении единой вертикально-интегрированной компании международного уровня, осуществляющей как добычу, так и переработку нефти, опираясь на опыт TRG на европейском рынке нефтепродуктов.

«КазМунайГаз» и TRG намерены осуществлять сотрудничество в сфере сервисных услуг по добыче и переработке нефти, сервисных услуг на производственных объектах Общества, активно привлекать высококвалифицированных специалистов.

Приоритетными направлениями развития TRG являются расширение розничной сети реализации нефтепродуктов и реализация проекта модернизации Петромидии (Проект-2010) с запуском нового производства по гидроочистке. Реализация данного проекта позволит компании TRG соответствовать новым экологическим нормам Европейского Союза к моторным топливам, вводимым в странах Евросоюза с 1 января 2009 года (Евро 5) и достичь сбалансированной работы технологических установок при максимальной производительности завода до 5,0 млн. тонн в год.

## **Инвестиционные проекты по развитию НПЗ**

В соответствии с утвержденной Постановлением Правительства РК №1072 от 18.10.10 г Программой по развития нефтегазового сектора РК на 2010-2014 годы на всех трех нефтеперерабатывающих заводах республики реализуются инвестиционные проекты развития и модернизации.

**Цели проектов:** Полностью удовлетворяется потребность Казахстана в высокооктановых бензинах, авиатопливе, дизтопливе. Организация производства базовых продуктов нефтехимии.

В результате реконструкции и модернизации к 2016 году возможность по переработке нефти возрастет до 19 млн. тонн в год, а производство основных видов нефтепродуктов превысит их потребление, появится новая продукция - бензол, паракилол.

## **Модернизация и реконструкция Атырауского НПЗ**

а) По проекту «Реконструкция вакуумного блока установки ЭЛОУ-АВТ-3 и установки замедленного коксования» разработана и одобрена государственной экспертизой проектно-сметной документации (ПСД). В 2010 году велись строительные работы, проект находится на стадии завершения.

б) По проекту «Строительство Комплекса по производству ароматических углеводородов» 29 октября 2009 года был заключен ЕРС-контракт на условиях «под ключ» с компанией «Sinoprec Engineering» (Китай). Финансирование Проекта осуществляться в рамках генерального кредитного соглашения, подписанного между АО "Банк Развития Казахстана" и Эксимбанком КНР за счет связанного (с участием

---

китайских компаний) кредита. Подрядчиком ведутся строительные работы, разработка рабочей документации, начаты работы по закупке оборудования.

с) По проекту «Строительство Комплекса глубокой переработки нефти» разработано и одобрено государственной экспертизой технико-экономическое обоснование, выполненное на базе технологий процессов лицензиара Axens (Франция). Проведены общественные слушания по предварительной оценке воздействия на окружающую среду. В 2009 году заключен договор на выполнение проектно-изыскательских работ на стадии «Технический проект» с компанией ОАО «Омскнефтехимпроект» (РФ). Завершение и утверждение Проектно-сметной документации Государственной экспертизой РК планируется до августа 2011 года.

### **Модернизация и реконструкция НПЗ «ПКОП» (Шымкентский НПЗ)**

Компанией Technip S.p.A. (Италия) разрабатывается ТЭО проекта реконструкции и модернизации Шымкентского НПЗ. На стадии разработки ТЭО проекта выполнено маркетинговое исследование рынка нефтепродуктов, определен основной вариант Проекта для дальнейшей реализации, рассмотрено возможность выпуска моторных топлив соответствующих стандарту Евро-4,5, и связанные с этим возможные изменения по срокам и общей стоимости проекта. Завершение разработки и утверждение ТЭО проекта планируется во III квартале 2011 года.

### **Модернизация и реконструкция Павлодарского НХЗ**

На основании подписанного Меморандума о сотрудничестве и взаимопонимании по осуществлению инвестиций в объекты промышленной инфраструктуры в Республике Казахстан между АО НК «КазМунайГаз» и Итальянской компанией «Eni s.p.a», с октября 2009 года начаты работы по разработке Программы развития АО «Павлодарский НХЗ». Срок завершения ТЭО – III квартал 2011 года.

### ***Деятельность в области переработки газа***

Согласно Договору между ТОО «КазРосГаз» и ООО «Газпром Добыча Оренбург» переработка неочищенного газа карачаганакского месторождения в объеме около 8 млрд куб м в год осуществляется на Оренбургском газоперерабатывающем заводе (ОГПЗ). Товарный газ направляется на внутренний рынок Казахстана, а также на экспорт.

В соответствии с Соглашением от 3 октября 2006 года между Правительством Республики Казахстан и Правительством Российской Федерации о сотрудничестве предполагалось создание **совместного предприятия (СП) на базе ОГПЗ** для переработки газа и конденсата Оренбургского (Россия) и Карачагаганакского месторождений.

Одним из необходимых условия создания СП являлось достижение годового объема поставки неочищенного газа на Оренбургский ГПЗ не менее 16 млрд. куб м в год, что предусматривалось при переходе к 3-му Этапу освоения Карачаганакского месторождения.

В связи с пересмотром Подрядчиком КПО б.в. концепции дальнейшего развития Карачаганакского месторождения и непредоставлением Уведомления о подтверждении перехода к 3-му Этапу мероприятия по созданию СП на базе Оренбургского ГПЗ приостановлены.

Оренбургский газоперерабатывающий завод ОАО «Газпром» создан на базе открытого в 1966 году Оренбургского газоконденсатного месторождения. Основными продуктами переработки являются отбензиненный газ, стабильный конденсат и стабильная нефть, сера техническая, широкая фракция легких углеводородов, одорант, сжиженный газ, топливный газ.

### ***Проекты нефтехимии***

В рамках Программы развития нефтехимической промышленности Республики Казахстан, утвержденной Постановлением Правительства Республики Казахстан осуществляется реализация проектов по производству дорожных битумов и строительства первого интегрированного газохимического комплекса.

Реализуемые проекты нацелены на использование имеющихся объемов сырья (нефть и газ) для расширения номенклатуры выпускаемой продукции и создания в перспективе нефтехимического сектора промышленности с получением нефтехимических продуктов.

## Производство дорожных битумов на Актауском заводе пластических масс

Проект предусматривает производство высококачественных дорожных битумов для удовлетворения потребности республики при дорожном строительстве и реализуется на производственной площадке существующего завода пластических масс в городе Актау Мангистауской области.

3 июня 2010 года был подписан «ЕРС-контракт» на строительство объектов Проекта с консорциумом Подрядчиков - АО «НГСК «КазСтройСервис» и ТОО «СITIC Construction».

28 сентября 2010 года подписано кредитное соглашение с «Bank of China» на сумму \$232 млн. (34,8 млрд. тенге).

АО «КИНГ» осуществил адаптацию ПСД, разработанную институтом NJPEC к соответствию требованиям законодательства РК и 23 ноября 2010 года получил положительное заключение от РГП «Госэкспертиза».

На площадке битумного завода начаты строительные работы по капитальному ремонту существующих объектов ОЗХ и строительство нулевых циклов под резервуарные парки и административно-бытового корпуса.

### Основные показатели проекта «Производство дорожных битумов на Актауском заводе пластических масс»

Продукция	Мощность (тыс. тонн в год)	Место расположения	Срок ввода в эксплуатацию
Дорожный битум	406,5	Завод пластических масс, г. Актау	ноябрь, 2012 г.
Бензин-дизельная фр.	225,4		
Вакуумный газойль	330,3		

## МАРКЕТИНГ И СБЫТ

### Нефть и нефтепродукты

Маркетинг и сбыт нефти и нефтепродуктов на внутренний и внешний рынки осуществляется дочерней организацией АО НК «КазМунайГаз» – АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг» (КМГ ПМ).

Основные объемы экспортных отгрузок КМГ ПМ составляет нефть, добываемая компанией АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз». Практически все экспортные поставки КМГ ПМ осуществляются через российскую систему магистральных нефтепроводов компании ОАО «Транснефть» и нефтепровод Каспийского трубопроводного консорциума (КТК). Данные маршруты являются наиболее оптимальными с точки зрения экономики транспортировки нефти на мировые рынки энергоносителей и полного использования имеющихся квот на прокачку нефти.

### Основные направления отгрузки нефти АО «РД «КазМунайГаз»

Объем нефти, тыс.тонн	Направление	Назначение
2 546,419	КТК	Экспорт
4 201,500	Новороссийск	Экспорт
1 811,084	Атырауский НПЗ	Внутренний рынок

Общий объем экспорта нефти КМГ ПМ в 2010 году составил 6 747 тыс. тонн.

Розничная реализация нефтепродуктов на внутреннем рынке осуществляется через сеть автозаправочных станций АО «Торговый дом «КазМунайГаз», расположенных в городах Астана, Алматы, западном, северном и восточном регионах Казахстана. ТД КМГ реализует широкий ассортимент нефтепродуктов, включая высококачественные бензины, дизельное топливо и авиакеросин.

Продолжается реализация программы расширения собственной розничной сети под торговой маркой «КазМунайГаз» и по состоянию на 31 декабря 2010 года в собственности КМГ ПМ находилось 279 автозаправочных станций.

Программа расширения собственной розничной сети под торговой маркой «КазМунайГаз» осуществляется как за счет строительства новых АЗС, так и за счет приобретения и переоснащения действующих станций. При строительстве АЗС «КазМунайГаз» применяется лучший мировой опыт: устанавливаются модульные комплексы, новейшие топливораздаточные колонки, передовое программное обеспечение. Это позволяет повысить производительность труда и улучшить качество обслуживания потребителей. К 2011 году планируется увеличить розничную сеть КМГ ПМ до 323 автозаправок.

Ежегодно в период весенней посевной и уборочных работ осуществляется поставка горюче-смазочных материалов по сниженным ценам для сельхозпроизводителей. В 2010 году для нужд сельского хозяйства было поставлено 422 тыс. тонн дизельного топлива.

#### Реализация продукции Атырауского НПЗ компанией АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг» в 2010 году

	Объем, тыс. тонн	Внутренний рынок	Экспорт
Бензин всего:	204,94	100%	-
<i>Бензин Аи-80</i>	91,04	100%	-
<i>Бензин Аи-92</i>	110,1	100%	-
<i>Бензин Аи-95</i>	3,8	100%	-
Дизельное топливо	483,3	100%	-
Мазут	758,4	100%	-
Кокс прокаленный	20,15	100%	-
Керосин ТС-1	3,85	100%	-
Печное топливо	19,4	100%	-
Уайт-спирит	2,97	100%	-
Пропан	8,51	100%	-
Сера	0,7	100%	-
<b>ВСЕГО</b>	<b>1 502,22</b>	<b>100%</b>	

## Газ

Маркетинг природного газа на внутреннем рынке осуществляется дочерними организациями АО «КазТрансГаз» - АО «КазТрансГаз Аймак» и АО «КазТрансГаз-Алматы». В функции этих компаний входит оптовая покупка природного газа для внутреннего рынка, транспортировка газа по региональным газораспределительным сетям, эксплуатация газораспределительных объектов и сетей и реализация природного газа на внутреннем рынке.

Экспорт газа на внешние рынки и реализация газа для потребностей внутреннего рынка Казахстана, в том числе путем взаимных поставок (СВОП-операций), осуществляется компанией ТОО «КазРосГаз», созданной на паритетной основе в 2002 году АО НК «КазМунайГаз» и ОАО «Газпром». ТОО «КазРосГаз» получает объемы для продажи в рамках «Договора купли-продажи сырого газа Карачаганакского месторождения сроком на 15 лет». ТОО «КазРосГаз» производит покупку и маркетинг газа Карачаганакского месторождения, и газа Тенгизского месторождения.



## ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ И ГАЗА

### **Транспортировка нефти по магистральным нефтепроводам**

Транспортировка нефти по магистральным нефтепроводам Казахстана осуществляется по системам АО «КазТрансОйл» (КТО) и Каспийского Трубопроводного Консорциума (КТК).

В 2010 году консолидированный объем транспортировки нефти магистральными трубопроводами составил 65,83 млн. тонн, что на 4 процента превысило плановый объем и на 3 процента больше уровня 2009 года. Объем перекачки нефти составил: по Атырау-Самара – 15,3 млн. тонн (снижение к 2009 году на 13%), КТК - 29,9 млн. тонн (прирост 7%), в том числе по системе АО «КазТрансОйл» - 4 млн. тонн (прирост 3,5%), Казахстан-Китай – 10,1 млн. тонн (прирост 31%).

Превышение годовых плановых показателей АО «КазТрансОйл» удалось достичь благодаря:

- увеличению объемов добычи и сдачи нефти производителями углеводородного сырья в систему нефтепроводов;
- проведенным КТО мероприятиям по повышению эффективности эксплуатации трубопроводной сети, включая использование противотурбулентных присадок.

В целом сеть магистральных нефтепроводов КТО включает свыше 5,3 тыс. километров, компания обладает резервуарным парком общим объемом более 1,3 млн. кубометров, 38 нефтеперекачивающими станциями, 4 сливо-наливными эстакадами. Протяженность нефтепровода КТК составляет 1510 км, в т.ч. протяженность казахстанского участка составляет 452 км.

АО «КазТрансОйл» является акционером в следующих нефтетранспортных компаниях: АО «Северо-западная трубопроводная компания «МунайТас» (нефтепровод «Кенкияк-Атырау») , ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» (нефтепроводы «Атасу-Алашанькоу» и «Кенкияк-Кумколь», а также «Batumi Industrial Holdings Limited» и «Batumi Capital Partners Limited» (Батумский нефтяной терминал)

#### **Консолидированный объем транспортировки нефти АО «КазТрансОйл»**

Наименование	млн. тонн					
	2010	2009	2008	2007	2006	2005
КазТрансОйл (100%)	52,51	50,88	47,46	45,68	43,26	38,18
Казахстанско-Китайский Трубопровод (50%)	5,05	3,85	3,06	2,4	0,88	-
МунайТас (51%)	2,16	3,04	2,95	2,75	2,71	2,8
Батумский нефтяной терминал (100%)	6,12	6,41	7,16	-	-	-
<b>ВСЕГО:</b>	<b>65,83</b>	<b>64,18</b>	<b>60,63</b>	<b>50,83</b>	<b>46,85</b>	<b>40,96</b>

### **Развитие экспортных направлений поставки нефти**

Диверсификация направлений транспортировки казахстанской нефти имеет для КМГ особую роль, т.к. дает возможность выбора наиболее экономически выгодных маршрутов транспортировки углеводородных ресурсов на мировые рынки и служит гарантией обеспечения энергетической безопасности.

### **Казахстанская Каспийская Система Транспортировки**

В апреле 2010 года была начата разработка проектно-сметной документации проекта строительства нефтепровода Ескене-Курык из расчета завершения строительства к 2014 году.

27 июля 2010г. представители компании ExxonMobil, уполномоченные от лица группы компаний G6 при участии «КазМунайГаз» провели презентацию по долгосрочному балансу добычи и распределения нефти Западного Казахстана для Министра нефти и газа РК г-на Мынбаева С.М. По итогам презентации был сделан вывод, что с учетом полного расширения нефтепровода КТК к концу 2014 года потребность в проекте ККСТ возникает не ранее 2018-2019гг.

---

В связи с вышеуказанным, реализация условий Меморандума о взаимопонимании между «КазМунайГаз» и французской компанией Спикапаг по нефтепроводу «Ескене-Курык», подписанного в октябре 2009 года для Казахской стороны стала нецелесообразной.

27 октября 2010 года КазМунайГаз» и Спикапаг подписали новый Меморандум о взаимопонимании, в соответствии с которым Спикапаг сохраняет право предоставить в будущем свое предложение по реализации и финансированию проекта для рассмотрения «КазМунайГаз». Условия нового Меморандума не ограничивают права «КазМунайГаз» по изучению любых иных вариантов реализации проекта.

В связи с переносом сроков реализации проекта на более поздний срок, а также отсутствием подтвержденной исходной информации для проектирования в части объемов транспортировки и качества нефти, принято решение об остановке проектных работ с разделением на два этапа. Первый этап будет завершен в 2011 году, второй этап будет возобновлен после получения подтвержденных исходных данных.

По Транскаспийскому проекту работа проводилась совместно с ГНКАР на основании ранее достигнутых договоренностей.

- 1 этап конкурса (предварительный квалификационный отбор) по выбору подрядчика на разработку ТЭО по ТКП, объявленный в июне 2010 г. не состоялся по причине не соответствия претендентов требованиям конкурсной документации.

График реализации проекта ККСТ в целом будет корректироваться по мере принятия ключевых решений по графику разработки Кашагана (фаза 2, 3).

## **Каспийский Трубопроводный Консорциум**

Нефтепровод КТК общей протяженностью 1510 км соединяет казахстанское нефтяное месторождение «Тенгиз» и нефтетерминал «Южная Озереевка» на Черном море (вблизи порта Новороссийск). С начала эксплуатации нефтепровода (2001г) транспортировано 248 млн. тонн, в том числе **казахстанской нефти** – 208 млн. тонн, за 2010 г. – 36 млн. тонн, их них **казахстанской нефти** – 29,9 млн. тонн.

В условиях увеличения объемов добычи нефти на Тенгизском и Карачаганакском месторождениях и планируемым вводом в эксплуатацию месторождения Кашаган одним из актуальных вопросов проекта КТК является увеличение пропускной способности нефтепровода.

В течение 2010 года была проведена соответствующая работа по подготовке проекта расширения КТК к реализации и 15 декабря 2010 года акционерами КТК единогласно принято окончательное решение об инвестициях. В рамках принятого решения определены финансово-экономические и технические параметры Проекта расширения, включая вопросы промышленной безопасности и охраны окружающей среды. Проект предусматривает увеличение пропускной способности нефтепровода КТК с 28,2 млн.т./год до 67 млн.т./год, в том числе казахстанской нефти до 52,5 млн. т./год

Начало строительных работ по Проекту расширения КТК запланировано на 2011 г. Расширение планируется провести поэтапно с разбивкой на три фазы, достижение полной проектной мощности запланировано к началу 2015 года.

## **Нефтепровод Казахстан-Китай**

Строительство нефтепровода Казахстан-Китай ведется в два этапа ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод», созданным на паритетной основе между АО «КазТрансОйл» и «China National Oil and Gas Exploration and Development Corporation».

В рамках первого этапа был построен и введен в эксплуатацию нефтепровод Атасу-Алашанькоу (первый пусковой – 2006 год, полное завершение – 2008 год).

В 2010 году по нефтепроводу Атасу-Алашанькоу было транспортировано 10,1 млн. тонн нефти.

В декабре 2010 года полностью завершена реализация первой очереди второго этапа проекта - строительство и пуск в эксплуатацию нефтепровода Кенкияк-Кумколь. Протяженность нефтепровода - 794 км, пропускная способность на первом этапе составляет 10 млн. тонн нефти в год, объем КВЛ – \$ 1 млрд.

В рамках реализации второй очереди второго этапа проекта в 2010 году начато строительство НПС 11 нефтепровода Атасу – Алашанькоу – разработана проектно-сметная документация, размещен заказ на поставку оборудования длительного изготовления и заключен контракт на строительство. Завершение

строительства запланировано в сентябре 2011 года. Ввод в эксплуатацию НПС 11 позволит увеличить пропускную способность нефтепровода до 12 млн.т/год.

## **Морская транспортировка нефти**

Морскую транспортировку нефти осуществляет АО «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот» (100%-ая дочерняя организация АО НК «КазМунайГаз»).

По итогам 2010 года КМТФ транспортировал 7 082 тыс. тонн нефти или 100% от плана (7 078 тыс. тонн) нефти, по сравнению с 2009 годом транспортировка нефти составляет 96% (7,36 млн. тонн). Снижение объясняется неисполнением отгрузок нефти с порта Актау в направлении Ирана (Нека) по причине введения экономических санкций в отношении данной страны.

Транспортировка нефти осуществлялась из порта Актау в направлении портов Махачкала, Нека, Баку и на Черном море.

Собственный флот АО «НМСК «Казмортрансфлот» в 2010 году увеличился на 2 танкера и составил 6 нефтеналивных танкеров дедвейтом 12 и 13 тыс. тонн, а также 5 буксиров для транспортировки каменной породы и 8 барж-площадок.

## **Транспортировка и поставка природного газа**

АО «КазТрансГаз» входит в состав АО «Национальная компания «КазМунайГаз» и контролирует в стране основную сеть транспортных газопроводов протяженностью более 11 тыс. километров с годовой пропускной способностью до 190 млрд. кубометров.

В 2010 году объем транспортировки природного газа по магистральным газопроводам составил 99,4 млрд. кубометров.

### **Объемы транспортировки газа по магистральным газопроводам за 2006-2010гг.**

Виды транзита	млрд. м <sup>3</sup>				
	2010	2009	2008	2007	2006
Международный транзит	77,5	73,2	97,7	97,9	107,6
Транспортировка казахстанского газа на экспорт	13,5	10,0	9,6	8,3	7,8
Транспортировка газа для внутренних потребителей	8,5	7,9	9,4	8,0	6,5
ИТОГО <sup>1</sup>	99,4	91,1	116,7	114,2	121,9

Всего объем транспортировки газа по магистральным газопроводам АО «Интергаз Центральная Азия» за период с 2001 по 2010 годы составил 1 132,4 млрд. м<sup>3</sup>.

АО «КазТрансГаз» (через дочерние компании АО «КазТрансГаз Аймак» и АО «КазТрансГаз Алматы») поставляет газ потребителям Жамбылской, Южно-Казахстанской, Кызылординской, Западно-Казахстанской, Актюбинской, Алматинской, Костанайской областей и г. Алматы.

В Жамбылскую (частично), Южно-Казахстанскую, Костанайскую, Алматинскую области и г. Алматы поставляется импортный природный газ, приобретаемый у ОАО «Газпром» и аффилированных с ним компаний в рамках Соглашения о встречных поставках газа от 27 декабря 2006 года. В остальные регионы поставляется казахстанский газ.

В 2010 году совокупный объем поставок газа на рынок Республики Казахстан составил около 8,5 млрд. куб.м. Из них «КазТрансГаз Аймак» реализовал 4,8 млрд. м<sup>3</sup> газа, «КазТрансГаз Алматы» реализовал 1,1 млрд. м<sup>3</sup> газа.

## **Проекты экспортных газопроводов**

### **Газопровод Казахстан-Китай**

Проект строительства газопровода Казахстан-Китай обеспечивает транспортировку транзитного газа из Туркменистана через территории Узбекистана и Казахстана в КНР, повышает транзитный потенциал, позволяет диверсифицировать экспортные маршруты казахстанского газа, а также укрепляет энергетическую безопасность страны, обеспечивая собственным газом внутренний рынок.

<sup>1</sup> - при округлении значения могут расходиться

---

Реализация проекта строительства газопровода Казахстан – Китай осуществляется проектной компанией ТОО «Азиатский Газопровод» (ТОО «АГП»), созданной 15 февраля 2008 года на паритетной основе АО «КазТрансГаз» и Trans-Asia Gas Pipeline Limited (аффилированная компания CNPC).

Строительство газопровода было начато 9 июля 2008 года, первый этап был завершен с опережением графика работ, в рекордные для международной практики сроки.

12 декабря 2009г. был осуществлен запуск 1 нитки магистрального газопровода Казахстан-Китай протяженностью 1308 км.

В июне 2010 года завершено строительство 2 нитки магистрального газопровода, и в июле 2010 года была введена в эксплуатацию 2 нитка магистрального газопровода.

В строительстве были задействованы более 9 тыс. человек.

К концу 2012 года планируется доведение мощности газопровода до 30 млрд. м<sup>3</sup> в год. Дальнейшее развитие газопровода до 40 млрд. м<sup>3</sup> в год будет реализовано в комплексе с проектом «Строительство магистрального газопровода «Бейнеу-Шымкент».

## **Газопровод Бейнеу-Шымкент**

В целях стабильного обеспечения потребности в газе южных регионов РК, снижения зависимости от импортного газа и обеспечения энергетической безопасности РК, запланирована реализация проекта строительства магистрального газопровода «Бейнеу-Шымкент».

Маршрут газопровода проходит по территории Мангистауской, Актюбинской, Кызылординской и Южно-Казахстанской областей и имеет следующие основные технические характеристики: пропускная способность до 6 млрд. куб.м/год (Первая очередь 2011-2012 года), до 10 млрд. куб.м/год (Вторая очередь 2014-2015 годы), протяженность 1475 км, диаметр 1067мм (1 нитка).

В целях реализации проекта в 2010 году были подписаны следующие документы:

- Меморандум о проведении подготовительной работы по проекту Второго участка газопровода Казахстан-Китай между КМГ и КННК от 4 февраля 2010 года.
- Соглашение об основных принципах строительства и эксплуатации газопровода Казахстан – Китай в рамках официального визита Председателя КНР Ху Цзиньтао в Казахстан от 12 июня 2010 года.
- 16 декабря 2010 года проведено учредительное собрание Проектной компании, на котором решены вопросы создания Проектной компании, определения размера её уставного капитала, заключение учредительного договора, утверждение устава, избрание генерального директора и первого заместителя генерального директора, а также вопросы регистрации в государственных органах Республики Казахстан.

## **РАЗВИТИЕ СЕРВИСНЫХ ПРОЕКТОВ**

### **Реализация Госпрограммы освоения казахстанского сектора Каспийского моря за 2010 год**

Без создания мощной прибрежной сервисной инфраструктуры для обслуживания морских нефтяных проектов разведки и добычи невозможно успешное освоение богатств шельфа Каспийского моря.

В рамках реализации Государственной программы освоения казахстанского сектора Каспийского моря (КСКМ) завершено создание первоочередных объектов инфраструктуры береговой поддержки морских операций.

В течение года по запросу Министерства нефти и газа РК готовилась информация о реализации раздела «Создание инфраструктуры для береговой поддержки морских операций» Плана мероприятий на 2006-2010 годы (II этап) по реализации Государственной программы освоения КСКМ, утвержденного постановлением Правительства РК от 13.07.2006 г. № 673.

В конце 2009 года по поручению Министра энергетики и минеральных ресурсов РК были подготовлены предложения по изменению схемы создания объектов береговой инфраструктуры КСКМ. Данные предложения были одобрены на совещании у Премьер-Министра Республики Казахстан 7 декабря 2009 года.

В 2010 году были подготовлены предложения по развитию береговой инфраструктуры в Программу по развитию нефтегазового сектора в Республике Казахстан на 2010-2014 годы, а также перечни приоритетных и потенциально реализуемых объектов береговой инфраструктуры в казахстанском секторе Каспийского моря.

---

По поручению Министерства нефти и газа Республики Казахстан АО НК «КазМунайГаз» в течение 2010 года провел работу по обновлению Комплексного плана развития береговой полосы казахстанского сектора Каспийского моря.

**Проект: Строительство завода по производству буровых растворов в п.Баутино** (ТОО «KAZ M-I») В 2010 году ТОО «KAZ M-I» (СП ТОО «ТенизСервис» и «MI SWACO») завершено строительство «Завода по производству буровых растворов» на территории базы поддержки морских нефтяных операций ТОО «ТенизСервис» в п. Баутино.

19 ноября 2008 года между дочерней компанией АО НК «КазМунайГаз» - ТОО «ТенизСервис» и иностранным партнером - компанией «MI SWACO» были подписаны учредительные документы совместного предприятия ТОО «KAZ M-I» для реализации проекта «Завод по производству буровых растворов».

Завод по приготовлению буровых растворов позволит производить буровые растворы на углеводородной основе, а также соляные буровые растворы в объеме 84 000 тонн в год. Целевой рынок сбыта – Казахстан. Поставка буровых растворов и специфических реагентов будет осуществляться для нужд буровых операций на шельфе Каспийского моря.

**Проект: Строительство производственной площадки в п.Баутино**

В 2009 году компанией ТОО «ТенизСервис» начато строительство производственной площадки под завод металлоконструкций в п. Баутино. В 2010 г. ТОО «ТенизСервис» завершено строительство производственной площадки под размещение объектов береговой инфраструктуры.

**Проект: Строительство Северо-Каспийской экологической базы реагирования на разливы нефти**

Безусловно, одним из важных аспектов освоения Кашаганского и других месторождений северного Каспия, является обеспечение экологической безопасности при производственных операциях.

В настоящее время в районе п.Дамба Атырауской области, компанией ТенизСервис реализуется проект по строительству Северо-Каспийской экологической базы реагирования на разливы нефти (СКЭБР), которая должна будет обеспечить защиту чувствительной экосистемы северного Каспия при разработке месторождения Кашаган.

В 2010 году был подписан меморандум с компанией NСPOС (агентская компания оператора Северо-каспийского проекта – NСOС ) по строительству и использованию СКЭБР при промышленной разработке месторождения Кашаган.

Также в 2010 году ТОО «ТенизСервис» приступил к разработке проектной документации по СКЭБР. Согласно графика реализации, строительство объекта планируется завершить до конца 2012 года, к моменту начала промышленной добычи на Кашагане.

**Проекты промышленной инфраструктуры, реализуемые совместно с компанией Эни С.п.А.**

В рамках реализации сотрудничества, а также исполнения Соглашения о Сотрудничестве, 25-26 февраля 2010 года в г. Милан состоялось первое заседание Совместного Комитета по Управлению.

В соответствии с подписанным в ноябре 2009 года Соглашением о сотрудничестве между АО НК «КазМунайГаз» и Eni, предусмотрено проведение исследований по вопросам:

- Проект модернизации Павлодарского НПЗ;
- Строительство газоперерабатывающего завода;
- Исследования по оптимизации утилизации газа;
- Проекты строительства сухого дока/судоверфи в РК и газотурбинной электростанции;
- Проекты разведки и добычи (Исатай и Шагала).

Основные ключевые события 2010 года:

- Организована работа Совместных Рабочих Групп по вопросам оценки сметной стоимости проектов
- Проведена работа по сближению позиций Эни и КМГ по оценке капитальных затрат.
- Проведена адаптация проектной документации в соответствии с требованиями стандартов РК.
- По всем проектам определены базовые варианты конфигурации и месторасположение.
- Определен предварительный состав основного оборудования и материалов.
- В декабре 2010г. Эни/Техномарэ представил результаты расчетов по анализу экономической эффективности проектов. Подготовлены замечания по представленным результатам и определены критерии оценки для дальнейших расчетов.
- Начата работа по разработке ТЭО проектов ГТЭС и Судоверфь в соответствии с графиком динамики реализации проектов

**Проект: «Приобретение самолетов бизнес-класса»** (АО «Авиакомпания «Евро-Азия Эйр»)

С 2010 года в реестр воздушных судов Республики Казахстан занесены прибывшие 31 декабря 2009 года в г.Астану самолеты бизнес-класса «Challenger 870» и «Challenger 850». Самолеты выполняют полеты в соответствии с производственной программой Авиакомпании.

**Проект: «Приобретение двух вертолетов Agusta Westland-139» (АО «Авиакомпания «Евро-Азия Эйр»)**

Авиакомпанией был заключен контракт с заводом-изготовителем на приобретение двух вертолетов Agusta Westland-139. Целью проекта является повышение стоимости компании путем выхода на рынок авиационного обслуживания морских операций. Прибытие воздушных судов в Казахстан состоялось в мае 2010 г. В настоящее время после проведения всех необходимых процедур, с сентября 2010г. начата эксплуатация новых вертолетов на оффшоре.

## РАЗВИТИЕ КАЗАХСТАНСКОГО СОДЕРЖАНИЯ

В целях информационного обеспечения отечественных товаропроизводителей о планируемых закупках товаров, работ, услуг на краткосрочную и долгосрочную перспективы на корпоративных сайтах группы КМГ в 2010 году регулярно размещались планы закупок товаров, работ, услуг на предстоящий год, включая каталог товаров, планируемых к закупке в 2011-2015 годы.

Группа специалистов КазМунайГаз провела ряд рабочих встреч с представителями бизнес-сообществ практически во всех регионах страны. В рамках данных встреч обсуждены вопросы сотрудничества и представлена информация о Правилах закупок и предпочтениях, имеющихся для отечественных производителей.

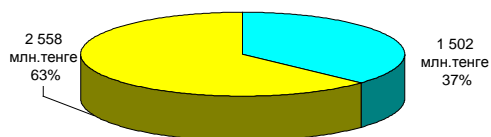
В 2010 году продолжалась реализация «Программы содействия АО НК «КазМунайГаз» развитию нефтегазового машиностроения в Республике Казахстан». Закупки, предусмотренные Программой у казахстанских машиностроительных предприятий, выполнены в полном объеме. В Программе задействованы 52 казахстанских предприятия – производители товарной продукции для нефтегазового комплекса.

В соответствии с Программой ежегодно казахстанскими заводами налаживается выпуск новых видов нефтегазового оборудования, техники и материалов, ранее не выпускавшихся в Казахстане. С начала реализации первой Программы в 1998 году казахстанскими заводами освоен выпуск более 300 наименований оборудования по наиболее крупным позициям.

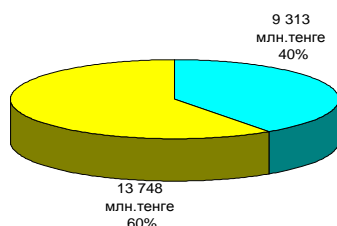
В рамках данной Программы в 2010 году закуплено нефтегазового оборудования, техники и материалов на сумму более 28 млрд.тенге.

Доля закупок оборудования группой компаний КМГ у машиностроительных предприятий, специализирующихся на выпуске продукции для нефтегазового комплекса ежегодно увеличивается.

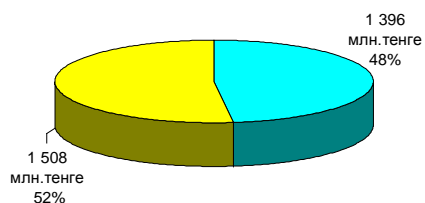
В частности, в 2010 году объем закупок группы КМГ у АО «Западно-Казахстанская машиностроительная компания» составил сумму в 1,5 млрд.тенге или 37 процентов из общего объема производства предприятия.



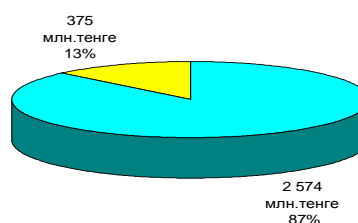
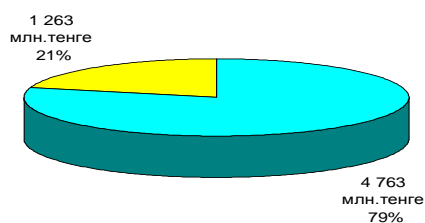
Доля закупок КМГ у ТОО «KSP Steel» составила 40 процентов, при этом закуплено трубной продукции у этого предприятия на сумму 9,3 млрд.тенге.



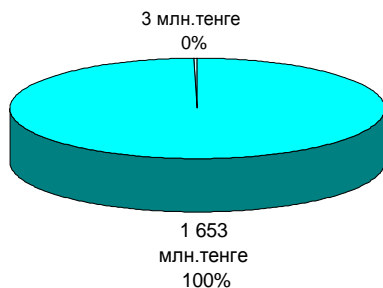
Закупки у АО «ПЗТМ» составили 1,3 млрд.тенге или 48 процентов из общего объема производства завода.



Доля закупок у ТОО «Прикаспийский машиностроительный завод» составила 79 процентов или 4,7 млрд.тенге, у АО «Актюбинский завод нефтяного оборудования» - 87 процентов, что составляет 2,5 млрд.тенге.

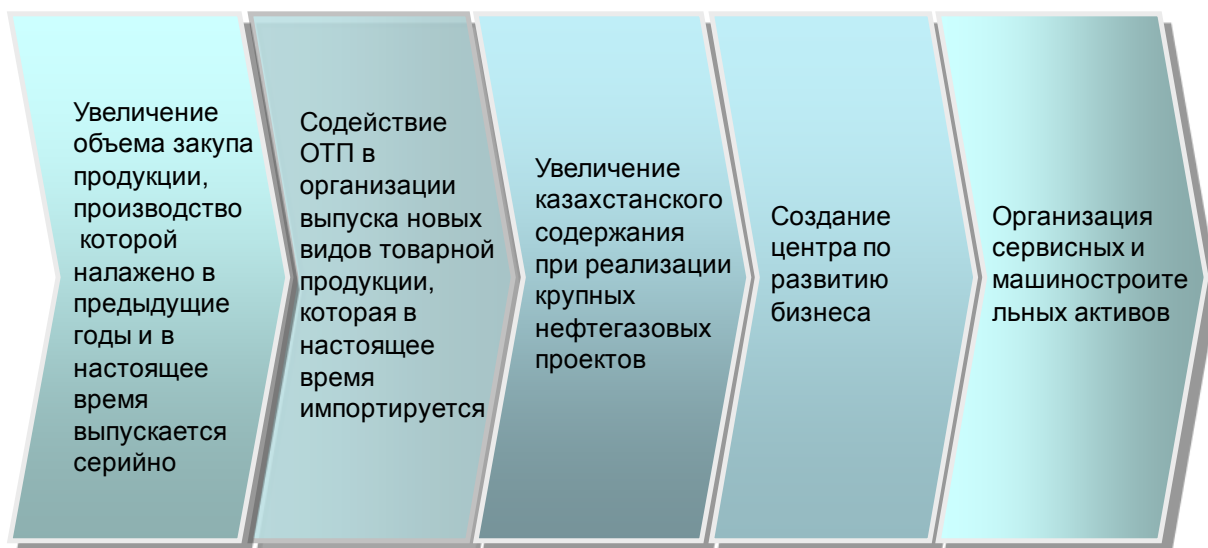


АО «Мунаймаш» фактически полностью выполняет заказы для КМГ на сумму 1,6 млрд.тенге.



В 2010 году из общего объема закупок КазМунайГаза товаров работ, услуг в 1,5 триллиона тенге казахстанское содержание составило 51 процент. Без учета закупки российской нефти, приобретаемой для переработки на Павлодарском нефтехимическом заводе, казахстанское содержание составляет 65 процентов.

Основные направления реализации Программы АО НК «КазМунайГаз» по развитию казахстанского содержания:



Новым этапом развития взаимодействия с отечественными товаропроизводителями является заключение с ними долгосрочных договоров. В этой связи в ноябре 2010 года подписано Технологическое соглашение по производству новых видов нефтегазового оборудования между Министерством индустрии и новых технологий Республики Казахстан и КазМунайГазом.

### Казахстанское содержание в крупных нефтегазовых проектах

В результате проведенной работы, в 2010 году общая сумма выплат казахстанским компаниям за услуги и товары в проекте ТШО составила 1354 млн. долл. США или 68%.

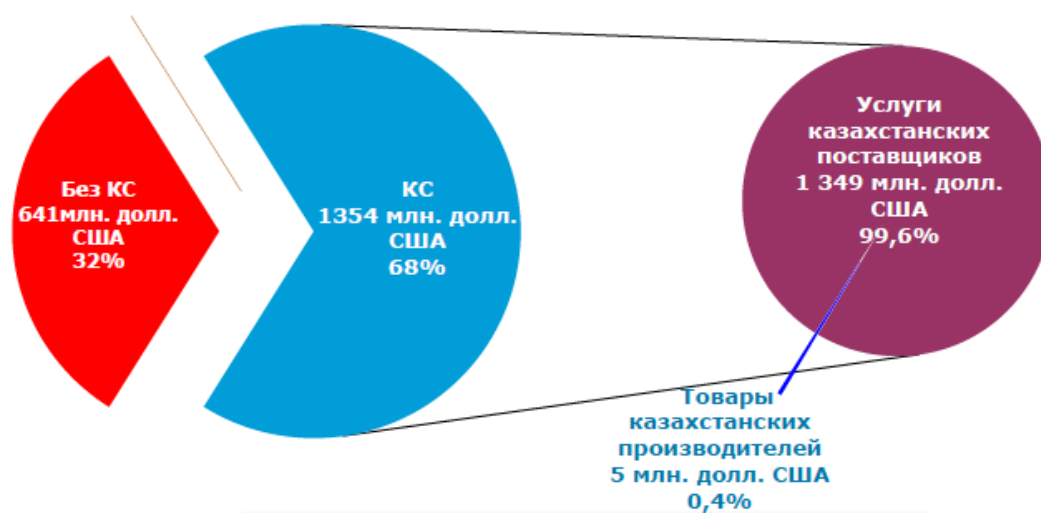
#### Выплаты ТШО на приобретение казахстанских товаров и услуг за 2010 год

*тыс. долл. США*

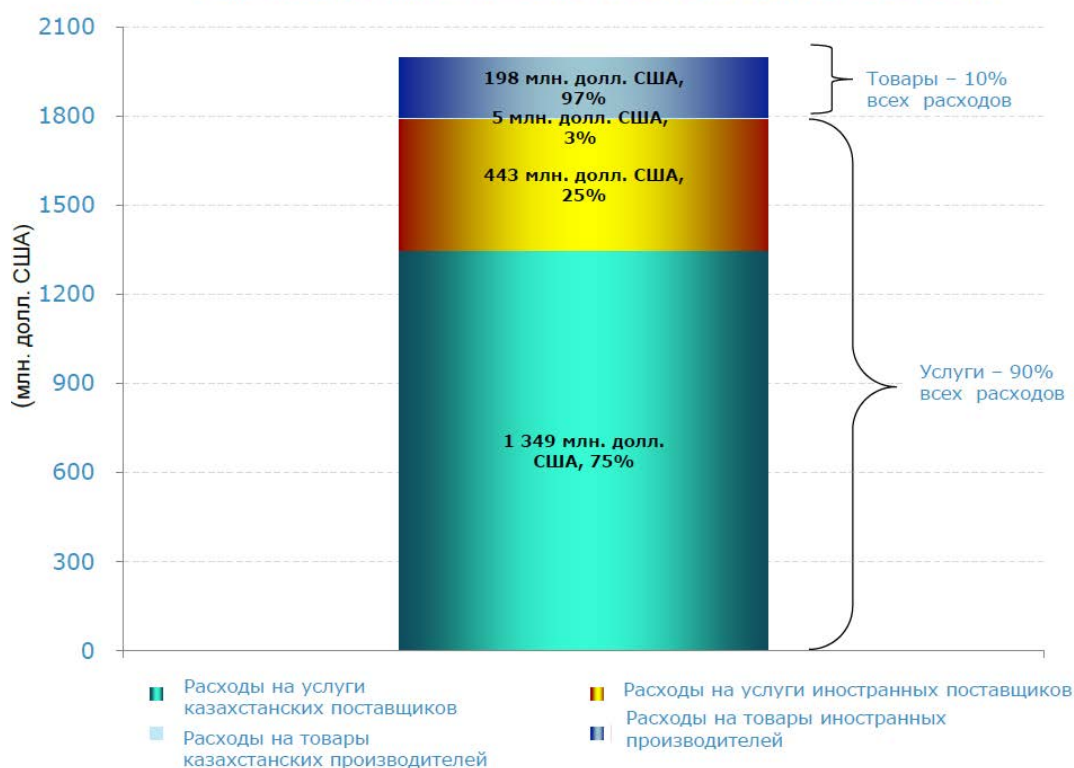
Виды платежей	Категории	За период с начала 2010 года	% КС
Услуги	Всего расходов в РК	1 791 704	75,3
	Сумма на КС	1 348 608	
Товары	Всего расходов в РК	203 471	2,5
	Сумма на КС	5 179	
Всего	Всего расходов в РК	1 995 175	68%
	Сумма на КС	1 353 787	



## Затраты ТШО в Казахстане



## Годовые расходы ТШО на товары и услуги в 2010 г.



---

# КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Корпоративная социальная ответственность - выполнение добровольно принятых на себя обязательств, отвечающих взаимным интересам общественности, государства и бизнеса.

Национальная компания «КазМунайГаз» рассматривает социальную ответственность как добровольный вклад в развитие общества в социальной, экономической и экологической сферах, связанный напрямую с основной деятельностью компании и выходящий за рамки определенного законодательством минимума в соответствии с возможностями компании.

«КазМунайГаз», как социально ответственная компания, привержена постоянному повышению качественного уровня мероприятий социального характера по следующим основным направлениям:

- Внутренняя социальная ответственность
  - Развитие кадрового потенциала
  - Система мотивации
  - Охрана здоровья
  - Безопасность труда
- Внешняя социальная ответственность
  - Благотворительная и спонсорская деятельность
  - Охрана окружающей среды
- Социальное партнерство
  - Участие в реализации государственных и отраслевых социальных программ, общереспубликанских мероприятий
  - Участие в международных инициативах
  - Развитие регионов

**Стратегия Компании «КазМунайГаз» в области корпоративной социальной ответственности и взаимоотношений с заинтересованными сторонами** заключается в обеспечении долгосрочного и взаимовыгодного сотрудничества в реализации наиболее актуальных и значимых проектов, направленных на социально-культурное и социально-бытовое развитие регионов республики.

## ***Социальное партнерство и спонсорская деятельность***

**Политика в области спонсорской и благотворительной деятельности** предусматривает следующие основные принципы:

- объективная необходимость и целесообразность;
- прозрачность и ответственность при принятии решений
- практическая эффективность мероприятий
- позитивное воздействие на повышение имиджа Компании
- контроль целевого использования средств

Спонсорская (благотворительная) помощь в 2010 году оказывалась с учетом приоритетов Компании в области социальной ответственности. «КазМунайГаз» ежегодно направляет существенные суммы в социальную сферу и на поддержку социально уязвимых групп населения. Значимым событием в реализации социальной политики «КазМунайГаза» в 2010 году стало празднование 65-летия Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 годов.

Национальная компания «КазМунайГаз» приняла активное участие в реализации Плана мероприятий по подготовке и проведению празднования 65-ой годовщины Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 годов, утвержденного постановлением Правительства Республики Казахстан от 15.02.10г. №94. Совместно с Ассоциацией организаций нефтегазового и энергетического комплекса «KazEnergy» и Общественным фондом «Мунайши» им. Н.А. Марабаева организован официальный прием делегации ветеранов г. Астаны и Атырауской области в количестве 140 ветеранов, оказана адресная материальная помощь в размере 100 000 тенге каждому ветерану, вручены памятные подарки. Кроме того, в рамках данного юбилейного праздника «КазМунайГаз» реализовал ряд проектов, в том числе: при поддержке Республики Казахстан в Российской Федерации организован телемост «Астана-Москва» - «Встреча казахстанских и российских ветеранов: 65 лет спустя», за счет спонсорской помощи «КазМунайГаза» к 65-летию Победы издана книга «Нефтегазовая промышленность Казахстана

---

в годы Великой Отечественной войны», проведена акция «Наследники Победы», в которой приняли участие ветераны Атырауской области и более 7 тысяч казахстанцев. Проведены другие социально значимые акции. Всего в 2010 году на оказание адресной социальной помощи ветеранам войны, реализацию программы по ремонту их квартир, поддержание текущей деятельности общественных организаций ветеранов «КазМунайГаз» направил более 27 млн. тенге.

В рамках **поддержки других социально уязвимых групп населения** «КазМунайГаз» оказывает материальную помощь ветеранам-заслуженным работникам нефтегазовой отрасли через общественный фонд «Мунайшы».

Адресную помощь от Компании получают инвалиды, пенсионеры, малоимущие граждане, дети-сироты и другие социально уязвимые слои населения. Так, в 2010 году получили спонсорскую и благотворительную помощь детский приют «Светоч» (г. Астана), Общество детей-инвалидов г. Астана, Актюбинский областной корпоративный фонд социальной поддержки "Шапагат", КФ "Консалтинг-Центр "Лекс", ОФ "Добровольное Общество "Милосердие", Фонд социального благополучия "Шарапат" г. Астана, Казахстанская конфедерация инвалидов и многие другие благотворительные общественные организации и физические лица.

В сфере **развития социального партнерства** «КазМунайГаз» принимает активное участие в мероприятиях, совместных проектах и программах социального партнерства регионов, оказывает содействие созданию современной инженерно-транспортной инфраструктуры административных центров. Национальной компанией оказана спонсорская помощь к проведению V Евразийского Форума KAZENERGY, IX Евразийского Медиа Форума, III Астанинского Экономического Форума, Всемирного Форума Духовной Культуры и других значимых мероприятий на республиканском уровне для укрепления престижа и авторитета нашей страны на международной арене.

В 2010 году Национальной компанией подписан Меморандум о взаимопонимании с акиматом Актюбинской области, в рамках которого Компанией осуществляется финансовая поддержка ряда социальных и благотворительных программ в актюбинской области, создаются новые рабочие места и принимаются меры по обучению местных кадров.

Компания «КазМунайГаз» и ее дочерние организации, приняли активное участие в мероприятиях по ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций в Восточно-Казахстанской области и в Аксуском районе Алматинской области, направив благотворительную помощь для восстановления объектов социального назначения и жилых домов в пострадавших районах. Не остались равнодушными и работники группы Компаний «КазМунайГаз», которые организовали сбор заявлений по добровольному перечислению средств из заработной платы в пользу пострадавших от наводнения. Всего на указанные цели в 2010 году перечислено более 281 млн. тенге.

В целях **поддержки культуры, науки и искусства** в 2010 году «КазМунайГазом» продолжен конкурс журналистского мастерства «Энергия пера», целью которого было возрождение лучших традиций казахстанской журналистики, повышение творческой активности и журналистского мастерства СМИ, а также содействие более полному информированию широкой общественности о ранее малоизвестных крупных событиях, интересных фактах, а также личностях из истории нефтегазовой отрасли. За счет спонсорской поддержки «КазМунайГаза» обеспечено проведение ряда других образовательных проектов, в том числе: «Стипендия им. С. Утебаева», в рамках которого предоставлены стипендии и гранты им. Сафи Утебаева лучшим студентам и преподавателям высших учебных заведений обучающимся и обучающим по нефтегазовым дисциплинам, серия «открытых уроков» по нефтехимии и оснащение кабинета химии в Казахско-Турецком Лицее г. Астана, цель которых – проведение профессионально ориентационной работы среди одаренных детей, формирование у учащихся интереса к познанию химии и научным исследованиям.

Признавая актуальность и значимость поддержки, дальнейшего развития и стимулирования знаний и творчества талантливой молодежи, Компания оказала спонсорскую поддержку детскому танцевальному коллективу «Тумар», телевизионному проекту «Интеллектуальные олимпиады», проекту по изданию «Большого Атласа Казахстана и ряду других проектов, а также физическим лицам.

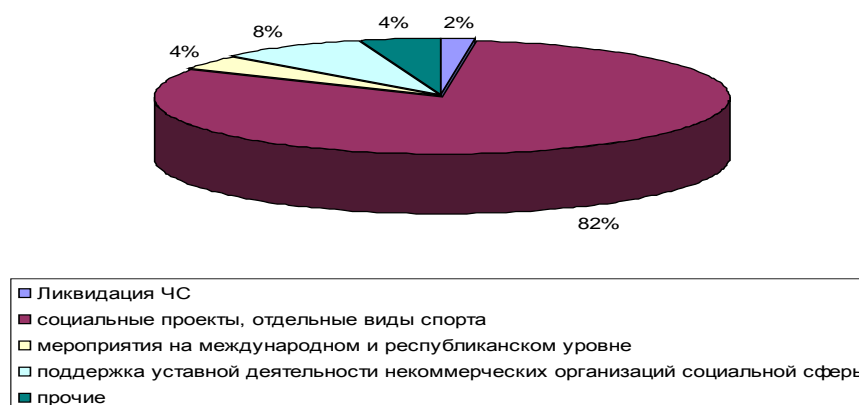
В рамках развития столицы Республики Казахстан и поддержки инициативы государства по культурному и историческому наследию в 2010 году «КазМунайГаз» начал реализацию проекта по строительству «Музея истории Казахстана» в г. Астана.

Национальная компания уделяет большое внимание развитию и поддержке **спорта и формированию здорового образа жизни**, оказывая ежегодную спонсорскую помощь Национальным федерациям тенниса, футбола, бокса и дзюдо Республики Казахстан, а также разовую помощь другим организациям спорта и спортивным мероприятиям. Помимо спонсорской помощи, в целях пропаганды здорового образа жизни, Национальная компания совместно с дочерними организациями проводит спортивные спартакиады и состязания, приуроченные к праздничным датам. В целях создания благоприятных условий для организации отдыха и оздоровления Компанией направлены значительные средства на строительство климатогрязевого санатория на побережье озера Балхаш.

Продолжается реализация Программы АО НК «КазМунайГаз» по строительству универсальных всепогодных спортивных площадок. Завершено строительство 10 площадок в г.Астане, физкультурно-оздоровительного комплекса в п.Аккистау Атырауской области, 10 площадок в г.Жана-Озен Мангистауской области, 3 площадки в г.Шымкенте и 5 площадок в г.Павлодаре. Всего введено в эксплуатацию 29 объектов.

В целом в 2010 году Компанией «КазМунайГаз» и его дочерними и зависимыми организациями была оказана спонсорская (благотворительная) помощь на сумму более 10 млрд. тенге.

### Основные направления оказания спонсорской и благотворительной помощи Компанией «КазМунайГаз» и его дочерними и зависимыми организациями в 2010 году



## Система мотивации

Привлечение, удержание и мотивация работников «КазМунайГаз» – основные задачи, стоящие перед компанией в области управления человеческими ресурсами. В настоящее время мотивация работников КМГ включает в себя следующие составляющие:

вознаграждение (Compensation) – денежные средства, выплачиваемые работодателем работнику за оказанные услуги;

льготы (Benefits) – программы, которые работодатель использует для дополнения денежного вознаграждения, выплачиваемого сотруднику;

оценка эффективности работы и признание (Performance and recognition) – оценка эффективности включает согласование и последующую оценку действий отдельных работников, команд и всей компании по достижению бизнес целей, ведущих компанию к успеху;

развитие и возможности карьерного роста (Development and career opportunities) – развитие включает обучение, направленное на расширение и углубление навыков и компетенций сотрудников. Возможности карьерного роста подразумевает планирование, которое помогает достижению сотрудниками их целей построения карьеры.

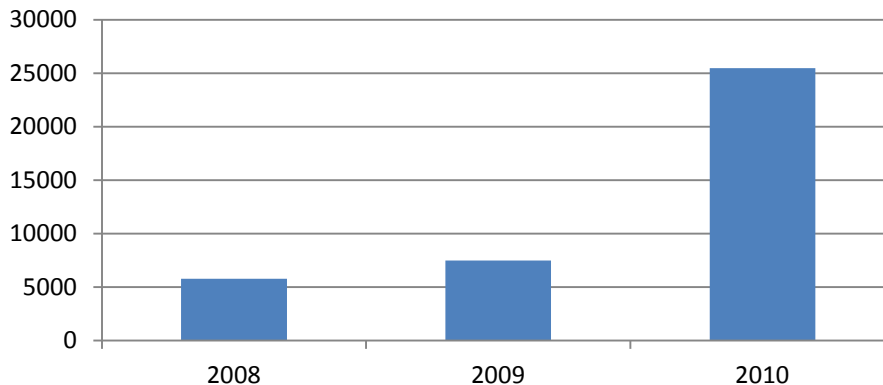
Система мотивации работников «КазМунайГаз» построена в соответствии с законодательством Республики Казахстан, а также политиками и практиками, разработанными Единственным акционером – АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына».

## Развитие кадрового потенциала

«КазМунайГаз» уделяет особое внимание вопросам подготовки и развития кадров. В рамках развития корпоративного обучения используются ресурсы учебных центров группы компаний «КазМунайГаз», а также сотрудничество с долгосрочными партнерами по совместному развитию персонала.

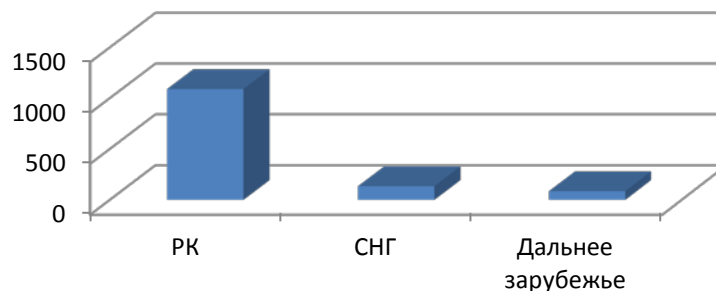
Комплекс мероприятий, направленный на приобретение работниками группы компаний «КазМунайГаз» корпоративных знаний и навыков вместо традиционного индивидуального обучения, позволил обучить 25 494 человека на общую сумму 2 298 205 тыс.тенге, при средней стоимости обучения – 90 146 тенге 91 тиын на 1 человека.

**Количество обученных работников группы компаний КМГ (чел.)**



При этом в целях развития казахстанского содержания в закупаемых услугах и поддержки отечественных поставщиков обучения, в 2010 году обучающие мероприятия для работников группы компаний «КазМунайГаз» проводились преимущественно на территории Республики Казахстан. Исключение составляли семинары и курсы по техническим специальностям при отсутствии аналогичных предложений от отечественных поставщиков, программы развития кадрового резерва и исполнение обязательств по долгосрочному обучению.

**Количество обучающих мероприятий на территории РК, СНГ и ДЗ (2010г.)**



Принимая во внимание состав работников группы компаний «КазМунайГаз», большинство обучающих мероприятий было предназначено для производственного персонала – 64% от общего количества. Для переподготовки и повышения квалификации рабочего персонала использовались возможности таких корпоративных учебных центров как УКК «Интергаз центральная Азия», УЦ ПФ «Озенмунайгаз» и ТОО «Эмбаокурталыгы».

Значительную роль в данном вопросе играет содействие ЧУ «Корпоративный университет «Самрук-Казына» (ранее ЧУ «Единый центр развития персонала»), организующего обучение для работников группы компаний «КазМунайГаз», а также разрабатывающего собственные программы обучения как для «КазМунайГаз», так и для других национальных компаний, входящих в состав АО ФНБ «Самрук-Казына». Разработка универсальных программ обучения, особенно по управленческим навыкам, позволяет сформировать единые требования к знаниям и навыкам как административно-управленческого так и инженерно-технического персонала.

Кроме систематической реализации краткосрочных программ по повышению квалификации и подготовке работников, ведется планомерная работа по подготовке кадрового резерва на занятие управленческих позиций. С этой целью активно используются такие методы развития персонала, как

прикомандирование и стажировка работников. Прикомандирование работников осуществляется в рамках совместно-реализуемых проектов с иностранными партнерами (Тенгизшевройл), а также во вновь создаваемые структуры и операционные компании (Казахойл-Актобе, КТК и другие). Ежегодно в рамках партнерства по данным проектам, а также налаженных взаимоотношений с нефтяными компаниями зарубежных стран (JCCP, JOGMEC, Chevron и другие) работники направляются на стажировку в международные офисы компаний-партнеров для обмена опытом с передовыми компаниями в нефтегазовой отрасли. В рамках прикомандирования и стажировок работники имеют возможность перенять опыт передовых компаний в нефтегазовой отрасли.

Продолжается работа по формированию Единого административного кадрового резерва по группе компаний «КазМунайГаз» с применением современных методов оценки кандидатов посредством многоэтапного отбора (тестирование, анализ эссе, ассессмент-центр). Для каждого работника, зачисленный в административный кадровый резерв, будет разработан индивидуальный план карьерного развития для постепенной подготовки резервиста к назначению на ключевую административную должность по группе компаний КМГ. Одновременно в рамках проекта ФНБ «Самрук-Казына» формируется управленческий кадровый резерв для разработки планов преемственности для занятия ключевых управленческих должностей по группе компаний Холдинга «Самрук-Казына».

## **Охрана труда, техника безопасности и охрана окружающей среды**

В соответствии с Политикой КМГ в области охраны труда и окружающей среды, основными приоритетными направлениями являются: защита здоровья персонала и населения, обеспечение экологической безопасности для устойчивого развития.

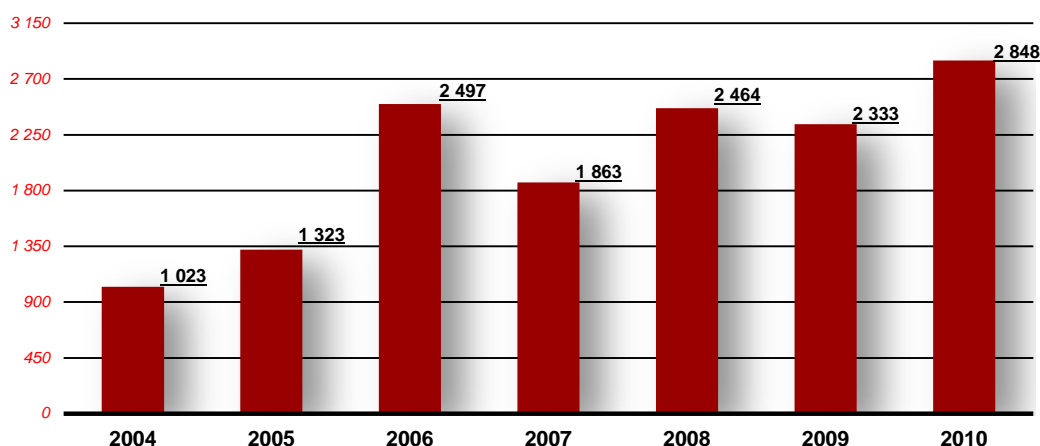
ДЗО КМГ осуществляют производственную деятельность в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан, Политикой Компании в области охраны труда и окружающей среды, Единой системой управления охраной труда (ЕСУОТ), Комплексной экологической программой (КЭП) и утвержденными планами мероприятий ДЗО КМГ.

Вопросы охраны труда и окружающей среды, ежемесячно, заслушиваются на заседаниях Правления и Совета директоров КМГ, что повышает ответственность руководителей и специалистов КМГ.

Повторный сертификационный аудит, проведенный 2-4 марта 2010 года независимой аудиторской компанией TUV Thuringen, подтвердил соответствие менеджмента требованиям международных стандартов ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001.

4 июня 2010 года в г.Астане было проведено 11-ое ежегодное совещание по вопросам охраны труда и окружающей среды, промышленной и пожарной безопасности, ГО и ЧС с участием руководителей и специалистов ДЗО КМГ. В ходе совещания были обсуждены проблемные вопросы, стоящие перед службами охраны труда и окружающей среды ДЗО КМГ, и приняты соответствующие решения по организации и повышению безопасности труда.

**Диаграмма. Затраты на мероприятия по охране труда**



Ежегодно, ДЗО КМГ направляют необходимые финансовые средства на мероприятия по обеспечению безопасности труда и снижению производственного травматизма. В 2010 году было направлено более 2,8 млрд. тенге.

В КМГ действует система управления охраной труда и окружающей среды, промышленной и пожарной безопасностью, чрезвычайными ситуациями для выявления, оценки, контроля и устранения опасных факторов и воздействий.

В целях предотвращения несчастных случаев и аварий, а также улучшения состояния безопасности и охраны труда в ДЗО КМГ рекомендовано продолжить работу по следующим направлениям:

- Исключение рисков возникновения несчастных случаев на производстве, недопущение нарушений регламентирующих процедур по безопасности и охране труда на производственных участках и повышение персональной ответственности руководителей всех уровней и должностных лиц за допущение несчастных случаев и аварий на производстве;
- Усиление контроля по обеспечению соблюдения работниками требований трудового законодательства, стандартов, правил и норм безопасности, а также соответствия технологии производства и применяемого производственного оборудования требованиям стандартов, правил и норм безопасности в ДЗО КМГ. Усиление контроля работы ПДК 1-3 уровней контроля;
- Усиление контроля над обеспечением безопасности при использовании автотранспортных средств и спецтехники;
- Обеспечение контроля за соблюдением подрядными (сервисными) организациями, работающими на территории и объектах месторождений КМГ, требований законодательства Республики Казахстан по охране труда и окружающей среды, промышленной и пожарной безопасности, санитарных норм и правил, Единой системы управления охраной труда КМГ;
- Внедрение системы предупреждения несчастных случаев и производственного травматизма при производстве каждого конкретного вида работ.
- Создание системы автоматизированного сбора, ведения, поиска, анализа, систематизации, обработки и хранения данных ДЗО КМГ по охране труда и окружающей среды, промышленной и пожарной безопасности, ЧС на основе информационных технологий для принятия на корпоративном уровне оперативных, адекватных мер реагирования.

## Охрана окружающей среды

Политика КМГ направлена на снижение негативного воздействия на окружающую среду и улучшение экологической ситуации на территориях корпоративной ответственности.

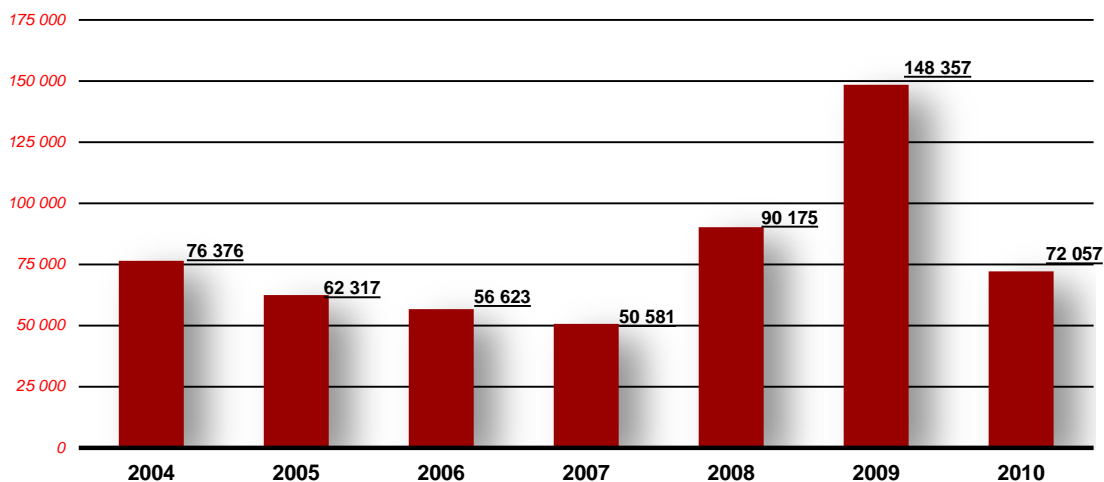
Несмотря на увеличение объемов производства за последние годы, происходит устойчивое снижение удельных объемов выбросов при добыче, переработке нефти и транспортировке нефти и газа.

Так, например, в ТОО «Атырауский НПЗ» АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг» удельные выбросы при переработке нефти снизились с 1,13 до 1,05 кг на тонну переработанной нефти.



Объемы отходов производства и потребления снизились на 76 300 тонн или на 51,4 %, по сравнению с периодом предыдущего года. Продолжаются работы по ликвидации замазученных участков и рекультивации загрязненных территорий. На эти цели за отчетный период было направлено 1 040 млн.тенге.

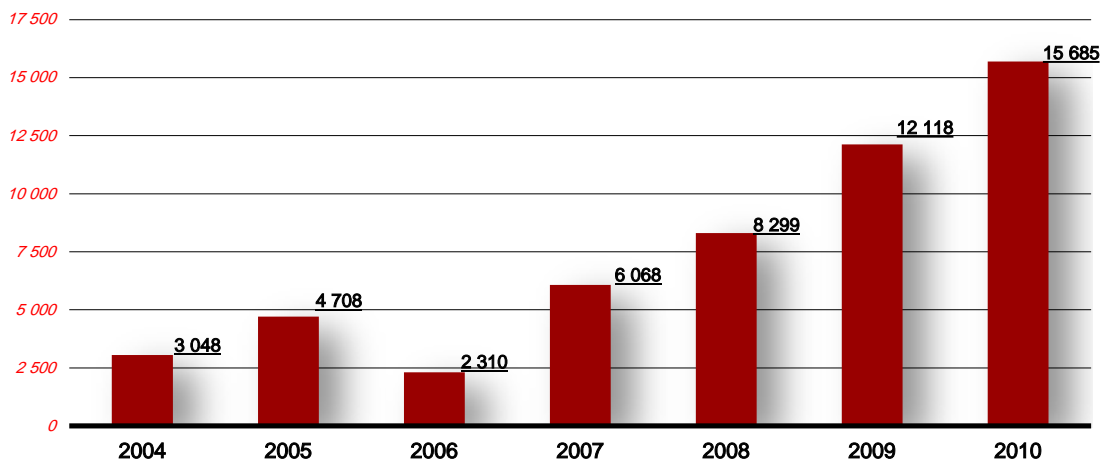
**Диаграмма. Объемы отходов производства и потребления, тонн**



В рамках действующей системы управления отходами КМГ, одним из основных направлений является внедрение современных малоотходных технологий, использование высокопроизводительного оборудования. Например, в АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз», в рамках опытно-промышленных работ, проводится восстановление замазученных территорий цеолитно-микробиологическим методом, позволяющим с помощью бактерий-деструкторов углеводородов вернуть потерянные плодородные свойства почвы.

Применяется высокопроизводительное оборудование по переработке трудно-разрушаемой нефти, установки по переработке нефтешламов, методом термодесорбции. Для проведения ликвидационных работ с минимальным негативным влиянием на окружающую среду, применяются высокотехнологичные мобильные комплексы по переработке замазученного грунта и нефтешламма, с производительностью 30 тонн в час.

**Диаграмма. Затраты на природоохранные мероприятия, млн. тенге**



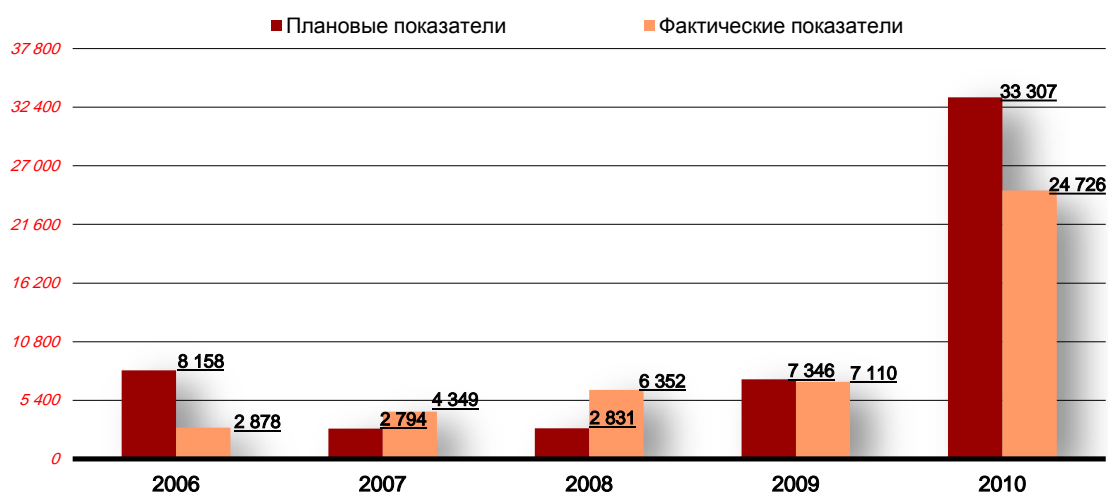
КМГ ежегодно направляет значительные объемы финансовых средств на реализацию природоохранных мероприятий. В 2010 году на реализацию природоохранных мероприятий ДЗО КМГ было направлено свыше 15 млрд.тенге.



## Комплексная экологическая программа

В соответствии со Стратегией развития КМГ, была разработана и утверждена Правлением Комплексная экологическая программа АО НК «КазМунайГаз» на 2006–2015 годы (КЭП), основная задача которой - обеспечение системного подхода к природоохранной деятельности, в целом по группе компаний КМГ. Программа успешно реализуется, в 2010 году проведена корректировка Плана природоохранных мероприятий КЭП в соответствии с приоритетными направлениями деятельности КМГ.

Реализация Комплексной экологической программы, млн.тенге



Общая сумма финансовых затрат на реализацию КЭП, направленных ДЗО в 2010 году, составила – 24 726 млн.тенге, против плановых 33 307 млн.тенге, где выполнение составило 74,2 процентов.

## Корпоративная система производственного экологического мониторинга

Важнейшим элементом системы экологического менеджмента является производственный экологический мониторинг окружающей среды.

Продолжаются работы по созданию эффективной Корпоративной системы производственного экологического мониторинга КМГ, которая определена одним из главных приоритетов Стратегии КМГ и одобрена Советом директоров КМГ 19 января 2009 года.

Начиная с 2005 года, создана и функционирует система аэрокосмического экологического мониторинга, как составной части Корпоративной системы производственного экологического мониторинга КМГ, в целях отслеживания, в автоматическом режиме, изменений состояния окружающей среды на всей территории корпоративной ответственности КМГ, а также для обеспечения принятия адекватных управленческих решений по охране окружающей среды.

Данная система аэрокосмического экологического мониторинга основана на применении геоинформационных технологий, использовании современного специального оборудования и математических программ по приему и обработке космических снимков и позволяет постоянно накапливать, анализировать и обобщать все экологические данные, а также моделировать экологическую ситуацию, что позволило создать непрерывно обновляемую электронную экологическую карту.

В 2010 году, на основе новой эффективной платформы геоинформационной системы, была разработана новая усовершенствованная версия системы аэрокосмического экологического мониторинга, обладающая большими возможностями и позволяющая решать более широкий круг задач.

Основными задачами аэрокосмического экологического мониторинга КМГ являются:

- Выявление источников загрязнения атмосферного воздуха, в т.ч. работающих факельных установок по сжиганию попутного нефтяного газа;

- 
- Обнаружение нефтяных пятен и источников загрязнения КСКМ;
  - Определение рискованных участков трасс магистральных газо- и нефтепроводов с повышенной опасностью;
  - Выявление и картирование замазученных территорий, отслеживание динамики ликвидации замазученности и крупных нефтешламных хранилищ, в площадном выражении;
  - Отслеживание ледовой ситуации КСКМ;
  - Систематизация и хранение информации в базе данных;
  - Взаимодействие с заинтересованными сторонами.

Как отмечено, одной из актуальных задач системы аэрокосмического экологического мониторинга КМГ, является обнаружение нефтяных пятен и источников загрязнения в казахстанском секторе Каспийского моря, в том числе нефтяных разливов и прогноза их распространения на ближайшие 120 часов, с использованием точных математических моделей. Актуальность такой задачи очевидна в свете экологических последствий аварии в Мексиканском заливе.

Разработанная система и современные технологии могут быть эффективно использованы в задачах оперативного обнаружения и мониторинга методами дистанционного зондирования чрезвычайных ситуаций, таких как природные и техногенные пожары, аварии на нефтегазопроводах.

30 июня 2010 года, в рамках доклада «О принимаемых мерах КМГ в области предупреждения нефтяных разливов на море и обеспечения готовности к ликвидации их последствий», система была представлена на заседании Национальной комиссии по реагированию на нефтяные разливы и одобрена ею.

Опыт создания системы аэрокосмического экологического мониторинга КМГ включен в отчет Японского Агентства Международного Сотрудничества (JICA), по исследованию Каспийского региона в соответствии с межправительственным Соглашением между Японией и Казахстаном.

## **Другие направления деятельности в области охраны окружающей среды**

В 2010 году, проведена большая работа ДЗО КМГ по реализации Программ по утилизации попутного нефтяного газа, утвержденных Компетентными органами Республики Казахстан. В большинстве ДЗО КМГ Программы утилизации попутного нефтяного газа уже завершены.

Реализация Программ к концу 2011 года позволит ДЗО КМГ добиться полной утилизации добываемого попутного нефтяного газа на месторождениях и прекращения сжигания газа на факелах. Кроме того, позволит не только исключить штрафы за сжигание, но и получать дополнительную прибыль от продажи товарной продукции.

С учетом того, что основные перспективы наращивания объемов добычи углеводородов в Казахстане связываются с освоением шельфа Каспийского моря, КМГ проводит активную работу по созданию инфраструктуры реагирования на возможные чрезвычайные ситуации техногенного характера.

В соответствии с Государственной программой освоения Казахстанского сектора Каспийского моря и Планом мероприятий (II этап) по реализации Государственной программы освоения казахстанского сектора Каспийского моря, КМГ реализуется проект строительства Северо-Каспийской базы экологического реагирования на разливы нефти (СКЭБР) в Атырауской области. Данный проект включен в перечень приоритетных инвестиционных проектов КМГ.

СКЭБР будет являться Центром реагирования на возможные разливы нефти при разработке морских месторождений, проведение экологического и метеорологического мониторинга, реабилитация животного мира.

Цель проекта – это оказание услуг по экстренному реагированию на разливы нефти в северной части казахстанского сектора Каспийского моря.

В состав СКЭБР будут входить следующие основные объекты инфраструктуры: причал и швартовочный бассейн, здания хранения оборудования для ликвидации аварийных разливов нефти (ЛАРН), здания и сооружения обслуживания судов на воздушной подушке (СВП), здания центра реабилитации животного мира, здания центра экологического и метеорологического мониторинга, здания и сооружения вспомогательного назначения, вертолетная площадка.

Основным предназначением СКЭБР является защита устья реки Урал и тростниковых зарослей вдоль берега северной части Каспийского моря.

---

Как известно, сегодня одной из важных экологических проблем, является глобальное изменение климата, связанное со значительным ростом выбросов парниковых газов.

В 2010 году КМГ разработана корпоративная система управления выбросами парниковых газов, которая основана на использовании гибких экономических механизмов Киотского протокола.

Также в 2010 году разработаны корпоративная Программа энергоэффективности КМГ и План мероприятий по энерго- и ресурсосбережению и внедрению экологически чистых технологий и оборудования.

В рамках работ по реализации корпоративной системы управления выбросами парниковых газов и Программы энергосбережения, КМГ совместно с иностранными партнерами, рассматривает возможность реализации конкретных проектов по сокращению выбросов парниковых газов с использованием «углеродных» механизмов. Речь идет о проектах по утилизации попутного газа, в газотранспортной системе и нефтепереработке. Ожидается, что реализация таких проектов с углеродной составляющей, позволит привлечь дополнительные инвестиции за счет продажи на внешнем рынке сертифицированных объемов сокращений эмиссий парниковых газов.

Исходя из намеченных приоритетов, КМГ направит свои усилия на реализацию следующих стратегических задач:

- Реализацию Комплексной экологической программы Компании на 2006-2015 годы, с корректировкой плана природоохранных мероприятий и включением новых предприятий.
- Проведение аэрокосмического экологического мониторинга и актуализации информационной базы экологических данных.
- Реализация программ и мероприятий по энерго- и ресурсосбережению и внедрению экологически чистых технологий и оборудования, в рамках корпоративной программы энергоэффективности.
- Развитие корпоративной системы управления выбросами парниковых газов, с использованием механизмов Киотского протокола, и организацию Углеродного Фонда Компании.
- Обеспечение безопасности морских нефтяных операций и создание специализированной организации по реагированию на нефтяные разливы и ликвидации их последствий.

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Система корпоративного управления АО НК «КазМунайГаз» основывается на уважении прав и законных интересов Единственного акционера и ключевых заинтересованных сторон – государства, стратегических партнеров, работников компании, и направлена на снижение инвестиционных рисков, рост инвестиционной привлекательности, снижение стоимости заемного и собственного капитала и увеличение стоимости компании.

Основополагающими принципами корпоративного управления в АО НК «КазМунайГаз» являются:

- защита прав и интересов Единственного акционера;
- эффективное управление компанией Советом директоров и Правлением;
- самостоятельная деятельность компании;
- прозрачность и объективность раскрытия информации о деятельности компании;
- законность и этика;
- эффективная дивидендная политика;
- эффективная кадровая политика;
- охрана окружающей среды;
- политика регулирования корпоративных конфликтов и конфликта интересов;
- ответственность.

В 2010 году КМГ признан победителем в номинации «Лучший корпоративный сайт». Рейтинг веб-сайтов проведен РФЦА Ratings совместно с Казахстанской Ассоциацией Независимых директоров. Сайт КМГ получил наивысший бал среди 500 компаний Казахстана. Обновленный корпоративный сайт ([www.kmg.kz](http://www.kmg.kz)) запущен в марте 2010 года. При его создании учитывались такие факторы, как удобство пользования (структуризация информации, использование технологий подачи информации,

---

пользовательские сценарии), информативность и открытость. Новая версия отражает долгосрочную стратегию развития НК КМГ по 5 основным бизнес-направлениям (разведка и добыча, транспортировка нефти, транспортировка и маркетинг газа, переработка нефти и нефтехимия, реализация сервисных проектов и развитие казахстанского содержания). Работа по совершенствованию корпоративного сайта направлена на повышение открытости и прозрачности деятельности НК КМГ в соответствии с международными принципами и стандартами, а также рекомендациями рейтинговых агентств. При создании сайта использованы современные технологии и дизайнерские решения. По итогам проведенной работы, посещаемость сайта НК КМГ выросла в 2 раза, пользователь проводит на сайте в среднем 8 минут и открывает 6,5 страниц.

КазМунайГаз признан победителем конкурса «Сенім 2010» в номинации «Лучшая управляющая компания-работодатель». Конкурс проводился при официальной поддержке Министерства труда и социальной защиты Республики Казахстан и Национальной экономической палаты Казахстана «Союз Атамекен». В целях определения лучших компаний-работодателей в 14 регионах Казахстана, в г.г. Алматы и Астана было проведено социологическое исследование «Динамика изменения уровня жизни, удовлетворенности работой и социального самочувствия населения Республики Казахстан» (опрошено 3000 респондентов). Осуществлен сбор и анализ анкет компаний-номинантов (анкета работодателя) и опрос лояльности сотрудников (анкета лояльности). При этом в компаниях с численностью работников менее 250 человек было опрошено 20% сотрудников, более 250 человек – 15% сотрудников. Экспертным жюри признан высокий уровень развития кадрового менеджмента АО НК «КазМунайГаз», в том числе разработанных и успешно внедренных в компании политик в области подбора, оценки и развития персонала, а также системы мотивации, работы с кадровым резервом, выстраивания корпоративной культуры.

Для должного соблюдения и следования принципам корпоративного управления АО НК «КазМунайГаз» руководствуется в своей работе рядом внутренних документов: Уставом, Кодексом корпоративной социальной ответственности, Положениями о Корпоративном секретаре, о Комитете по аудиту, о Комитете по назначениям, о Комитете по вознаграждениям, о Правлении, Правилами раскрытия информации, Информационной политикой и другими документами.

В июне 2010 года решением Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» был утвержден Кодекс деловой этики, а затем Правлением АО НК «КазМунайГаз» было принято решение о назначении омбудсмена - лица, способствующего внедрению и соблюдению в КМГ принципов деловой этики.

В 2010 году рейтинговое агентство Standard & Poor`s пересмотрело рейтинг корпоративного управления АО НК «КазМунайГаз» до GAMMA-4+.

АО НК «КазМунайГаз», понимая важность и значение рейтинга корпоративного управления для развития компании, принял во внимание все рекомендации Standard & Poor`s и разработал План мероприятий по устранению замечаний и рекомендаций.

## ***Органы корпоративного управления***

**Совет директоров** АО НК «КазМунайГаз» несет ответственность перед Единственным акционером за эффективное управление и надлежащий контроль над деятельностью Компании, за обеспечение соответствующего диалога с Единственным акционером. Совет директоров определяет направления стратегического развития Компании, рассматривает и принимает решения по вопросам потенциальных приобретений и другим существенным вопросам финансового характера.

В 2010 году Совет директоров Компании состоял из шести членов, включая двух независимых директоров. При Совете директоров сформированы Комитет по аудиту, Комитет по назначениям, Комитет по вознаграждениям.

### **Комитеты Совета директоров АО НК «КазМунайГаз»**

#### **Комитет по аудиту**

Рассматривает вопросы внутреннего и внешнего аудита, вопросы финансовой отчетности. В 2010 году Комитетом по аудиту проведено 19 заседаний.

#### **Комитет по назначениям**

Подготавливает квалификационные требования для кандидатов на должности независимых директоров, руководителя Службы внутреннего аудита и Корпоративного секретаря, предоставляет Совету директоров рекомендации по иным вопросам в соответствии с поручениями Совета директоров и/или положениями внутренних документов Компании. В 2010 году Комитетом по назначениям проведено 4 заседания.

**Комитет по вознаграждениям**

Вырабатывает рекомендации по политике и структуре вознаграждения членов Совета директоров, членов Правления, руководителя Службы внутреннего аудита, Корпоративного секретаря и иных работников Компании. В 2010 году Комитетом по вознаграждениям проведено 4 заседания.

**Правление** несет ответственность за реализацию стратегии и за текущую деятельность Компании. Правление отчитывается перед Советом директоров о проделанной работе по достижению целей Компании. При Правлении АО НК «КазМунайГаз» действует пять Комитетов по бизнес-направлениям: «Разведка и добыча», «Транспорт нефти», «Сервисные проекты», «Газовые проекты», «Переработка и маркетинг нефти». Комитеты предварительно рассматривают и анализируют вопросы, входящие в компетенцию бизнес-направлений и ДЗО, выносимых на рассмотрение Правления Общества для принятия обоснованных и эффективных решений по вопросам стратегии и корпоративного управления, по вопросам бизнес – планирования, по инвестиционным проектам, по вопросам управления активами, по кадровым вопросам, по вопросам ДЗО и т.д.

**Органы корпоративного управления Национальной компании «КазМунайГаз»**



В АО НК "КазМунайГаз" с 2008 года функционирует единая Служба внутреннего аудита, которая образовалась путем объединения служб внутреннего аудита дочерних организаций.

Единая служба внутреннего аудита подчинена и подотчетна Совету директоров АО НК «КазМунайГаз» и курируется Комитетом по аудиту при Совете директоров АО НК «КазМунайГаз».

Основной целью Службы внутреннего аудита является предоставление Совету директоров независимой и объективной информации, предназначенной для обеспечения эффективного управления АО НК "КазМунайГаз", путем оценки внутреннего контроля, управления рисками, корпоративного управления.

**Взаимодействие с акционерами**

Единственным акционером АО НК "КазМунайГаз" является **АО "Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына»**, которому принадлежит 100 процентов акций АО «Национальная компания «КазМунайГаз».

Совет директоров КМГ понимает важность постоянного и эффективного взаимодействия с Единственным акционером. Компания доводит до сведения Единственного акционера своевременно и в полном объеме информацию о своей деятельности, затрагивающей интересы Единственного акционера в порядке, предусмотренном уставом и внутренними документами Компании.

Решения Единственного акционера, принятые в рамках его компетенции, являются для Совета директоров Компании обязательными.

---

## **Взаимодействие с дочерними и зависимыми организациями**

Взаимодействие с дочерними и зависимыми организациями (ДЗО) осуществляется в рамках утвержденных корпоративных процедур через соответствующие органы компании и ДЗО.

Основными целями взаимодействия компании с дочерними и зависимыми организациями являются:

- Обеспечение стабильного финансового развития, прибыльности, повышение инвестиционной привлекательности компании и ДЗО;
- обеспечение защиты прав и охраняемых законом интересов Единственного акционера и акционеров ДЗО;
- гармонизация отношений между акционерами, должностными лицами и работниками компании и ДЗО, принятие системных мер по предупреждению возникновения конфликтов между ними и внутри указанных групп;
- разработка и реализация скоординированной и эффективной стратегии и инвестиционной политики компании и ДЗО.

### **Механизмы корпоративного управления ДЗО**

- построение вертикальной системы управления дочерними и зависимыми организациями путем организации корпоративного управления через управляющих директоров и института кураторства;
- внедрение единых корпоративных стандартов в ДЗО;
- выдвижение своих представителей в органы управления ДЗО;
- назначение кураторов, обеспечение солидарного голосования представителей по обсуждаемым вопросам на основе рекомендаций представителям АО НК «КазМунайГаз» в советах директоров ДЗО по вопросам повестки дня;
- организация контроля деятельности ДЗО через представителей в органах управления и кураторов, проведение ревизий финансово-хозяйственной деятельности, избрание аудитора и др.

### **Дивиденды**

- по итогам 2009 года на основании выписки из Протокола заседания Правления АО «ФНБ «Самрук-Казына» №47/10 13.08.2010 года и №51/10 от 27.08.2010 года, 30 сентября 2010 года были выплачены Единственному акционеру дивиденды по простым акциям на общую сумму 16 940 104 200 тенге (налог не удерживался).

## **Инициативы в рамках Глобального Договора ООН**

### **Реализация инициатив и участие в глобальном договоре Организации Объединенных наций**

С 7 февраля 2006 года осуществляется участие АО НК «КазМунайГаз» в Глобальном договоре ООН.

Своим присоединением к Глобальному договору АО НК «КазМунайГаз» заявляет о том, что разделяет убеждение в том, что деловая практика, опирающаяся на универсальные принципы, содействует большей устойчивости, справедливости и представительности глобального рынка и способствует формированию процветающих и преуспевающих обществ. Присоединение к Глобальному договору является для руководства и сотрудников компании, а также других заинтересованных сторон важным свидетельством того, что обязательства компании в отношении корпоративной гражданской позиции являются действующим и стратегическим приоритетом.

КазМунайГаз стал третьим по счету представителем казахстанского бизнеса из 10 бизнес-участников Глобального договора (всего участников от Казахстана – 19). При этом КазМунайГаз остается единственной компанией из казахстанского сектора нефти и газа, представленной в Глобальном договоре.

К ключевым факторам успеха КазМунайГаза при осуществлении принципов Глобального договора, в том числе, относятся:

- четкие обязательства со стороны руководства компании;
- информирование всей организации, от старшего руководящего звена до рядовых сотрудников, о принятых компанией обязательствах в целях обеспечения широкой поддержки принципов;

- 
- формулирование конкретных целевых показателей и создание прозрачной системы сообщений о достигнутом прогрессе;
  - особый упор на практическую деятельность;
  - постоянная готовность компании к диалогу с заинтересованными сторонами.

С момента вступления в Глобальный договор КазМунайГаз придерживается и инициирует использование его принципов в своей деятельности в области охраны окружающей среды, трудовых стандартов, прав человека и борьбы с коррупцией.

- **Права человека**

В своей кадровой работе группа компаний КазМунайГаз предоставляет своим работникам справедливые и благоприятные условия труда, прилагая при этом большие усилия по защите персонала от безработицы в случае изменений организационной структуры и/или сокращений. Система оплаты труда направлена на обеспечение достойного существования самому работнику компании и его семье. Каждый работник компании осуществляет рабочую деятельность в соответствии с установленной законом продолжительностью рабочего дня/смены, а также имеет право на ежегодный оплачиваемый отпуск.

Внутренняя социальная ответственность КазМунайГаза направлена на обеспечение персоналу компании такого жизненного уровня, включая пищу, одежду, жилище, медицинский уход и необходимое социальное обслуживание, который необходим для поддержания здоровья и благосостояния самого работника и его семьи, а также на обеспечение его на случай безработицы, болезни, инвалидности, вдовства, наступления старости или иного случая утраты средств к существованию по не зависящим от него обстоятельствам.

- **Трудовые отношения**

В компании ни в какой форме не применяется принудительный или обязательный труд <sup>[1]</sup>; ни в каком виде не используется труд детей; не существует дискриминации в вознаграждении за труд равной ценности по признакам расы, цвета кожи, пола, религии, политических убеждений, иностранного или социального происхождения, приводящей к уничтожению или нарушению равенства возможностей или обращения в области труда и занятий <sup>[2]</sup>, а также всякое другое различие, недопущение или предпочтение, приводящее к уничтожению или нарушению такого равенства возможностей и обращения; обеспечивается соблюдение профессионального обучения.

В КазМунайГазе создан профессиональный союз работников компании, предназначенный для защиты своих интересов.

- **Охрана окружающей среды**

Реализуя Комплексную экологическую программу на 2006-2015 годы (КЭП), КазМунайГаз обеспечивает системный подход к природоохранной деятельности по всей группе компаний. Осуществляется корректировка Плана природоохранных мероприятий КЭП в соответствии с приоритетными направлениями деятельности.

Продолжает совершенствоваться Корпоративная система производственного экологического мониторинга с использованием геоинформационных технологий, включая казахстанский сектор Каспийского моря. В электронную экологическую карту территорий производственной деятельности компании включены производственные объекты новых приобретенных активов.

КазМунайГазом в Узеньском регионе Мангистауской области осуществляются мероприятия по управлению отходами и очистке замазученных грунтов. Дочерними компаниями КазМунайГаза продолжается работа по реализации правительственной Программы по утилизации попутного нефтяного газа. Поддержана инициатива компаний Аджип ККО и Тенгизшевройл по созданию Западно-Казахстанской Ассоциации по реагированию на нефтяные разливы. Осуществляемая реконструкция нефтеперерабатывающих подразделений компании позволяет внедрить современные технологии переработки нефти, многократно снижающие объемы вредных выбросов в окружающую среду.

В рамках проработки вопросов, связанных с проблемой парниковых газов, с помощью специалистов Координационного центра по изменению климата осуществлена пилотная инвентаризация выбросов парниковых газов в основных дочерних организациях КазМунайГаза. Принимаются меры по внедрению энергосберегающих технологий и оборудования.

---

<sup>[1]</sup> - всякая работа или служба, требуемая от какого-либо лица под угрозой какого-либо наказания, для выполнения которой это лицо не предложило своих услуг добровольно (Конвенция о принудительном или обязательном труде, 1.05.1932)

<sup>[2]</sup> - доступ к профессиональному обучению, доступ к труду и к различным занятиям, а также оплату и условия труда (Конвенция о дискриминации в области труда и занятий, 15.06.1932)

- Борьба с коррупцией

Закупка товаров, работ и услуг по группе компаний осуществляется в соответствии с Правилами закупок единственного акционера – «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» – , которые основываются на гласности, прозрачности и добросовестной конкуренции среди потенциальных поставщиков. Своевременно размещается информация о деятельности компании и обо всех существенных фактах своей деятельности в средствах массовой информации и на корпоративном сайте

Этические принципы и нормы внутренних документов компании направлены на правильное, добросовестное и надлежащее осуществление деятельности работниками компании и предупреждение возникновения коллизии интересов.

Кроме того, основные добывающие организации КазМунайГаз участвуют в Инициативе прозрачности деятельности добывающих отраслей (EITI).

Вышеуказанные направления работ осуществляются в рамках перехода на принципы устойчивого развития, являющихся одним из приоритетных целей долгосрочной стратегии развития КМГ.

В соответствии с требованиями Глобального договора ООН компанией осуществляется публикация информации в соответствии с принципами Глобального договора. Так, по итогам 2007 года представлены сведения в рамках социальной ответственности АО НК «КазМунайГаз», а также, в рамках размещения на корпоративном сайте Годового отчета компании за 2008 и за 2009 год, выполнены процедуры по предоставлению компанией очередного «Сообщения о достигнутом прогрессе» ([www.unglobalcompact.org/participant/6810-National-Company-KazMunayGas-](http://www.unglobalcompact.org/participant/6810-National-Company-KazMunayGas-)).

## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

АО НК «КазМунайГаз» осуществляет внедрение системы управления рисками на консолидированной основе с учетом покрытия рисков его дочерних и зависимых организаций, посредством построения корпоративной системы управления рисками (КСУР).

Методика КСУР соответствует принятой международной практике риск-менеджмента нефтегазовой индустрии, базируется на методике Комитета спонсорских организаций комиссии Тредуэя (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*).

Внедрение эффективной КСУР, позволяющей идентифицировать, прогнозировать и управлять существенными рисками, предполагает поэтапное выполнение мероприятий, а также регулярную реализацию процесса корпоративного управления рисками, включающего:

- развитие внутренней среды системы корпоративного управления рисками;
- определение целей и задач КСУР;
- интеграцию управления рисками в другие бизнес-процессы;
- идентификацию и оценку рисков;
- разработку эффективных мер по управлению рисками;
- реализацию мер по управлению рисками и мониторинг рисков;
- постоянное совершенствование процедур КСУР.

В 2010 году проведен ряд мероприятий по совершенствованию корпоративной системы страховой защиты, разработке и внедрению системы внутреннего контроля, идентификации и оценке рисков, интеграции управления рисками в бизнес-процессы инвестиционного планирования.

**Таблица. Основные мероприятия по внедрению КСУР и внутреннему контролю в 2010 году**

Февраль	Совет директоров АО НК «КазМунайГаз» Методика выявления и оценки рисков инвестиционных проектов АО НК «КазМунайГаз»
Февраль - Июль	Созданы отдельные структурные подразделения по внутреннему контролю и управлению рисками в основных дочерних организациях: АО «КазТрансГаз», АО «КазТрансОйл», АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг», АО НМСК «Казмортрансфлот»
Апрель	В рамках внедрения системы внутреннего контроля были утверждены матрицы рисков-контролей процессов составления финансовой отчетности в составе Рабочей инструкции по применению Учетной политики КМГ.



Май-Июнь	Службой внутреннего аудита КМГ проведен аудит системы управления рисками и внутреннего контроля КМГ
Сентябрь - Декабрь	Проведена идентификация и оценка рисков с учетом покрытия рисков дочерних и зависимых организаций, разработана Программа управления рисками КМГ и его дочерних организаций на 2011 год
Ноябрь	За Правлением КМГ закреплена ответственность за соблюдение уровня риск-аппетита

## ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2010 ГОДА

25 марта 2010 года Премьер-Министр России подписал распоряжение об утверждении проекта межправительственного соглашения о совместной деятельности по геологическому изучению и разведке трансграничного Имашевского газоконденсатного месторождения между Россией и Казахстаном.

АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» (РД КМГ) и Би Джи Групп подписали договор о получении доли участия в лицензии Би Джи Групп в Британском секторе Северного моря - лицензии на добычу, где располагается перспективная структура «Уайт Беар». РД КМГ получило 35% долю в лицензии.

АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» победило в тендере на разработку расположенного в Республике Ирак газового месторождения Аккас совместно с Korea Gas Corporation (KOGAS). Структура активов по условиям тендера: 25% - государственная компания Ирака, РД КМГ и KOGAS по 37,5%.

Во исполнение протокола заседания Межведомственной комиссии по развитию нефтегазовой и энергетической отраслей от 11 июня 2010 года №17-24/007-863.07-50 25 мая 2010 г была создана дочерняя организация АО НК «КазМунайГаз» - товарищество с ограниченной ответственностью «PSA». (выписка из СД КМГ №6/2010 п 21 от 25.05.2010г.)

Доверительное управление ТОО «PSA» от имени АО НК «КазМунайГаз» в качестве единственного участника осуществляет Министерство нефти и газа Республики Казахстан на основании соответствующего договора доверительного управления. Основным предметом деятельности товарищества является:

- 1) в установленном порядке реализация на основании доверенности государственного органа, осуществляющего управление в нефтегазовой сфере, или оказание содействия в реализации интересов Полномочного органа по соглашениям (контрактам) о разделе продукции (далее - СРП);
- 2) оказание консультационных услуг лицам, осуществляющим управление деятельностью сторон СРП, в том числе проведение аналитических работ на предмет определения экономической, технической, целесообразности и эффективности принимаемых решений, а также выработка рекомендаций по принимаемым решениям и иным юридическим значимым действиям, совершаемым в порядке реализации СРП.

3 июня 2010 года КМГ заключил меморандумы о сотрудничестве при осуществлении разведывательных работ на Каспийском море с Total E&P Activities Petroliers и с Statoil ASA. Меморандумы подписаны в Алматы в рамках Казахстанского инвестиционного саммита.

12 июня 2010 года Казахстан и Китай в рамках государственного визита председателя КНР Ху Цзиньтао в Астану заключили ряд новых крупных соглашений. В частности, подписаны соглашения между правительствами двух стран о сотрудничестве в области мирного использования атомной энергии, об основных принципах проектирования, финансирования, строительства и эксплуатации второй очереди газопровода "Казахстан-Китай".

15 июня 2010 года подписан контракт с Министерством нефти и газа РК на проведение разведки и добычи на участке «Сатпаев» в Атырауской области.

16 июня 2010 года подписан контракт с Министерством нефти и газа РК на проведение разведки углеводородного сырья надсолевого и подсолевого комплекса отложений блока Каратон-Саркамыс (надсолевой) в Атырауской области.

16 июня 2010 года подписан контракт с Министерством нефти и газа РК на проведение разведки углеводородного сырья на участке Темир в Актюбинской области.

16 июня 2010 года подписан контракт с Министерством нефти и газа РК на проведение разведки углеводородного сырья на территории, прилегающей к месторождениям Узень-Карамандыбас в Мангистауской области.

---

17 июня 2010 года АО «Торговый дом «КазМунайГаз» переименовано в АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг». Решение о переименовании компании было принято советом директоров 25 мая. 16 июня АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг» получило свидетельство о государственной перерегистрации юридического лица.

12 июля 2010 года подписано соглашение с НК КМГ о приобретении РД КМГ 50% доли в ТОО «Казахойл Актобе» (КОА), 51% доли в ТОО «Казахтуркмунай» (КТМ) и 50% доли в Mangistau Investments B.V (“MIBV”), владеющей 100% акций АО «Мангистаумунайгаз» (ММГ), в порядке установленном законодательстве.

21 июля 2010 года Министерством нефти и газа РК досрочно прекращено действие контрактов с ТОО «Толкыннефтегаз» и ТОО «Казполмунай». 22 июля 2010 года в целях обеспечения непрерывного технологического процесса АО НК «КазМунайГаз» назначено доверительным управляющим на месторождениях Толкын и Боранколь.

23 июля 2010 года НК КМГ и компания «Шелл Казахстан Девелопмент Б.В.» (Шелл) в рамках Северо-Каспийского проекта подписали соглашение акционеров, согласно которому КМГ вошел в компанию по добыче и эксплуатации – NC Production Operations Company B.V. (NCPOC) на паритетных условиях с компанией Шелл

22.сентября 2010 года КМГ погасил субординированные купонные облигации по номинальной стоимости на сумму 190 млрд.тенге (НИН KZ2C0Y35D528), находящихся в собственности АО ФНБ «Самрук-Казына» по Договору купли-продажи облигаций КМГ от 03.07.09г. №142-31, одновременно с соответствующей выплатой вознаграждения, начисленного до даты досрочного погашения

27 сентября 2010 года в соответствии с решением СД КМГ в оплату акций КБТУ, АО «КазМунайГаз» переданы 100% пакет акций АО «Институт органического катализа и электрохимии им. Д.В. Сокольского», 100% пакет акций АО «Институт химических наук им. А.Б. Бектурова», которые, в свою очередь, были переданы в ноябре 2009г. АО «Самрук-Казына» в уставный капитал АО «КазМунайГаз».

22 октября 2010 года АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» открыло нефтегазовое месторождение Новобогатинское Ю-В (надкарнизное) на блоке Лиман. По результатам бурения скв. №1 (средний триас) получен фонтанный дебит 25 м<sup>3</sup>/сут. По предварительным данным, извлекаемые запасы (C1+C2) составляют 8,5 млн. тонн.

29 октября 2010 года решением СД КМГ создано ТОО «АстанаГаз КМГ». Товарищество создано с целью реализации проекта «Газификация северных областей РК», который позволит обеспечить природным газом потребителей г.Астана, Кокшетау, Караганда и Петропавловск. В 2010г заключен договор на проведение работ по разработке технико-экономического обоснования по проекту с АО «КИНГ», на основании которого будут определены основные финансово-экономические параметры проекта и стоимость проектно-сметной документации.

30 ноября 2010 года в селе Бейнеу, Мангистауской области зарегистрировано ТОО «БейнеуМунайГаз» с передачей во временное владение и ипользование контрактной территории и имущества в целях обеспечения непрерывного технологического процесса на месторождениях Толкын и Боранколь в Мангистауской области, на срок до передачи имущества новому недропользователю.

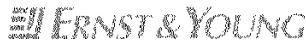
10 декабря 2010 года произошло полное размещение дисконтных облигаций АО НК «КазМунайГаз» объемом 100 млрд.тенге

14 декабря 2010 года, в соответствии с решением АО Фонд национального благосостояния «Самруқ-Қазына» (протокол решения Правления АО «Самруқ-Қазына» от 01.11.2010г. №61/10) в уставный капитал АО «КазМунайГаз» передан 42% пакет акций АО «Павлодарский нефтехимический завод». 58% пакетом акций АО «Павлодарский нефтехимический завод» владеет ТОО «Refinery Company RT» являющееся дочерней организацией АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг» (100% дочерняя организация АО НК «КазМунайГаз»).

21 декабря 2010 года АО НК «КазМунайГаз» полностью погасил операцию РЕПО на сумму 105 450 000 000 тенге

Декабрь 2010 года. По результатам бурения разведочной скважины №1 Ракушечное-море подтверждена нефтегазовая перспективность морского блока Н.

# ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА



Ernst & Young LLP  
Ernst & Young  
11 South Ave., 7777  
Aliso Viejo, California

Тел: +7 (727) 258 5960  
Факс: +7 (727) 258 5961  
[www.ey.com/ru/audit](http://www.ey.com/ru/audit)

ТОО «Эрнст энд Янг»  
Казахстан, Алматы  
пр. Ахы-Бабайев, Т. 17  
Бизнес-Кентер «Астана»

Тел: +7 (727) 258 5960  
Факс: +7 (727) 258 5961

## ОТЧЁТ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ

Акционеру Акционерного Общества «Национальная Компания «КазМунайГаз»

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчётности АО «Национальная Компания «КазМунайГаз» и его дочерних организаций, которая включает консолидированный отчёт о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2010 года и консолидированный отчёт о совокупном доходе, консолидированный отчёт об изменениях в капитале и консолидированный отчёт о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также информацию о существенных аспектах учётной политики и другую пояснительную информацию.

### **Ответственность руководства в отношении консолидированной финансовой отчётности**

Руководство несёт ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчётности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчётности, а также за процедуры внутреннего контроля, необходимые, по мнению руководства, для обеспечения подготовки консолидированной финансовой отчётности, не содержащей существенных искажений вследствие мошенничества или ошибки.

### **Ответственность аудиторов**

Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности данной консолидированной финансовой отчётности на основе проведённого аудита. Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Эти стандарты требуют, чтобы мы соблюдали этические нормы, спланировали и провели аудит так, чтобы получить достаточную уверенность в отсутствии существенного искажения прилагаемой консолидированной финансовой отчётности.

Аудит включает выполнение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств в отношении сумм и информации, представленных в финансовой отчётности. Выбор процедур основывается на суждении аудитора, включая оценку риска существенного искажения консолидированной финансовой отчётности вследствие мошенничества или ошибки. При оценке этого риска аудитор рассматривает аспекты внутреннего контроля в отношении подготовки и достоверного представления консолидированной финансовой отчётности с тем, чтобы определить процедуры аудита, необходимые в конкретных обстоятельствах, а не для выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля предприятия. Аудит включает оценку уместности выбранной учётной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, и оценку представления консолидированной финансовой отчётности в целом.

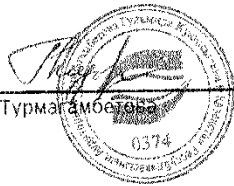
Мы считаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими для выражения нашего мнения.



**Заключение**

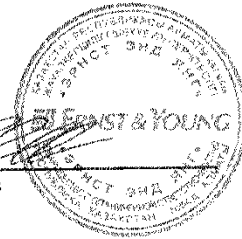
По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность во всех существенных аспектах достоверно отражает консолидированное финансовое положение АО «Национальная Компания «КазМунайГаз» на 31 декабря 2010 года, а также её консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

*Ernst & Young LLP*



Гульмира Турмагамбетова  
Аудитор

Квалификационное свидетельство  
аудитора № 0000374 от 21 февраля  
1998 года



Евгений Жемалетдинов  
Генеральный директор  
ТОО «Эрнст энд Янг»

Государственная лицензия на занятие  
аудиторской деятельностью на территории  
Республики Казахстан: серия МФЮ - 2,  
№ 0000003, выданная Министерством  
Финансов Республики Казахстан от 15 июля  
2005 года

25 марта 2011 года

---

## Сведения о внешнем аудиторе

Компания «Эрнст энд Янг» является внешним аудитором АО НК «КазМунайГаз» начиная с 2002 года. В 2010 году по итогам проведенного открытого тендера АО НК «КазМунайГаз» был заключен договор с «Эрнст энд Янг» на оказание услуг по аудиту финансовой отчетности на 2010-2012 годы. Сумма вознаграждения по данному договору составляет 162 276 тыс.тенге, в том числе по годам:

- на 2010 год - 54 092 тыс.тенге;

- на 2011 год - 54 092 тыс.тенге;

- на 2012 год - 54 092 тыс.тенге.

«Эрнст энд Янг» является международным лидером в области аудита, налогообложения и права, консультационного сопровождения сделок и консультирования по вопросам ведения бизнеса. Компания «Эрнст энд Янг» стремится внести свой позитивный вклад в развитие компаний, рынков и всего общества в целом.

За время сотрудничества КМГ и «Эрнст энд Янг» прошли сложный путь развития финансового учета, особенно в период перехода КМГ на Международные Стандарты Финансовой Отчетности (с 2002 года).

За эти годы «Эрнст энд Янг» инвестировал в развитие своего профессионального персонала с тем, чтобы на качественно высоком уровне оказывать аудиторские услуги группе компаний КМГ, структура которой изменялась и усложнялась вместе с периодом экономического развития Казахстана.

Помимо услуг по проведению аудита финансовой отчетности «Эрнст энд Янг» в 2010 году были оказаны следующие консультационные услуги:

- консультационные услуги по внесению дополнений в Корпоративную учетную политику и Корпоративный план счетов, а также в учетную политику и Рабочий план счетов Корпоративного центра. Сумма по договору - 13 440 тыс.тенге;
- услуги по согласованным процедурам, связанным с выпуском еврооблигаций. Сумма по договору - 67 500 тыс.тенге.

# Консолидированная финансовая отчетность

За год, закончившийся 31 декабря 2010 года

## Консолидированный отчет о финансовом положении

<i>В тысячах тенге</i>	Прим.	на 31 декабря	
		2010 года	2009 года*
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Долгосрочные активы</b>			
Основные средства	8	<b>2.548.764.464</b>	2.297.548.223
Активы по разведке и оценке	9	<b>150.799.153</b>	116.606.505
Нематериальные активы	10	<b>184.721.292</b>	185.951.239
Долгосрочные банковские вклады	11	<b>4.521.195</b>	18.464.389
Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании	12	<b>696.881.032</b>	646.058.095
Активы по отсроченному налогу	32	<b>10.605.467</b>	12.643.897
НДС к возмещению		<b>34.806.222</b>	7.049.861
Авансы за долгосрочные активы		<b>68.442.089</b>	18.647.080
Облигации к получению от связанной стороны	33	<b>36.397.864</b>	62.520.986
Вексель к получению от участника совместного предприятия	13	<b>19.153.089</b>	20.268.928
Вексель к получению от ассоциированной компании	6	<b>17.987.259</b>	16.075.399
Займы связанным сторонам	33	<b>115.043.574</b>	8.028.231
Прочие долгосрочные активы		<b>10.071.096</b>	10.300.115
		<b>3.8898.193.796</b>	3.420.162.948
<b>Текущие активы</b>			
Товарно-материальные запасы	14	<b>185.104.413</b>	161.665.218
НДС к возмещению		<b>34.731.601</b>	38.260.134
Предоплата по подоходному налогу	32	<b>21.498.642</b>	11.979.760
Торговая дебиторская задолженность	15	<b>164.733.410</b>	142.179.614
Краткосрочные финансовые активы	16	<b>626.365.151</b>	716.335.000
Вексель к получению от участника совместного предприятия	13	<b>1.203.834</b>	1.082.100
Дивиденды к получению от ассоциированной компании	12	<b>19.456.800</b>	14.687.640
Прочие текущие активы	15	<b>161.827.377</b>	66.777.764
Денежные средства и их эквиваленты	17	<b>637.917.383</b>	564.241.185
		<b>1.852.838.611</b>	1.717.208.415
Активы, классифицированные как предназначенные для продажи	9	<b>1.366.686</b>	378.378
		<b>1.854.205.297</b>	1.717.586.793
<b>ИТОГО АКТИВОВ</b>		<b>5.752.399.093</b>	5.137.749.741

# Консолидированная финансовая отчетность

## Консолидированный отчет о финансовом положении (продолжение)

В тысячах тенге

на 31 декабря

	Прим.	2010 года	2009 года*
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Капитал</b>			
Уставный капитал	18	326.435.861	159.647.488
Дополнительный оплаченный капитал	18	2.266.580	2.248.079
Прочий капитал		5.176.205	4.910.393
Резерв от пересчета валюты отчетности	18	173.330.751	183.362.434
Нераспределённая прибыль		1.664.778.234	1.530.243.896
<b>Относящийся к акционеру материнской компании</b>		<b>2.171.987.631</b>	<b>1.880.412.290</b>
<b>Неконтрольная доля участия</b>	18	<b>559.364.977</b>	<b>476.802.220</b>
<b>Итого капитала</b>		<b>2.357.214.510</b>	<b>2.357.214.510</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Займы	19	1.478.428.399	1.384.933.040
К уплате за приобретение дополнительной доли в «Северо-Каспийском Проекте»	20	314.566.180	312.052.116
К уплате за приобретение дочерней организации	6	9.136.704	8.405.223
Резервы	21	66.321.563	56.809.538
Обязательства по отсроченному налогу	32	144.909.656	137.762.093
Прочие долгосрочные обязательства		13.756.075	16.966.349
		<b>2.027.118.577</b>	<b>1.916.928.359</b>
<b>Текущие обязательства</b>			
Текущая часть займов	19	479.138.938	452.741.110
Резервы	21	56.590.062	40.881.940
Подоходный налог к уплате	32	2.402.176	32.437.423
Торговая кредиторская задолженность	22	255.592.177	156.470.367
Прочие налоги к уплате	23	87.642.996	81.196.798
Производные финансовые инструменты		764.054	240.707
Прочие текущие обязательства	22	111.797.505	99.638.527
		<b>993.927.908</b>	<b>863.606.872</b>
<b>Итого обязательств</b>		<b>3.021.046.485</b>	<b>2.780.535.231</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛА И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ</b>		<b>5.752.399.093</b>	<b>5.137.749.741</b>

\* - некоторые суммы, приведенные в этом столбце, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчетности за 2009 год, поскольку отражают произведенные корректировки, подробная информация о которых приводится в Примечании 6.

## Консолидированный отчет о совокупном доходе

В тысячах тенге	Прим.	За годы, закончившиеся 31 декабря	
		2010 года	2009 года*
Выручка от реализованной продукции и оказанных услуг	24	<b>2.098.942.624</b>	1.589.548.621
Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг	25	<b>(1.409.001.419)</b>	(1.050.462.991)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>689.941.205</b>	539.085.630
Общие и административные расходы	26	<b>(139.146.723)</b>	(120.114.255)
Расходы по транспортировке и реализации	27	<b>(238.738.340)</b>	(168.984.918)
Обесценение гудвилла	10	-	(1.306.548)
Обесценение основных средств и активов по разведке и оценке	8, 9	<b>(10.823.657)</b>	(10.364.236)
(Убыток) / доход от выбытия основных средств, нетто		<b>(3.272.491)</b>	18.147.528
Доход от выбытия дочерней организации	28	-	5.787.667
Прочий операционный доход		<b>4.209.941</b>	12.416.564
Прочий операционный убыток		<b>(15.989.074)</b>	(14.606.411)
<b>Прибыль от операционной деятельности</b>		<b>286.180.861</b>	260.061.021
Отрицательная курсовая разница, нетто		<b>(5.740.393)</b>	(8.180.332)
Финансовый доход	29	<b>58.671.374</b>	84.867.177
Финансовые затраты	30	<b>(152.577.480)</b>	(140.825.733)
Нереализованный (убыток) / доход от операций хеджирования нефти		-	(3.336.487)
Доля в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний	31	<b>343.175.752</b>	172.475.310
<b>Прибыль до учёта подоходного налога</b>		<b>529.710.114</b>	365.060.956
Расходы по подоходному налогу	32	<b>(132.675.259)</b>	(178.602.996)
<b>Прибыль за год от продолжающейся деятельности</b>		<b>397.034.855</b>	186.457.960
<b>Прекращенная деятельность</b>			
Прибыль за год от прекращенной деятельности, за минусом налога	7	-	2.127.620
<b>Прибыль за год</b>		<b>397.034.855</b>	188.585.580
Приходится на:			
Акционера материнской компании		<b>305.309.217</b>	110.904.206
Долю меньшинства		<b>91.725.638</b>	77.681.374
		<b>397.034.855</b>	188.585.580



## Консолидированный отчет о совокупном доходе (продолжение)

<i>В тысячах тенге</i>	<b>За годы, закончившиеся 31 декабря</b>		
	<b>Прим.</b>	<b>2010 года</b>	<b>2009 года*</b>
<b>Прочий совокупный (убыток)/доход</b>			
Курсовая разница от пересчета отчетности зарубежных подразделений		<b>(10.512.953)</b>	226.015.888
Прочий совокупный доход за период, за вычетом подоходного налога		<b>(10.512.953)</b>	226.015.888
<b>Итого совокупного дохода за период, за вычетом подоходного налога</b>		<b>386.521.9002</b>	414.601.468
Приходится на:			
Акционера Компании		<b>295.277.534</b>	322.065.604
Неконтрольную долю участия		<b>91.244.368</b>	92.535.864
		<b>386.521.902</b>	414.601.468

\* - некоторые суммы, приведенные в этом столбце, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчетности за 2009 год, поскольку отражают произведенные корректировки, подробная информация о которых приводится в Примечании 6.

## Консолидированный отчет о движении денежных средств

В тысячах тенге	Прим.	За годы, закончившиеся 31 декабря	
		2010 года	2009 года*
<b>Денежные потоки от операционной деятельности:</b>			
Прибыль до учёта подоходного налога от продолжающейся деятельности		<b>529.710.114</b>	365.060.956
Прибыль до учёта подоходного налога от прекращенной деятельности	7	-	3.001.876
Прибыль до учёта подоходного налога		<b>529.710.114</b>	368.062.832
Корректировки на:			
Износ, истощение и амортизацию	25,26,27	<b>131.521.998</b>	108.901.246
Долю в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний	31	<b>(343.175.752)</b>	(172.475.310)
Финансовые затраты	30	<b>152.577.480</b>	140.825.733
Финансовый доход	29	<b>(58.671.374)</b>	(84.867.177)
Обесценение основных средств и активов по разведке и оценке	8,9	<b>10.823.657</b>	10.364.236
Обесценение гудвилла	10	-	1.306.543
Нереализованный убыток от операций хеджирования нефти (Убыток) / доход от выбытия основных средств, нетто		<b>664.547</b>	3.336.487
Доход от выбытия дочерней организации		<b>3.272.491</b>	(18.147.528)
Резервы	28	-	(5.787.667)
Резервы по сомнительной задолженности	21	<b>8.623.031</b>	12.485.405
Резервы по товарно-материальным запасам	26	<b>13.135.998</b>	2.462.345
Признание расходов по опционной программе		<b>(801.961)</b>	(1.978.391)
Изъятие долевого инструмента		<b>376.245</b>	248.106
Нереализованную отрицательную курсовую разницу		<b>(49.809)</b>	<b>(164.690)</b>
Прочие неденежные операционные расходы		<b>493.276</b>	<b>45.186.725</b>
Прибыль от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале		-	<b>5.017.821</b>
Изменение в товарно-материальных запасах		<b>448.499.941</b>	<b>414.776.721</b>
Изменение в НДС к возмещению		<b>(22.408.215)</b>	<b>(71.814.599)</b>
Изменение в торговой дебиторской задолженности		<b>(24.227.828)</b>	<b>642.444</b>
Изменение в прочих текущих активах		<b>(25.615.945)</b>	<b>(37.375.254)</b>
Изменение в прочих налогах к уплате		<b>(95.186.773)</b>	<b>(24.786.429)</b>
Изменение в прочих кредиторской задолженности		<b>(1.394.939)</b>	<b>41.178.589</b>
Изменение в прочих текущих обязательствах		<b>93.644.332</b>	<b>4.794.784</b>
Поступление денежных средств от операционной деятельности		<b>(2.814.877)</b>	<b>49.640.953</b>
Уплаченный подоходный налог		<b>370.495.696</b>	<b>377.057.209</b>
Вознаграждение полученное		<b>(163.043.395)</b>	<b>(177.220.368)</b>
Проценты уплаченные		<b>48.827.538</b>	<b>79.085.953</b>
Платежи по операциям хеджирования нефти, нетто		<b>(124.952.358)</b>	<b>(109.386.477)</b>
Чистое поступление денежных средств от операционной деятельности		<b>(783.033)</b>	<b>(1.585.454)</b>
		<b>130.544.448</b>	<b>167.950.863</b>

## Консолидированный отчет о движении денежных средств (продолжение)

В тысячах тенге	Прим.	За годы, закончившиеся 31 декабря	
		2010 года	2009 года*
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности:</b>			
Размещение вкладов в банках, нетто		129.308.418	(50.709.257)
Приобретение дочерних организаций, за вычетом полученных денежных средств	6	(8.614.935)	(193.716.542)
Погашение обязательства по опциону пут	6	-	(15.043.000)
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(474.987.934)	(371.120.375)
Поступления денежных средств от продажи основных средств и нематериальных активов		11.599.300	34.275.107
Выплаты, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний	12	289.585.072	139.493.404
Взнос в совместное предприятие	12	(3.750.000)	-
Денежные средства дочерней организации, над которой был потерян контроль Группой	28	-	(279.563)
Денежные средства дочерних организаций, выбывших из Группы	7	-	(1.527.080)
Поступления от реализации		378.378	-
Займы, выданные связанной стороне	33	(69.571.436)	5.028.218
Выкуп собственных акций дочерней организацией		(24.531.975)	(21.381.199)
Чистое движение денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности		(150.585.112)	(474.980.287)
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности:</b>			
Поступления по займам		1.291.592.905	555.604.996
Погашение займов		(1.290.534.781)	(197.979.803)
Приобретение неконтрольной доли участия		(18.032.903)	(2.166.317)
Дивиденды выплаченные акционерам неконтрольной доли		(20.589.632)	(19.949.064)
Дивиденды выплаченные Акционеру Компании	18	(18.565.388)	(29.268.027)
Выпуск акций	18	160.500.000	-
Погашение конвертируемого долгового инструмента	19	(10.463.778)	-
Чистое поступление денежных средств от финансовой деятельности		93.906.423	306.241.785
Влияние изменения обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты		(189.581)	73.217.078
<b>Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>73.676.198</b>	<b>72.429.439</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало года</b>	17	<b>564.241.185</b>	<b>491.811.746</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	17	<b>637.917.383</b>	<b>564.241.185</b>

Неденежные операции, включая следующие, были исключены из консолидированного отчета о движении денежных средств:

- в течение 2010 года поступления основных средств включают 2.289.823 тысячи тенге, которые относятся к изменению в резервах (в 2009 году: 670.980 тысяч тенге),
- на 31 декабря 2010 года кредиторская задолженность за приобретенные основные средства увеличилась на 14.970.451 тысячу тенге (в 2009 году: 7.565.377 тысяч тенге),
- в 2009 году сумма задолженности в 10.830.585 тысяч тенге по условия соглашения о предэкспортном финансировании была погашена сырой нефтью (в 2010 году: ноль).

## Консолидированный отчет об изменениях в капитале

В тысячах тенге	Приходится на акционера Компании						Итого	Неконтрольная доля участия	Итого
	Уставный капитал	Дополни- тельный оплаченный капитал	Прочий капитал	Резерв от пересчёта валюты отчетности	Нераспреде- лённая прибыль	Итого			
Прим.	18	18		18			18		
<b>На 31 декабря 2008 года</b>	<b>158.049.442</b>	<b>9.013.516</b>	<b>1.385.035</b>	<b>(27.798.964)</b>	<b>1.468.030.832</b>	<b>1.608.679.861</b>	<b>421.294.451</b>	<b>2.029.974.312</b>	
Прибыль за год (Пересчитано)*	–	–	–	–	110.904.206	110.904.206	77.681.374	<b>188.585.580</b>	
Прочий совокупный доход	–	–	–	211.161.398	–	211.161.398	14.854.490	<b>226.015.888</b>	
Общая сумма совокупного дохода за год	–	–	–	211.161.398	110.904.206	322.065.604	92.535.864	<b>414.601.468</b>	
Взнос в уставный капитал (Примечание 18)	1.598.046	–	–	–	–	1.598.046	–	<b>1.598.046</b>	
Дивиденды (Примечание 18)	–	–	–	–	(29.268.027)	(29.268.027)	(19.949.064)	<b>(49.217.091)</b>	
Распределения Акционеру Компании (Примечание 18)	–	(6.765.437)	–	–	(16.795.354)	(23.560.791)	–	<b>(23.560.791)</b>	
Признание выплат на основе долевых инструментов в дочерних организациях	–	–	248.106	–	–	248.106	–	<b>248.106</b>	
Изъятие долевых инструментов в дочерних организациях	–	–	(164.690)	–	–	(164.690)	–	<b>(164.690)</b>	
Исполнение выплат на основе долевых инструментов в дочерних организациях	–	–	5.638	–	203.266	208.904	–	<b>208.904</b>	
Выкуп собственных акций с рынка дочерней организацией (Примечание 18)	–	–	–	–	(1.593.431)	(1.593.431)	(19.787.768)	<b>(21.381.199)</b>	
Объединение предприятий (Примечание 6)	–	–	3.436.304	–	–	3.436.304	3.637.458	<b>7.073.762</b>	
Изменения в доле владения дочерних организаций – приобретение неконтрольной доли участия в дочерних организациях Rompetrol Group N.V. (Примечание 6)	–	–	–	–	(1.237.596)	(1.237.596)	(928.721)	<b>(2.166317)</b>	
<b>На 31 декабря 2009 года (Пересчитано)*</b>	<b>159.647.488</b>	<b>2.248.079</b>	<b>4.910.393</b>	<b>183.362.434</b>	<b>1.530.243.896</b>	<b>1.880.412.290</b>	<b>476.802.220</b>	<b>2.357.214.510</b>	

## Консолидированный отчет об изменениях в капитале (продолжение)

В тысячах тенге	Приходится на акционера Компании					Итого	Неконтрольная доля участия	Итого
	Уставный капитал	Дополнительный оплаченный капитал	Прочий капитал	Резерв от пересчёта валюты отчетности	Нераспределённая прибыль			
<b>На 31 декабря 2009 года (Пересчитано)*</b>	<b>159.647.488</b>	<b>2.248.079</b>	<b>4.910.393</b>	<b>183.362.434</b>	<b>1.530.243.896</b>	<b>1.880.412.290</b>	<b>476.802.220</b>	<b>2.357.214.510</b>
Прибыль за год	–	–	–	–	305.309.217	305.309.217	91.725.638	<b>397.034.855</b>
Прочий совокупный доход	–	–	–	(10.031.683)	–	(10.031.683)	(481.270)	<b>(10.512.953)</b>
Общая сумма совокупного дохода за год	–	–	–	<b>(10.031.683)</b>	<b>305.309.217</b>	<b>295.277.534</b>	<b>91.244.368</b>	<b>386.521.902</b>
Взнос в уставный капитал (Примечание 18)	166.788.373	18.501	–	–	–	166.806.874	–	<b>166.806.874</b>
Дивиденды (Примечание 18)	–	–	–	–	(16.940.104)	(16.940.104)	(20.589.632)	<b>(37.529.736)</b>
Распределения акционеру Компании (Примечания 18)	–	–	–	–	(85.241.402)	(85.241.402)	–	<b>(85.241.402)</b>
Признание выплат на основе долевых инструментов в дочерних организациях	–	–	309.987	–	54.899	364.886	11.359	<b>376.245</b>
Изъятие долевых инструментов в дочерних предприятиях	–	–	(49.809)	–	–	(49.809)	–	<b>(49.809)</b>
Исполнение выплат на основе долевых инструментов в дочерних организациях	–	–	5.634	–	–	5.634	–	<b>5.634</b>
Выкуп собственных акций с рынка дочерней организацией (Примечание 18)	–	–	–	–	(3.997.157)	(3.997.157)	(20.534.818)	<b>(24.531.975)</b>
Изменения в доле владения дочерних организаций – приобретение неконтрольной доли участия (Примечание 6)	–	–	–	–	1.513.990	1.513.990	(5.236.944)	<b>(3.722.954)</b>
Конвертация конвертируемого долгового инструмента Rompetrol Rafinare S.A.(Примечание 19)	–	–	–	–	(113.467.108)	(113.467.108)	103.003.330	<b>(10.463.778)</b>
Изменения в доле владения дочерних организаций – приобретение неконтрольной доли участия в дочерних организациях Rompetrol Group N.V. (Примечание 6)	–	–	–	–	47.302.003	47.302.003	(65.334.906)	<b>(18.032.903)</b>
<b>На 31 декабря 2010 года</b>	<b>326.435.861</b>	<b>2.266.580</b>	<b>5.176.205</b>	<b>173.330.751</b>	<b>1.664.778.234</b>	<b>2.171.987.631</b>	<b>559.364.977</b>	<b>2.731.352.608</b>

\* - некоторые суммы, приведенные в этом столбце, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчетности за 2009 год, поскольку отражают произведенные корректировки, подробная информация о которых приводится в Примечании 6.

## Обзор существенных аспектов учётной политики

### Изменения в учетной политике и принципах раскрытия информации

Учётная политика, принятая при подготовке консолидированной финансовой отчетности Группы соответствует учётной политике, применявшейся в предыдущем отчетном году, за исключением принятия приведенных ниже новых и пересмотренных Стандартов и Интерпретаций, вступивших в силу с 1 января 2010 года.

- МСФО<sup>1</sup> 2 «Выплаты, основанные на акциях» (с изменениями)
- МСФО 3 «Объединение бизнеса» (в новой редакции) и МСБУ 27 «Консолидированная и отдельная финансовая отчетность» (с изменениями)
- Поправка к МСБУ<sup>2</sup> 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка»: «Объекты, разрешенные к хеджированию»
- Интерпретация 17 «Распределение неденежных активов между собственниками»

### Основа консолидации

*Основа консолидации с 1 января 2010 года*

Консолидированная финансовая отчетность Группы включает финансовые отчеты Компании и её дочерних организаций по состоянию на 31 декабря 2010 года. Дочерние организации полностью консолидируются Группой с даты приобретения, представляющей собой дату получения Группой контроля над дочерней организацией, и продолжают консолидироваться до даты потери такого контроля. Финансовая отчетность дочерних организаций подготовлена за тот же отчетный период, что и отчетность материнской компании на основе последовательного применения учетной политики для всех компаний Группы. Все внутригрупповые остатки, операции, нереализованные доходы и расходы, возникающие в результате осуществления операций внутри Группы, и дивиденды полностью исключены.

Убытки дочерней организации относятся на неконтрольную долю участия даже в том случае, если это приводит к отрицательному сальдо.

### Объединение бизнеса и гудвилл

Объединения бизнеса учитываются с использованием метода приобретения. Стоимость приобретения оценивается как сумма переданного вознаграждения, оцененного по справедливой стоимости на дату приобретения, и неконтрольной доли участия в приобретаемой компании. Для каждой сделки по объединению бизнеса приобретающая сторона оценивает неконтрольную долю участия в приобретаемой компании либо по справедливой стоимости, либо по пропорциональной доле в идентифицируемых чистых активах приобретаемой компании. Затраты, понесенные в связи с приобретением, включаются в состав административных расходов.

### Участие в совместной деятельности

Группа имеет доли участия в совместной деятельности в форме совместно-контролируемых предприятий, в которых участники совместной деятельности вступают в договорные соглашения, устанавливающие совместный контроль над экономической деятельностью предприятия. Соглашение требует от участников совместной деятельности принятия единогласных решений в отношении финансовой и операционной политики.

Группа учитывает свою долю участия в совместно-контролируемых предприятиях, применяя метод долевого участия.

### Инвестиции в ассоциированную компанию

Инвестиции Группы в ее ассоциированную компанию учитываются по методу долевого участия. Ассоциированная компания – это компания, на которую Группа оказывает существенное влияние.

В соответствии с методом долевого участия инвестиции в ассоциированную компанию учитываются в отчете о финансовом положении по первоначальной стоимости плюс изменения, возникшие после приобретения в доле чистых активов ассоциированной компании, принадлежащей Группе. Гудвилл, относящийся к ассоциированной компании, включается в текущую стоимость инвестиции и не амортизируется, а также не подвергается отдельной проверке на предмет обесценения.

<sup>1</sup> Международные стандарты финансовой отчетности

<sup>2</sup> Международные стандарты бухгалтерского учёта

Финансовая отчетность ассоциированной компании составляется за тот же отчетный период, что и финансовая отчетность Группы. В случае необходимости в нее вносятся корректировки с целью приведения учетной политики в соответствие с учетной политикой Группы.

После применения метода долевого участия Группа определяет необходимость признания дополнительного убытка от обесценения по инвестициям Группы в ассоциированные компании. На каждую отчетную дату Группа устанавливает наличие объективных свидетельств обесценения инвестиций в ассоциированные компании. В случае наличия таких свидетельств, Группа рассчитывает сумму обесценения как разницу между возмещаемой стоимостью ассоциированной компании и ее текущей стоимостью, и признает эту сумму в отчете о совокупном доходе по статье «доля в прибыли ассоциированной компании».

В случае потери существенного влияния над ассоциированной компанией Группа оценивает и признает оставшиеся инвестиции по справедливой стоимости. Разница между текущей стоимостью ассоциированной компании на момент потери существенного влияния и справедливой стоимостью оставшихся инвестиций и поступлениями от выбытия признается в составе прибыли или убытка.

### **Расходы, связанные с разведкой, оценкой и разработкой месторождений**

#### *Затраты, понесенные до приобретения лицензий*

Затраты, понесенные до приобретения лицензий, относятся на расходы в том периоде, в котором они были понесены.

#### *Затраты по приобретению лицензий и имущества*

Затраты по приобретению лицензий и имущества капитализируются и классифицируются как нематериальные активы. Каждый объект по разведке рассматривается ежегодно на предмет подтверждения того, что буровые работы запланированы, и он не обесценился.

#### *Затраты, связанные с разведкой и оценкой*

После получения юридического права на проведение разведки, затраты на геологические и геофизические исследования и затраты, непосредственно относящиеся к разведочной скважине, капитализируются как нематериальные или материальные активы по разведке и оценке до завершения бурения скважины и оценки результатов бурения. Когда определены доказанные запасы нефти и принимается решение на продолжение разработки, тогда соответствующие затраты переводятся в состав нефтегазового имущества после оценки обесценения и признания возникшего убытка от обесценения.

#### *Затраты на разработку*

Затраты на строительство, установку и завершение объектов инфраструктуры, таких как платформы, трубопроводы и бурение разработочных скважин, включая сухие разработочные скважины или оконтуривающие скважины, капитализируются в составе нефтегазового имущества.

### **Нефтегазовое имущество и прочие основные средства**

Нефтегазовое имущество и прочие основные средства учитываются по первоначальной стоимости за минусом накопленной амортизации, истощения и обесценения.

Нефтегазовое имущество амортизируется с использованием производственного метода, тогда как материальные активы амортизируются по доказанным разработанным запасам, а нематериальные активы по доказанным запасам. Некоторое нефтегазовое имущество со сроками полезной службы меньше остаточного срока службы месторождений амортизируются прямолинейным методом в течение срока полезной службы от 4 до 10 лет.

Основные средства, помимо нефтегазовых активов, в основном включают здания, машины и оборудование, которые амортизируются прямолинейным методом в течение следующих сроков полезной службы:

Активы НПЗ	4-100 лет
Трубопроводы	10-30 лет
Здания и сооружения	8-100 лет
Машины и оборудование	3-30 лет
Транспортные средства	5-10 лет
Прочее	4-20 лет

Предполагаемый срок полезной службы основных средств пересматривается на ежегодной основе, и при необходимости, изменения в сроках корректируются в последующих периодах.

## **Нематериальные активы**

Нематериальные активы учитываются по стоимости, за минусом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Нематериальные активы включают затраты на приобретение лицензий на разведку нефтегазовых ресурсов, компьютерных программ и гудвилл.

Нематериальные активы, за исключением гудвилла, амортизируются прямолинейным методом в течении расчетного оставшегося срока полезной службы.

Текущая стоимость нематериальных активов анализируется на обесценение в тех случаях, когда события или изменения в обстоятельствах указывают на то, что текущая стоимость не может быть возмещена.

Гудвилл тестируется на обесценение ежегодно (по состоянию на 31 декабря), а также в случаях, когда события или обстоятельства указывают на то, что его текущая стоимость может быть обесценена.

## **Обесценение нефинансовых активов**

На каждую отчетную дату Группа определяет, имеются ли признаки возможного обесценения актива. Если такие признаки имеют место, или если требуется проведение ежегодной проверки актива на обесценение, Группа производит оценку возмещаемой стоимости актива. Если текущая стоимость актива или справедливая стоимость превышает его возмещаемую стоимость, актив считается обесцененным и списывается до возмещаемой стоимости.

## **Обесценение активов по разведке и оценке**

Группа проверяет активы по разведке и оценке на предмет обесценения, когда такие активы переводятся в состав материальных и нематериальных активов по разработке, или, когда имеются факты и обстоятельства, указывающие на обесценение активов.

## **Активы, удерживаемые для продажи, и прекращенная деятельность**

Активы и группы выбытия, классифицированные как удерживаемые для продажи, оцениваются по наименьшему из двух значений – текущей стоимости и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Активы и группы выбытия классифицируются как удерживаемые для продажи, если их текущая стоимость подлежит возмещению, в основном, посредством сделки по продаже, а не в результате продолжающегося использования. Данное условие считается соблюденным лишь в том случае, если вероятность продажи высока, а актив или группа выбытия могут быть незамедлительно проданы в своем текущем состоянии. Руководство должно иметь твердое намерение совершить продажу, в отношении которой должно ожидаться соответствие критериям признания в качестве завершенной сделки продажи в течение одного года с даты классификации.

Основные средства и нематериальные активы после классификации в качестве предназначенных для продажи не подлежат амортизации.

## **Обязательство по выбытию актива (вывод из эксплуатации)**

Резервы на вывод из эксплуатации признаются в полном объеме на дисконтированной основе тогда, когда у Группы имеется обязательство по демонтажу и переносу оборудования или механизма и по восстановлению участка, на котором находилось оборудование, а также тогда, когда можно осуществить разумную оценку такого резерва. Признаваемая сумма представляет собой текущую стоимость оцененных будущих расходов, определенных в соответствии с местными условиями и требованиями. Также производится признание соответствующего основного средства, сумма которого эквивалента размеру резерва. Впоследствии, данный актив амортизируется в рамках капитальных затрат по производственным средствам и средствам транспортировки на основе производственного метода.

## **Финансовые активы**

Финансовые активы, находящиеся в сфере действия МСБУ 39, классифицируются соответственно как финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток; займы и дебиторская задолженность; инвестиции, удерживаемые до погашения; финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи; производные инструменты, определенные в качестве инструментов хеджирования при эффективном хеджировании. Группа классифицирует свои финансовые активы при их первоначальном признании.



## **Последующая оценка финансовых активов**

Последующая оценка финансовых активов следующим образом зависит от их классификации:

### *Финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток*

Категория «финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток» включает финансовые активы, предназначенные для торговли, и финансовые активы, отнесенные при первоначальном признании в категорию переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, учитываются в отчете о финансовом положении по справедливой стоимости, а изменения справедливой стоимости признаются в составе доходов от финансирования или затрат по финансированию в отчете о совокупном доходе.

### *Займы и дебиторская задолженность*

Займы и дебиторская задолженность представляют собой производные финансовые активы с установленными или определяемыми выплатами, которые не котируются на активном рынке. После первоначального признания финансовые активы такого рода оцениваются по амортизированной стоимости, определяемой с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом убытков от обесценения.

### *Инвестиции, удерживаемые до погашения*

Производные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами и фиксированным сроком погашения классифицируются как инвестиции, удерживаемые до погашения, когда Группа твердо намерена и способна удерживать их до срока погашения. После первоначальной оценки инвестиции, удерживаемые до погашения, оцениваются по амортизированной стоимости, определяемой с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом убытков от обесценения.

### *Финансовые инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи*

Имеющиеся в наличии для продажи финансовые инвестиции включают в себя долевые и долговые ценные бумаги. После первоначальной оценки финансовые инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, оцениваются по справедливой стоимости, а нереализованные доходы или расходы по ним признаются в качестве прочего совокупного дохода в составе фонда инструментов, имеющихся в наличии для продажи, вплоть до момента прекращения признания инвестиции, в который накопленные доходы или расходы переклассифицируются из фонда инструментов, имеющихся в наличии для продажи и признаются в качестве затрат по финансированию.

## **Прекращение признания финансовых активов**

Финансовый актив прекращает признаваться в отчете о финансовом положении, если:

- срок действия прав на получение денежных потоков от актива истек;
- Группа передала свои права на получение денежных потоков от актива либо взяла на себя обязательство по выплате третьей стороне получаемых денежных потоков в полном объеме и без существенной задержки по «транзитному» соглашению; и либо (а) Группа передала практически все риски и выгоды от актива, либо (б) Группа не передала, но и не сохраняет за собой, практически все риски и выгоды от актива, но передала контроль над данным активом.

## **Обесценение финансовых активов**

На каждую отчетную дату Группа оценивает наличие объективных признаков обесценения финансового актива или группы финансовых активов.

## **Товарно-материальные запасы**

Товарно-материальные запасы учитываются по наименьшей из двух величин: себестоимости и чистой стоимости реализации по методу ФИФО. Стоимость включает в себя все затраты, понесенные в ходе обычной деятельности, связанные с доставкой запасов на место и приведением их в текущее состояние. Стоимостью сырой нефти и нефтепродуктов является их себестоимость добычи, включая соответствующую часть расходов на износ, истощение и амортизацию и накладных расходов на основе среднего объема производства. Чистая стоимость реализации нефти и нефтепродуктов основывается на предполагаемой цене реализации, за вычетом расходов, связанных с такой реализацией.

## **Денежные средства и их эквиваленты**

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в банках и в кассе, а также краткосрочные депозиты с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

## **Конвертируемые долговые инструменты, приобретенные при объединении предприятий**

Компонент конвертируемого долгового инструмента, приобретенный при объединении предприятий, который имеет характеристики обязательства, признаётся в отчете о финансовом положении как обязательство, за вычетом затрат по сделке. Справедливая стоимость компонента обязательства определяется по рыночной ставке, применяемой для аналогичных неконвертируемых обязательств; эта сумма классифицируется как финансовое обязательство, оцениваемое по амортизированной стоимости до погашения при конвертации или выкупе.

## **Опционы пут, возникающие при объединении предприятий**

Если при объединении предприятий Группа становится стороной опциона пут по оставшейся доле меньшинства в приобретенном предприятии, Группа оценивает, дает ли участие в таком опционе доступ к выгодам и рискам, связанным с правом собственности на такую долю меньшинства.

Когда установлено, что опцион пут по оставшимся акциям дает доступ к выгодам и рискам долевого владения, объединение предприятий учитывается на основании того, что акции, обусловленные опционом пут, были приобретены. Справедливая стоимость обязательства для миноритарных акционеров по опциону пут признается как часть стоимости объединения предприятий. Любая разница между такой стоимостью и долей в чистых активах, которая в ином случае рассматривалась бы как относящаяся к доле меньшинства, отражается в составе гудвилла. Любые дивиденды, впоследствии объявленные и выплаченные таким миноритарным акционерам, до исполнения опциона, напрямую отражаются в консолидированном отчете о совокупном доходе.

Впоследствии, финансовое обязательство оценивается в соответствии с требованиями МСБУ 39. Изменения в справедливой стоимости финансового обязательства, а также любые финансовые выплаты напрямую учитываются в консолидированном отчете о совокупном доходе.

## **Финансовые обязательства**

Финансовые обязательства, находящиеся в сфере действия МСБУ 39, классифицируются соответственно как финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, кредиты и заимствования, или производные инструменты. Группа классифицирует свои финансовые обязательства при их первоначальном признании по справедливой стоимости, увеличенной в случае кредитов и заимствований на непосредственно связанные с ними затраты по сделке.

## **Последующая оценка финансовых обязательств**

Последующая оценка финансовых обязательств зависит от их классификации следующим образом:

*Финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток*

Категория «финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток» включает финансовые обязательства, предназначенные для торговли, и финансовые обязательства, определенные при первоначальном признании в качестве переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Доходы и расходы по обязательствам, предназначенным для торговли, признаются в прибылях и убытках.

*Торговая и прочая кредиторская задолженность*

Торговая кредиторская задолженность первоначально отражается по справедливой стоимости, и в последующем оценивается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

*Кредиты и займы*

После первоначального признания процентные кредиты и займы оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Доходы и расходы по таким финансовым обязательствам признаются в консолидированном отчете о совокупном доходе при прекращении их признания, а также по мере начисления амортизации с использованием эффективной процентной ставки.

## **Прекращение признания финансовых обязательств**

Признание финансового обязательства в консолидированном отчете о финансовом положении прекращается, если обязательство погашено, аннулировано, или срок его действия истек.

## **Взаимозачет финансовых инструментов**

Финансовые активы и финансовые обязательства подлежат взаимозачету, а нетто-сумма представлению в консолидированном отчете о финансовом положении тогда и только тогда, когда имеется осуществимое в настоящий момент юридическое право на взаимозачет признанных сумм, а также намерение произвести расчет на нетто-основе, либо реализовать активы и одновременно с этим погасить обязательства.

## **Резервы**

Резервы признаются, если Группа имеет текущее обязательство (юридическое или добровольно принятое), возникшее в результате прошлого события, есть значительная вероятность того, что для погашения обязательства потребуются отток экономических выгод, а сумма такого обязательства может быть достоверно определена. Если Группа предполагает получить возмещение некоторой части или всех резервов, например, по договору страхования, возмещение признается как отдельный актив, но только в том случае, когда получение возмещения не подлежит сомнению. Расход, относящийся к резерву, отражается в отчете о совокупном доходе за вычетом возмещения. Если влияние временной стоимости денег существенно, резервы дисконтируются по текущей ставке до налогообложения, которая отражает, когда это применимо, риски, характерные для конкретного обязательства. Если применяется дисконтирование, то увеличение резерва с течением времени признается как затраты на финансирование.

## **Выплаты работникам**

### *Пенсионный план*

Выплаты по пенсионной программе с заранее определёнными пенсионными взносами относятся на расходы по мере выплаты. Выплаты по государственной системе пенсионного обеспечения рассматриваются как пенсионные планы с установленными взносами, когда обязательства Группы по данному плану равны обязательствам, возникающим по пенсионной программе с заранее определёнными пенсионными взносами

## **Признание выручки**

Выручка признается, если существует вероятность того, что Группа получит экономические выгоды, и если выручка может быть надежно оценена. Выручка оценивается по справедливой стоимости полученного вознаграждения, за вычетом скидок и прочих налогов или пошлин с продажи. Признание выручки происходит при следующих условиях:

- когда произошла поставка товара, и риски и право собственности были переданы покупателю;
- в момент оказания услуг.

## **Признание расходов**

Расходы учитываются в момент возникновения и отражаются в консолидированной финансовой отчетности в периоде, к которому они относятся, на основе метода начисления.

## **Подходный налог**

Подходный налог за год включает текущий подходный налог, налог на сверхприбыль и отсроченный налог.

Активы и обязательства по текущему подходному налогу за текущий и предыдущие периоды оцениваются по сумме, которая, как полагается, будет возмещена налоговыми органами или уплачена им. Налоговые ставки и налоговое законодательство, применяемые для расчета данной суммы, – это ставки и законы, принятые или фактически принятые на отчетную дату.

Налог на сверхприбыль («НСП») рассматривается как подходный налог и образует часть расходов по подходному налогу

Отсроченный налог рассчитывается как для корпоративного подходного налога, так и для налога на сверхприбыль. Отсроченный налог на сверхприбыль рассчитывается по временным разницам для активов, отнесенных к контрактам на недропользование, по ожидаемой ставке налога на сверхприбыль, подлежащей к уплате по контракту.

## **Краткий отчет о работе Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» за 2010 год**

В 2010 году Совет директоров КМГ провел 17 заседаний, из которых 11 очных и 6 путем заочного голосования по вопросам повестки дня.

По состоянию на 31.12.2010 года Советом директоров КМГ было рассмотрено 162 вопроса, из них:

23 – вопросы стратегического характера

45 – корпоративные вопросы

4 – вопросы по сделкам, в совершении которых у КМГ имеется заинтересованность

28 – кадровые вопросы

62 – вопросы, касающиеся деятельности дочерних компаний.

Вопросы стратегического характера включают в себя вопросы, касающиеся таких аспектов деятельности КМГ и ДЗО, как, например: заключение крупных сделок; приобретение или передача акций; увеличение уставного капитала, увеличение обязательств, и т.д.

Корпоративные вопросы включают в себя вопросы, касающиеся финансовых аспектов деятельности КМГ (например: утверждение годовых отчетов КМГ и ДЗО; годовой финансовой отчетности КМГ и ДЗО; Планов развития КМГ и ДЗО и отчетов по их реализации; и т.д.), так и вопросы, регулирующие внутреннюю деятельность КМГ и ДЗО (например, утверждение корпоративной учетной политики и учетной политики КМГ и ДЗО; налоговой учетной политики КМГ и ДЗО; дивидендной политики КМГ и ДЗО; Кадровой политики КМГ; Кодекса деловой этики; внесения изменений в Уставы КМГ и ДЗО; Кодекса корпоративного управления некоторых ДЗО, и т.д.)

При Совете директоров осуществляют деятельность Комитет по вознаграждениям, Комитет по назначениям, Комитет по аудиту, а также Рабочая группа по финансовой устойчивости, включающая в себя как независимых директоров, так и представителей менеджмента КМГ. Данная группа является важным инструментом Совета директоров по обеспечению гибкости финансовой политики в условиях переменчивости нефтяных цен и цен на рынках товаров, а также происходящих изменений на рынках капитала и ценных бумаг, так и по определению тех изменений, которые необходимо внести в Стратегию развития КМГ.

Комитеты в своей деятельности руководствуются Положениями, утвержденными решениями Совета директоров КМГ.

В 2010 году Комитет по вознаграждениям провел 4 заседания, на которых были выработаны рекомендации по политике оплаты труда работников КМГ. Комитет по назначениям провел 4 заседания, по итогам которых выработаны как конкретные рекомендации Совету директоров относительно назначения на руководящие должности в КМГ и ДЗО, так и рекомендации относительно общих принципов кадровой политики в КМГ. Комитет по аудиту провел 19 заседаний по вопросам внутреннего/внешнего аудита и вопросам финансовой отчетности.

Советом директоров АО НК «КазМунайГаз» приняты следующие решения стратегического характера:

- О заключении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, и имеющей стратегический характер - Договора купли-продажи 50% доли участия в уставном капитале компании Mangistau Investments BV между АО НК «КазМунайГаз», АО «РД «КазМунайГаз», Соöperatieve KazMunaiGaz PKI U.A. и Соöperatieve KMG EP U.A.;

- О заключении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, и имеющей стратегический характер - Договора купли-продажи 50% доли участия в уставном капитале ТОО «Казхойл-Актобе» между АО НК «КазМунайГаз» и АО «РД «КазМунайГаз»;

- О заключении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, и имеющей стратегический характер - Договора купли-продажи 51% доли участия в уставном капитале ТОО «Казхтуркмунай» между АО НК «КазМунайГаз» и АО «РД «КазМунайГаз».

- Сделка с АО «КазТрансОйл» на оказание авиационных услуг (вертолет) для Западного и Восточного филиалов №56\2010\2010-47 от 01 февраля 2010 года на сумму 2 001 583 289 тенге;

- Сделка с АО «Разведка и Добыча КазМунайГаз» на оказание услуг №663-20/80-31 от 14.04.2010 г. на сумму 8 708 530 880,00 тенге.

- Сделка с АО «КазТрансОйл» на оказание авиационных услуг (самолет) для центрального аппарата №57\2010-2010-46\1 от 01 февраля 2010 года на сумму 11 200 000 тенге;

- Сделка с АО «КазТрансОйл» на оказание авиационных услуг (самолет) для Западного и Восточного филиалов №55\2010\2010-46 от 01 февраля 2010 года на сумму 56 571 000 тенге;

- Сделка с АО «Интергаз Центральная Азия» на транспортно-связные полеты на вертолетах №032-01-10R/2010-1 от 5 января 2010 года на сумму 578 417 311 тенге;

- Сделка с АО «Интергаз Центральная Азия» на транспортно-связные полеты на самолетах №032-01-10R/2010-2 от 5 января 2010 года на сумму 89 695 903 тенге;
- Сделка с АО «СЗТК «МунайТас» по авиапатрулированию магистрального нефтепровода «Кенкияк-Атырау» №17-2010\2010-45 от 4 февраля 2010 года на сумму 62 190 172 тенге.

При Совете директоров осуществляют деятельность Комитет по вознаграждениям, Комитет по назначениям, Комитет по аудиту.

Комитеты в своей деятельности руководствуются Положениями, утвержденными решениями Совета директоров КМГ.

Комитет по вознаграждениям в 2010 году провел 4 заседания, на которых были выработаны рекомендации по политике оплаты труда работников КМГ.

Комитет по назначениям в 2010 году провел 4 заседания, по итогам которых выработаны рекомендации Совету директоров относительно назначения на руководящие должности в КМГ и ДЗО.

Комитет по аудиту в 2010 году провел 19 заседаний, на которых рассмотрены вопросы внутреннего и внешнего аудита, вопросы финансовой отчетности.

Информация об участии на заседаниях Совета директоров КМГ членами Совета директоров КМГ

Ф.И.О, члена Совета директоров КМГ	Номер и дата заседания																	
	№1 (26.01)	№2 (23.02)	№3 (29.03)	№4 (14.04)	№5 (30.04)	№6 (25.05)	№7 (1.06)	№8 (17.06)	№9 (21.06)	№10 (3.07)	№11 (23.09)	№12 (27.09)	№13 (19.10)	№14 (25.10)	№15 (29.10)	№16 (07.12)	№17 (15.12)	
Кулибаев Т.А.	+	+	+	+	-	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
Акчулаков Б.У.	+	+	+	+	+	+	+	Выведен из состава СД										
Абулгазин Д.Р.											+	+	+	+	+	+	+	+
Сауранбаев Н.Е.																+	+	
Куйлаарс Ф.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
Лэйн П.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
Кабылдин К.М.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	

## **Краткий отчет о работе Правления АО НК «КазМунайГаз» за 2010 год**

В 2010 году Правлением АО НК «КазМунайГаз» было принято 540 решений, из них 414 (более 77%) решений на очных заседаниях. Оформлено 165 протоколов заседаний Исполнительного органа.

За отчетный период Правлением КМГ вынесено на рассмотрение Совета директоров КМГ 102 вопроса, в их числе:

об утверждении Программы реструктуризации активов акционерного общества «Национальная компания «КазМунайГаз» на 2010-2014 годы;

об утверждении Плана мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления в АО НК «КазМунайГаз» на 2010-2011 годы;

об участии КМГ в создании товарищества с ограниченной ответственностью «PSA» со 100%-ной долей участия в уставном капитале;

о Стратегии развития бизнес-направления «Транспорт нефти»;

об определении членам Совета директоров АО «Казахский институт нефти и газа» условий выплаты вознаграждений и компенсационных расходов;

об утверждении Кодекса деловой этики АО НК «КазМунайГаз»

об определении условий выпуска облигаций КМГ;

об утверждении Корпоративной учетной политики группы компаний АО НК «КазМунайГаз»;

об утверждении Налоговой учетной политики АО НК «КазМунайГаз»

об увеличении обязательств КМГ на сумму до 1 500 000 000 (один миллиард пятьсот миллионов) долларов США и об определении условий выпуска и условий размещения Еврооблигаций КМГ;

об утверждении Плана развития АО НК «КазМунайГаз» на 2011-2015 годы и другие вопросы.

### **В течение 2010 года Правлением КМГ были утверждены некоторые внутренние документы, в том числе:**

Концепция по управлению эффективностью на основе проектного подхода и принципов ее реализации с использованием корпоративных систем в группе компаний АО НК «КазМунайГаз»;

Правила предоставления финансовой помощи дочерним организациям АО НК «КазМунайГаз»;

Положение о Комитете по реструктуризации активов при Правлении АО НК «КазМунайГаз»;

Документы, определяющие функционирование ТОО «Урихтау Оперейтинг»

Регламент корпоративных коммуникаций АО НК «КазМунайГаз» и Плана мероприятий по информационно-имиджевой работе АО НК «КазМунайГаз» на 2010 год;

Правила по управлению и техническому обслуживанию интегрированной системы безопасности административных зданий АО НК «КазМунайГаз» и Положение о Координационном совете АО НК «КазМунайГаз» по вопросам обеспечения безопасности;

Правила проведения валютного контроля в АО НК «КазМунайГаз»;

Перечень документов, регулирующих внутреннюю деятельность ТОО «Наукоград»;

Правила о предоставлении кредитов (займов) в АО НК «КазМунайГаз», Положение о Кредитном комитете АО НК «КазМунайГаз», Правила ведения кредитного досье в АО НК «КазМунайГаз», Залоговая политика АО НК «КазМунайГаз»;

План мероприятий по разработке профессионального стандарта АО «Национальная компания «КазМунайГаз»;

Корпоративная система реагирования на нефтяные разливы, Правила организации работ по локализации и ликвидации разливов нефти на море, по эвакуации, спасению и выживанию персонала при проведении нефтяных операций на море и Методика идентификации, оценки, анализа и снижения рисков ЧС;

Правила формирования и мониторинга Плана развития АО НК «КазМунайГаз»;

Положение о Комитете по стратегии АО НК «КазМунайГаз»;

Программа научно-технического (инновационного) развития АО НК «КазМунайГаз» на 2011-2015 годы;

Общий план по спонсорской и благотворительной помощи АО НК «КазМунайГаз» на 2011 год;

Бюджет АО НК «КазМунайГаз» на 2011 год;

Перечень товаров, работ и услуг, закупаемых до утверждения Плана закупок товаров, работ и услуг АО НК «КазМунайГаз» на 2011 год и т.д.

## **Сделки, в совершении которых КМГ имеется заинтересованность**

Договор о финансовой помощи в сумме 180 000 000 (сто восемьдесят миллионов) тенге сроком до 31.12.2010г. между КМГ и ТОО «Дирекция строящихся предприятий КМГ»;

Дополнительное соглашение к Договору гарантии и компенсации ущерба, заключенному между КМГ и Deutsche Bank AG London, являющемуся неотъемлемой частью Договора синдицированного займа от 4 сентября 2008 года, заключенного между Deutsche Bank AG London и KazMunaiGaz PKOP InvestmentB.V.;

Дополнение к Договору о компании с ограниченной ответственностью «КОО Казахстан Пайплайн Венчурс» от 12 марта 1997 года между КМГ и ТМГ-КТК Лимитед;

Дополнительное соглашение №2 к Договору о финансовой помощи №34-28 от 24 марта 2009 года между КМГ и АО «НМСК «Казмортрансфлот»;

путем внесения дополнительного вклада в уставный капитал ТОО «КМГ-Транскаспий» в размере 7 500 000 000 (семь миллиардов пятьсот миллионов) тенге;

Договор об оказании услуг по организации выпуска еврооблигаций (Мандатное письмо) между КМГ, KazMunaiGaz Finance Sub B.V., банками организаторами выпуска еврооблигаций Citigroup Global Markets Limited, Credit Suisse Securities (Europe) Limited, The Royal Bank of Scotland plc, и Dewey&LeBoeuf LLP;

Дополнительное соглашение №2 и Условия и положения прикомандирования №2 к Соглашению о командировании №280-19 от 15 сентября 2006 года между АО НК «КазМунайГаз», ТОО «Тенгизшевройл» и ЧУ «Корпоративный университет «Самрук-Казына»;

Поправка №4 к Сервисному соглашению, заключенному между Аджип Казахстан Норт Каспиан оперейтинг Компании Н.В., АО НК «КазМунайГаз», АО «НМСК «Казмортрансфлот» и ТОО «ТенизСервис» от 7 марта 2003 года, (далее – Сервисное соглашение);

Поправка №5 к Сервисному соглашению;

Договор доверительного управления 100% пакетом акций АО «Институт химических наук им. А.Б. Бектурова» и 100% пакетом акций АО «Институт органического катализа и электрохимии им. Д.В. Сокольского» между АО НК «КазМунайГаз» и АО «Казахстанско-Британский технический университет»;

Меморандум о взаимопонимании между АО «Национальная Компания «КазМунайГаз», «ЭксонМобил Казахстан Эксплорейшн Норт Каспиан Оншор Лимитед и АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз»;

Договор о финансовой помощи между КМГ и АО «Торговый дом «КазМунайГаз» на сумму 132 884 548 500 (сто тридцать два миллиарда восемьсот восемьдесят четыре миллиона пятьсот сорок восемь тысяч пятьсот) тенге;

Соглашение между АО НК «КазМунайГаз, АО «КазМунайГаз - переработка и маркетинг» и АО «Банк Развития Казахстана» (далее – Банк), со сроком действия не менее срока займа, привлекаемого ТОО «Атырауский НПЗ» у Банка, предусматривающее обязательства для АО НК «КазМунайГаз» и АО «КазМунайГаз - переработка и маркетинг» во всех заключаемых ими соглашениях по увеличению и/или продлению и/или замещению/возмещению их обязательств перед третьими лицами, в том числе путем заимствования, предусматривать условие кросс-дефолта при факте дефолта (неисполнения обязательств) ТОО «Атырауский НПЗ» перед Банком по привлекаемому займу;

Дополнительные соглашения №1 к Договорам о финансовой помощи № 97-28 от 11 июня 2009 года и № 204-17 от 18 августа 2009 года между АО НК «КазМунайГаз» и АО «Kazakhstan Petrochemical Industries»;

Договор финансовой помощи между АО НК «КазМунайГаз» и АО «Kazakhstan Petrochemical Industries» на сумму 4 350 000 000 (четыре миллиарда триста пятьдесят миллионов) тенге, с целевым назначением дополнительный вклад в уставный капитал ТОО «СП «Caspi Bitum», для реализации инвестиционного проекта «Производство дорожного битума на АЗПМ»;

Договор о финансовой помощи между АО НК «КазМунайГаз» и АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг» на сумму 44 400 000 000 (сорок четыре миллиарда четыреста миллионов) тенге;

Дополнительное соглашение №3 к Договору о финансовой помощи №34-28 от 24 марта 2009 года, заключенному между АО НК «КазМунайГаз» и АО «НМСК «Казмортрансфлот»;

Соглашение о замене заемщика по Договору о срочной кредитной линии на сумму 300 000 000 (триста миллионов) долларов США от 25 февраля 2010 года, заключенному между Deutsche Bank AG, Лондонский филиал, действующим в качестве кредитного агента от финансирующих сторон, и компанией «KazMunaiGaz Sub B.V.»;

Дополнительное соглашение № 2 к Договору финансовой помощи №139-38/220-2009 от 2 июля 2009 года между КМГ и АО «КазМунайГаз - переработка и маркетинг» на сумму 181 200 000 000 (сто восемьдесят один миллиард двести миллионов) тенге;

Дополнительное соглашение №3 к Соглашению о займе №328-25 от 31 декабря 2004 года между КМГ и ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод»;



Договор о финансовой помощи между КМГ и АО МНК «КазМунайТениз» в размере 5 920 000 000 (пять миллиардов девятьсот двадцать миллионов) тенге сроком до 12 месяцев для осуществления платежей на поддержание текущего уровня производства, а также оплаты общеадминистративных расходов, связанных с операционной деятельностью филиала АО МНК «КазМунайТениз» в г.Актау на месторождениях Толкын и Боранколь;

Договоры между КМГ и АО МНК «КазМунайТениз» о временном владении и пользовании имуществом, обеспечивающим непрерывность технологического процесса и промышленную безопасность деятельности на месторождениях Толкын и Боранколь;

Договор доверительного управления долей участия АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» в уставном капитале ТОО «КазМунайГаз-Сервис»;

Дополнительное соглашение о передаче прав и обязанностей ТОО «PSA» по Договору о закупке сопутствующих услуг по профилю аудиторской деятельности по ревизии возмещаемых затрат Счета нефтегазовых операций Подрядчика за 2008 год от 24 июня 2010 года №177-20//1075-A-P между КМГ и ТОО «КПМГ Аудит»;

Договоры между КМГ и АО МНК «КазМунайТениз» по обеспечению деятельности на месторождениях Толкын и Боранколь;

Соглашения о предоставлении займа между КМГ и АО «ФНБ «Самрук-Казына» на сумму не более 152 000 000 000 (сто пятьдесят два миллиарда) тенге;

Дополнительное соглашение № 1 к Договору о закупке консультационных услуг от 09 февраля 2010 года № 11-20 между АО НК «КазМунайГаз» и Hill International Inc.;

Дополнительное соглашение №1 к Договору о закупке юридических консультационных услуг от 09 февраля 2010 года № 9-14 между АО НК «КазМунайГаз» и Curtis, Mallet- Prevost, Colt & Mosle LLP;

Договор доверительного управления газопроводами высокого, среднего, низкого давления и сооружений на них, расположенных на территории Западно-Казахстанской области Республики Казахстан между АО НК «КазМунайГаз» и АО «КазТрансГаз Аймак»;

Вторая поправка к Договору между кредиторами КТК о субординировании от 16 мая 1997 года между Правительствами Республики Казахстан и Российской Федерации, акционерами АО «КТК-К», ЗАО «КТК-Р»;

Соглашение, относящееся к Глобальной Среднесрочной Облигационной Программе в размере 7 500 000 000 долларов США между АО НК «КазМунайГаз» и KazMunaiGaz Finance Sub B.V.;

Дополнительное соглашение №4 к Договору о финансовой помощи №34-28 от 24 марта 2009 года между АО НК «КазМунайГаз» и АО «НМСК «Казмортрансфлот»;

Дополнительное соглашение №1 о передаче прав и обязанностей ТОО «PSA» по Договору о закупках финансово – экономических консультационных услуг от 21 апреля 2010 года № 92-20 между АО НК «КазМунайГаз» и Barclays Capital, инвестиционно – банковским подразделением Barclays Bank PLC;

Договор финансовой помощи между АО НК «КазМунайГаз» и ТОО «КазМунайГаз – Сервис» на сумму 7 241 064 225 (семь миллиардов двести сорок один миллион шестьдесят четыре тысячи двести двадцать пять) тенге сроком на 3 года;

Дополнительный вклад в уставный капитал ТОО «КазМунайГаз-Сервис» путем внесения денег в размере 351 157 000 (триста пятьдесят один миллион сто пятьдесят семь тысяч) тенге, в том числе на:

- 154 980 000 (сто пятьдесят четыре миллиона девятьсот восемьдесят тысяч) тенге для разработки проектно-сметной документации (стадия «Проект») и проведения государственной экспертизы по строительству объекта «Пятизвездочная гостиница в г. Шымкент»;

- 122 569 000 (сто двадцать два миллиона пятьсот шестьдесят девять тысяч) тенге на проведение обследования технического состояния, разработку проектно-сметной документации и начала реконструкции оздоровительного комплекса в ОК «Сункар» п. Зеренда Акмолинской области;

- 73 608 000 (семьдесят три миллиона шестьсот восемь тысяч) тенге на приобретение медицинского и кухонного оборудования, мебели в ОК «Сункар» п. Зеренда Акмолинской области;

Соглашение об оплате затрат между АО НК «КазМунайГаз» и АО «КазТрансГаз» на сумму 3 505 664 (три миллиона пятьсот пять тысяч шестьсот шестьдесят четыре) тенге 07 тиын с учетом НДС;

Соглашение об оплате затрат между АО НК «КазМунайГаз» и АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» на сумму 3 505 664 (три миллиона пятьсот пять тысяч шестьсот шестьдесят четыре) тенге 07 тиын с учетом НДС;

Договор о финансовой помощи между КМГ и АО МНК «КазМунайТениз» на сумму 11 661 732 000 (одиннадцать миллиардов шестьсот шестьдесят один миллион семьсот тридцать две тысячи) тенге со сроком на 1 (один) год;

Договор о финансовой помощи между КМГ и АО «КазМунайГаз - переработка и маркетинг» на сумму 250 000 000 000 (двести пятьдесят миллиардов) тенге со сроком на 1(один);

Договоры купли-продажи облигаций АО НК «КазМунайГаз» между АО НК «КазМунайГаз» и:

- АО «Банк Развития Казахстана» на сумму до 6 260 355 000 (шесть миллиардов двести шестьдесят миллионов триста пятьдесят пять тысяч) тенге;
- АО «Казкоммерцбанк» на сумму до 1 878 106 500 (один миллиард восемьсот семьдесят восемь миллионов сто шесть тысяч пятьсот) тенге;
- АО «Жилищный строительный сберегательный Банк Казахстана» на сумму до 626 035 500,00 (шестьсот двадцать шесть миллионов тридцать пять тысяч пятьсот) тенге;
- АО «Народный Банк Казахстана» на сумму до 9 390 532 500 (девять миллиардов триста девяносто миллионов пятьсот тридцать две тысячи пятьсот) тенге;

Договор купли-продажи облигаций АО НК «КазМунайГаз» между АО НК «КазМунайГаз» и АО «Темірбанк» на сумму до 1 252 777 200 (один миллиард двести пятьдесят два миллиона семьсот семьдесят семь тысяч двести) тенге;

Лицензионный договор на использование товарного знака «ҚазМұнайГаз» между АО НК «КазМунайГаз» и АО «ҚазМұнайГаз Өнімдері»;

Кредитный договор между АО НК «КазМунайГаз» и АО ФНБ «Самрук-Казына» на следующих условиях:

- сумма кредита: до 23 337 295 000 (двадцать три миллиарда триста тридцать семь миллионов двести девяносто пять тысяч) тенге;
- срок кредита: до 25 января 2024 года;
- ставка вознаграждения (интереса): 2% (два процента) годовых;
- целевое назначение Кредита: финансирование инвестиционного проекта «Строительство газопровода Бейнеу-Шымкент»;

Договор о финансовой помощи между АО НК «КазМунайГаз» и АО МНК «КазМунайТениз» на сумму 11 661 732 000 (одиннадцать миллиардов шестьсот шестьдесят один миллион семьсот тридцать две тысячи) тенге со сроком на 1 (один) год;

Договор о финансовой помощи между АО НК «КазМунайГаз» и АО «КазМунайГаз - переработка и маркетинг» на сумму 250 000 000 000 (двести пятьдесят миллиардов) тенге со сроком на 1(один) год.

В соответствии с Правилами оказания спонсорской (благотворительной) помощи акционерным обществом «Национальная компания «КазМунайГаз», утвержденными решением Совета директоров ЗАО «НК «КазМунайГаз» от 9.03.2004г. (протокол №7) (с изменениями, внесенными решением Совета директоров Общества от 19.11.2004г., протокол №18) за прошедший год Правление КМГ приняло 38 решений об оказании спонсорской (благотворительной) помощи.

На основании подпункта 8-1) пункта 2.2 Положения о Правлении АО НК «КазМунайГаз» было принято 70 решений по выработке рекомендаций по повесткам дня заседаний советов директоров и наблюдательных советов дочерних организаций и зависимых акционерных обществ для членов советов директоров и наблюдательных советов дочерних организаций, являющихся работниками КМГ и представляющих интересы акционера (участника) – КМГ.

В рамках полномочий по принятию решений по вопросам, относящимся к исключительной компетенции общего собрания акционеров (участников) ДЗО КМГ, Правлением КМГ было принято 58 решений по определению позиции КМГ как участника (акционера) в дочерних организациях для последующего голосования уполномоченными представителями КМГ на Общих собраниях участников (акционеров).

**Председатель Правления**

**К. Кабылдин**